



BRASIL

Serviços de
Navegação Aérea



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2023



Ano base 2022

SUMÁRIO

MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	4
MENSAGEM DO PRESIDENTE DA NAV BRASIL	5
1. VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO	7
1.1. A EMPRESA	7
1.2. ESTRUTURA DE ADMINISTRAÇÃO E GOVERNANÇA	7
2. NEGÓCIOS SOCIAIS	8
3. CENÁRIO ECONÔMICO	9
4. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	10
4.1. CADEIA DE VALOR	11
4.2. GESTÃO E SUPORTE.....	11
4.3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	12
4.4. AÇÕES ESTRATÉGICAS	14
5. PRINCIPAIS FATOS ADMINISTRATIVOS	16
5.1. DIRETORIA DE SERVIÇOS	16
5.2. DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO	17
6. RECURSOS HUMANOS	18
7. GOVERNANÇA	22
8. SUSTENTABILIDADE E RISCOS.....	23
8.1. SUSTENTABILIDADE SOCIOAMBIENTAL	23
8.2. PROGRAMA SIRIUS	24
8.3. INFORMAÇÕES AERONÁUTICAS EM FORMATO DIGITAL	24
8.4. TECNOLOGIA SUSTENTÁVEL	24
8.5. CÓDIGO DE ÉTICA, CONDUTA E INTEGRIDADE.....	24
8.6. INTEGRAÇÃO COM A COMUNIDADE LOCAL.....	24
9. INVESTIMENTOS	25
10. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO	26
10.1. INDICADORES DE DESEMPENHO E LUCRATIVIDADE	26
10.2. RESULTADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS	28
10.2.1. RECEITAS OPERACIONAIS	28
10.2.2. DESPESAS OPERACIONAIS	28
10.2.3. DESPESAS DE PESSOAL	29
10.2.4. SERVIÇOS DE TERCEIROS.....	29

10.2.5.	OUTRAS RECEITAS E DESPESAS	30
10.2.6.	PROVISÕES, GANHOS E PERDAS	30
10.3.	DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS ANUAIS	31
10.3.1.	PARECER DA AUDITORIA INDEPENDENTE	33
10.3.2.	BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO	37
10.3.3.	BALANÇO PATRIMONIAL – PASSIVO	38
10.3.4.	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	39
10.3.5.	DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE	40
10.3.6.	DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....	41
10.3.7.	DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	42
10.3.8.	DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO	43
10.3.9.	NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO.....	44
11.	PARECER DO CONSELHO FISCAL.....	77

MENSAGEM DO PRESIDENTE DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Com a criação da Empresa Pública NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea, em 30 de junho de 2021, o modelo de controle do espaço aéreo brasileiro assumiu novo formato, e ampliou a atuação do Estado em uma das suas prerrogativas constitucionais, pois que compete à União explorar, diretamente ou mediante autorização, concessão ou permissão, a navegação aérea e aeroespacial.

Passados os primeiros seis meses de criação da Empresa, continuaram, em 2022, os esforços das áreas administrativas e de serviços para que a conformidade aos padrões regulatórios internacionais fosse mantida, e que a qualidade e segurança dos serviços prestados à população permanecessem nos patamares requeridos.

A consolidação da estrutura administrativa avançou rumo à autonomia dos processos, bem como ampliou-se o número de contratos novos, que têm gerado a independência da Empresa em relação às sub-rogações contratuais necessárias por ocasião da cisão. Desde a Administração Central até as mais distantes DNB, foram estendidas as ações necessárias ao bom funcionamento administrativo, sempre com vistas ao pleno apoio aos profissionais engajados na atividade-fim.

A operação não sofreu qualquer quebra de continuidade, e a transição para a nova Empresa foi cuidadosamente realizada e monitorada por esse Conselho, a fim de que os serviços mantivessem a excelência necessária. Novos equipamentos e sistemas foram dimensionados para ampliar ainda mais a já reconhecida capacidade da Empresa na prestação dos Serviços de Navegação Aérea.

Diante dos resultados alcançados, o Conselho de Administração permaneceu atento, e atuou com sinergia junto à Diretoria Executiva, bem como com absoluta sintonia com os demais órgãos de governança corporativa, contribuindo para que as decisões fossem tomadas a tempo e a hora, garantindo o cumprimento das exigências normativas e legais.

Findo esse primeiro exercício completo de 2022, pode-se afirmar que a NAV Brasil decola rumo a um futuro de realizações, e com plena capacidade de manter-se na vanguarda das inovações do setor, ao efetivar os investimentos de implantação dos mais modernos sistemas de controle do espaço aéreo.

Por fim, podemos afirmar que, como integrante do Sistema de Controle do Espaço Aéreo Brasileiro, SISCEAB, a NAV Brasil cumpre sua missão ao "Prover Serviços de Navegação Aérea de qualidade, com eficiência e segurança, visando ao desenvolvimento do transporte aéreo e ao bem-estar da sociedade".

HIRAN WILLIAMS DE ALMEIDA
Presidente do Conselho de Administração

MENSAGEM DO PRESIDENTE DA NAV BRASIL

Como poder-se-á identificar nos dados que apresentaremos a seguir, apesar do considerável desafio de desenvolver ações voltadas para o incremento da capacidade operacional da Empresa na execução de sua atividade-fim, enquanto ainda se fazia necessário estruturá-la, posto que tão recentemente constituída, conseguimos alcançar resultados significativos, no ano de 2022.

Acrescente-se que esse desafio era ainda potencializado pelo reduzido efetivo administrativo para fazer frente a tão desproporcional demanda. Uma condição já prevista e, de certa forma, mitigada pela previsão legal da provisão de apoio administrativo pela Infraero, mediante contrato (art. 19 da Lei nº. 13.903), mas que, por mais compreensível que pudesse ser, frustrava nossas ambiciosas expectativas por ações em prol das tão necessárias recuperação e modernização de instalações e sistemas.

Assim, expresso, aqui, o nosso reconhecimento pelo excepcional trabalho desenvolvido pela laboriosa equipe que compõe esta administração. Profissionais que, com inquestionável esforço e competência, souberam gerenciar, com maestria, os encargos de rotina de suas áreas e as necessidades de estruturação organizacional, dedicando-se, ainda, ao aperfeiçoamento de processos e a ações voltadas ao investimento no desenvolvimento da NAV Brasil.

Cumpramos, também, o excepcional desempenho do Conselho de Administração, que, estabelecido quando do nascimento da companhia, incorporou um diferenciado “sentimento de pertencimento” e, fazendo uso de distintas expertises que, oportunamente, se complementavam, produziu decisões estratégicas sensatas e proativas, sempre rigidamente baseadas na ética e na lei. Uma atuação extremamente profissional, em um ambiente de cortesia e camaradagem, que muito contribuiu para estimular o vultoso esforço desenvolvido por toda a administração, em prol dos Objetivos Estratégicos estabelecidos no Plano de Negócios e Planejamento Estratégico.

Neste mister, é preciso afirmar que conseguimos alcançar, com sucesso, o primeiro Objetivo Estratégico estabelecido para 2022 – a “Constituição da Empresa” –, que, no documento de 2023, já pôde ser ajustado para “Adequação da Estrutura Organizacional”, melhor expressando a realidade.

Nosso segundo Objetivo Estratégico, a “Perenidade da Condição de Empresa Pública Não Dependente” foi, da mesma forma, atingido com êxito, muito embora tratando-se de um “Objetivo Permanente” da Administração, e que, portanto, deverá se fazer perene em todos os planejamentos.

Por fim, o “Incremento da Capacidade Operacional”, nosso terceiro e não menos importante Objetivo Estratégico, apesar das muitas ações já desenvolvidas e que serão mais detalhadamente descritas por cada Diretoria no item 4. “Principais Fatos Administrativos”, seus mais efetivos resultados somente se tornarão evidentes com o passar do tempo. No entanto, tenho certeza de que, com a administração estruturada e grande parte das demandas iniciais decorrentes do processo de criação devidamente atendidas, passamos a produzir em ritmo cada vez mais intenso. São exemplos disso, os contratos já firmados na área de suporte logístico de equipamentos e sistemas e para a armazenagem e gestão de suprimento técnico; as obras de recuperação em vias de se iniciar em diversas DNBs; o retorno da participação de nossos profissionais em treinamentos e cursos de aperfeiçoamento; a adequação das instalações da Administração Central, já em execução; a

aquisição de novos equipamentos e sistemas dedicados ao controle de tráfego aéreo (VHF e gravadores); a aquisição de mobiliário, computadores e aparelhos condicionadores de ar para a melhoria das condições de trabalho em diversas DNBs; e tantas outras iniciativas que nos permitem a convicção de que, com o espírito de corpo, o profissionalismo e a dedicação que a equipe vem demonstrando, estamos, de fato, construindo a empresa que todos sonhamos e que a sociedade brasileira merece.

JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO

Presidente da NAV Brasil

1. VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

1.1. A EMPRESA

A NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S/A teve sua criação autorizada pela Lei nº 13.903, de 19 de novembro de 2019, e efetivada através do Decreto nº 10.589, de 24 de dezembro de 2020. Posteriormente, em 30 de junho de 2021, uma Assembleia Geral de Constituição aprovou, dentre outros assuntos, o Capital Social, o Estatuto Social e a constituição da empresa pública, organizada sob a forma de sociedade anônima, com personalidade jurídica de direito privado e patrimônio próprio, autonomia administrativa e financeira, sendo vinculada ao Ministério da Defesa, por meio do Comando da Aeronáutica, e dedicada à provisão de Serviços de Navegação Aérea, desenvolvendo atividades complementares à manutenção da soberania sobre o espaço aéreo brasileiro, e, por conseguinte, de interesse estratégico para a segurança nacional.

A NAV Brasil tem por objeto social implementar, administrar, operar e explorar, industrial e comercialmente, a infraestrutura aeronáutica destinada à prestação de Serviços de Navegação Aérea que lhe for atribuída pelo Comandante da Aeronáutica – Autoridade Aeronáutica, conforme estabelecem a Constituição Federal, Art. 21, XII, “c”; a Lei nº 7.565, de 19 de dezembro de 1986 - Código Brasileiro de Aeronáutica, em seus Art. 2º e 25, §1º; a Lei Complementar nº 97, de 9 de junho de 1999, em seu Art. 18, Parágrafo Único, com redação dada pela Lei Complementar nº 136, de 25 de agosto de 2010; e a Lei nº 11.182, de 27 de setembro de 2005, em seu Art. 8º, §6º.

1.2. ESTRUTURA DE ADMINISTRAÇÃO E GOVERNANÇA

A NAV Brasil, além da Assembleia Geral, é constituída pelos seguintes órgãos estatutários:

- I. Conselho de Administração;
- II. Diretoria Executiva;
- III. Conselho Fiscal;
- IV. Comitê de Auditoria; e
- V. Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração.



Figura 1. Órgãos Estatutários.

A Empresa é administrada pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Executiva, de acordo com as atribuições e poderes conferidos pela legislação aplicável e por seu Estatuto Social.

Ao Conselho de Administração, “compete fixar a orientação geral dos negócios da NAV Brasil” sendo composto por 8 membros, sendo 01 (um) indicado pelo Ministro de Estado da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos; 01 (um) indicado pelo Ministro de Estado de Portos e Aeroportos; 02 (dois) indicados pelo Comandante da Aeronáutica; o Presidente da NAV Brasil; 02 (dois) independentes, indicados pelo Comandante da Aeronáutica; e 01 (um) um representante dos empregados da NAV Brasil, nos termos da Lei nº 12.353, de 28 de dezembro de 2010.

A Diretoria Executiva é o órgão executivo de administração e representação, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da NAV Brasil, em conformidade com a orientação geral traçada pelo Conselho de Administração. É composta pelo Presidente da Empresa e 2 (dois) Diretores Executivos: o Diretor de Serviços e o Diretor de Administração.

2. NEGÓCIOS SOCIAIS

Com vistas ao desenvolvimento do transporte aéreo e ao bem-estar da sociedade, a NAV Brasil atua na prestação de Serviços de Navegação Aérea aos usuários do Sistema de Controle do Espaço Aéreo Brasileiro (SISCEAB), dentre os quais, destacam-se:

- Serviços de Meteorologia Aeronáutica (MET), providos por meio de:
 - 44 Estações Meteorológicas de Superfície (EMS) – responsáveis por elaborar e divulgar observações meteorológicas de superfície nos aeródromos onde estão localizadas;
 - 4 Estações Meteorológicas de Altitude (EMA) – responsáveis por elaborar e divulgar observações meteorológicas de camadas superiores da atmosfera;
 - 1 Centro Meteorológico de Aeródromo Classe 1 (CMA-1) – responsável por elaborar e difundir previsões meteorológicas dos aeródromos sob a sua responsabilidade.
- Serviços de Telecomunicações Aeronáuticas (COM) – abrangem toda a infraestrutura de telecomunicações afeta ao controle do espaço aéreo e opera por complexos sistemas e equipamentos (rádios, redes de computadores, satélites, linhas de fibra óptica etc.);
- Serviço de Informações Aeronáuticas (AIS), prestados por:
 - 1 Centro de Informações Aeronáuticas (C-AIS) – com a finalidade de prestar os serviços de recebimento, análise, processamento e encaminhamento das intenções de voo e suas atualizações, bem como fornecimento de informação aeronáutica de forma integrada ao Serviço de Gerenciamento de Plano de Voo, cuja jurisdição compreende a localidade onde esteja instalado e outras áreas contendo todos os seus aeródromos e Salas AIS;
 - 3 Salas AIS de Aeródromo Automatizadas – com a finalidade de prestar serviço de informação prévia e posterior de voo, receber, analisar, processar e encaminhar intenções de voo, bem como os informes referentes ao serviço de tráfego aéreo; e
 - 34 Salas AIS na modalidade de Autoatendimento – com a finalidade de prover os meios necessários para que o aeronavegante possa planejar e apresentar suas intenções de voo, por meio do sistema AISWEB, sem a necessidade de emprego de operadores AIS.

- Serviços de Tráfego Aéreo (ATS), providos através de:
 - 20 Torres de Controle (TWR) - responsáveis por proporcionar o serviço de controle de tráfego aéreo nos aeródromos onde estão localizadas;
 - 22 Estações Rádio (AFIS) - responsáveis por proporcionar avisos e informações úteis para a realização segura e eficiente do voo; e
 - 13 Órgãos de Controle de Aproximação (APP) - responsáveis por prestar o serviço de controle de tráfego aéreo a voos controlados, nas áreas sob suas jurisdições.

Com o compromisso de atender ao interesse coletivo e aos imperativos da segurança nacional, a NAV Brasil presta Serviços de Navegação Aérea em 44 aeródromos brasileiros, por meio de filiais denominadas “Dependências da NAV Brasil” (DNB) e de dois Centros de Meteorologia Aeronáutica, responsáveis por realizar a previsão meteorológica para 80% dos aeroportos brasileiros; efetua o trâmite de informações aeronáuticas em redundância ao serviço provido pelo Comando da Aeronáutica; e opera 23 equipamentos DME e 7 sistemas de telecomunicações aeronáuticas VHF, totalizando de 30 instalações (Estações da NAV Brasil - ENB) que apoiam a navegação em rota.

3. CENÁRIO ECONÔMICO

O ano de 2022 indica uma recuperação mundial sobre os efeitos funestos da pandemia de Covid-19 que tão fortemente impactou a economia internacional.

A Indústria do Transporte Aéreo foi um dos setores mais fortemente impactados pela redução da mobilidade social decorrente do isolamento imposto pela doença, afetando tanto a atividade entre países, como em seus ambientes domésticos.

De acordo com a IATA (Associação Internacional de Transporte Aéreo), em 2020, o número de passageiros transportados em nível global recuou 60,2% em relação a 2019.

No Brasil, onde a economia, a renda e o emprego de parcela considerável da população foram profundamente afetados pelos efeitos indiretos da pandemia, a redução do número de passageiros transportados em 2020 foi de aproximadamente 57%¹, ressaltando que o ano de 2019 havia sido o maior de toda a série histórica.

Considerando o número de movimentos aéreos no País, verificou-se uma redução de 41,2%, entre 2019 e 2020, mas, a partir de 2021, inicia-se uma reversão, que, no ano de 2022, chega a 60% em relação a 2020, embora ainda com uma perda de 6,6% em relação ao ano de 2019.

¹ Dados sobre o total de passageiros da Agência Nacional de Aviação Aérea, extraídos de seu Relatório de Demanda e Oferta.



Fonte: CGNA

 Figura 2. Total de Movimentos por Ano – Brasil².

A ICAO (Organização da Aviação Civil Internacional) estima que a demanda voltará aos níveis anteriores à pandemia, na maioria dos países, no primeiro trimestre de 2023 e que, até o fim do ano, o número de viajantes será cerca de 3% superior ao de 2019.

Para a NAV Brasil, cuja principal fonte de receita advém de Tarifas de Navegação Aérea, a estabilização do setor nos níveis anteriores à pandemia significará um cenário de equilíbrio, o que lhe permitirá planejar investimentos para os próximos anos de maneira ainda mais assertiva, além de incrementar a segurança da manutenção de sua condição como “empresa não dependente” de recursos do Tesouro Nacional.

4. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

A NAV Brasil, a partir do envolvimento de todos os setores da Empresa, desenvolveu o **Planejamento Estratégico – 2023 a 2027 e o Plano de Negócios 2023**, que foi aprovado pelo Conselho de Administração.

Nessa mais recente versão do documento, foram acrescentados diversos elementos que ampliaram a atuação da Empresa, permitindo um melhor detalhamento dos Objetivos Estratégicos, das Ações Estratégicas, das Iniciativas e Atividades, além de concentrar forças em estratégias capazes de enfrentar o cenário externo.

Assim, compreendendo com clareza que o **Negócio** em que atua são os “Serviços de Navegação Aérea”, estabeleceu-se a **Missão da Nav Brasil**:

“Prover Serviços de Navegação Aérea de qualidade, com eficiência e segurança, visando ao desenvolvimento do transporte aéreo e ao bem-estar da sociedade.”

² Os dados sobre o total de movimentos publicados pelo Centro de Gerenciamento da Navegação Aérea (CGNA), no Relatório Comparativo de Tráfego Aéreo de dezembro de 2022, são relativos às operações nos principais aeródromos nacionais.

Sua **Visão** de futuro é “**Ser reconhecida por prover Serviços de Navegação Aérea de qualidade, com eficiência e segurança**”, sempre pautada nos **Valores** que sustentam seu corpo funcional diante da sociedade, quais sejam:

- Ética
- Segurança
- Respeito
- Eficiência
- Integridade
- Espírito Público
- Sustentabilidade

4.1. CADEIA DE VALOR

A partir da análise de seus Macroprocessos, foi estabelecida a seguinte Cadeia de Valor para a Empresa.



Figura 3. Macroprocesso Finalísticos.

4.2. GESTÃO E SUPORTE

A fim de fazer frente aos desafios característicos de seu ramo de negócio, a Empresa foi estruturada, cobrindo as diversas atividades corporativas.



Figura 4. Macroprocessos de Gestão e Suporte.

4.3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

O processo de planejamento estratégico prevê “Objetivos Estratégicos” a serem atingidos e uma hierarquia de medidas a serem desenvolvidas, visando ao seu alcance, designadas como “Ações Estratégicas”, Iniciativas” e “Atividades” (que ainda podem gerar providências em nível operacional inferior).

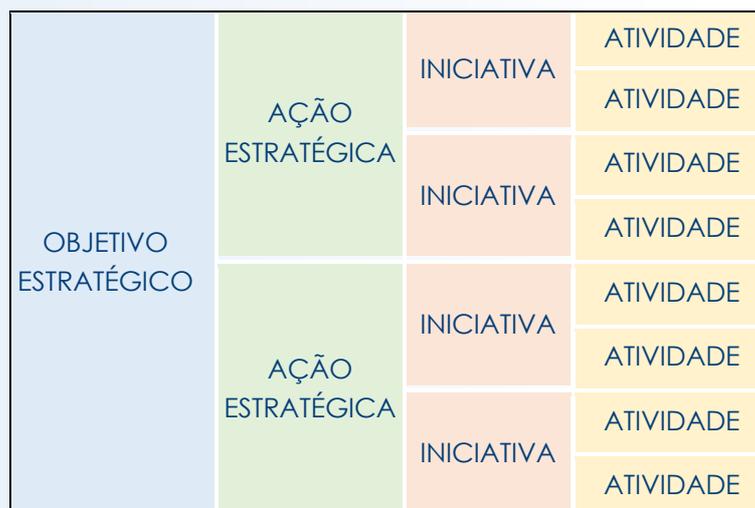


Figura 5. Níveis hierárquicos do planejamento estratégico.

A NAV Brasil estabeleceu três Objetivos Estratégicos (OE):

- 1 - ADEQUAÇÃO DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL;**
- 2 - EQUILÍBRIO ECONÔMICO DA EMPRESA; e**
- 3 - INCREMENTO DA CAPACIDADE OPERACIONAL.**

Considerando o horizonte temporal de cinco anos, cada Objetivo Estratégico contribui com parcela significativa para o cumprimento da Missão da Empresa e são assim descritos:

1	Adequação da Estrutura Organizacional	<p>O objetivo decorre da natural necessidade de aperfeiçoamento da estrutura organizacional inicialmente adotada para a constituição da empresa, visando dotá-la de condições para responder às demandas e desafios de sua consolidação.</p> <p>Especial atenção é dedicada ao dimensionamento do quantitativo de empregados das áreas administrativa e operacional, considerando a possibilidade de absorção de novos órgãos do COMAER e o emprego de terceirização de atividades meio.</p>
2	Equilíbrio Econômico da Empresa	<p>Manter a NAV Brasil na condição de "Empresa Pública Não-Dependente" (de recursos do Tesouro Nacional) permanece como premissa fundamental para sua Gestão Econômico-Financeira.</p> <p>Dessa forma, planejar, controlar e monitorar o desempenho da execução orçamentária, com especial atenção sobre os custos dos serviços prestados constituem pontos de atenção da alta administração, exigindo que a gestão seja dotada com pessoal e sistemas capazes de acompanhar e identificar eventuais desvios ou riscos à sustentabilidade econômico-financeira da Companhia.</p>
3	Incremento da Capacidade Operacional	<p>A capacidade operacional da Empresa está diretamente associada aos padrões de segurança e eficiência dos serviços prestados. Portanto, seu incremento decorrerá de ações voltadas à modernização das infraestruturas existentes, à atualização dos equipamentos e sistemas pari passu com a evolução tecnológica do setor, e ao aprimoramento da competência técnico/operacional de seus profissionais.</p>

Figura 6. Objetivos Estratégicos.

4.4. AÇÕES ESTRATÉGICAS

Para cada objetivo estratégico (OE), delineou-se um conjunto de Ações Estratégicas (AE).

OBJETIVO ESTRATÉGICO		AÇÃO ESTRATÉGICA	
1	Adequação da Estrutura Organizacional	1.1	<p>Consolidar a estrutura administrativa da empresa</p> <p>Busca a implementação de ajustes à estrutura organizacional, com base na gestão por processos e na utilização de ferramentas de TI, com foco no estabelecimento de um corpo funcional, administrativo e técnico, tanto de carreira como temporário, com as competências necessárias para um eficiente desempenho das atividades.</p>
		1.2	<p>Aprimorar a estrutura da área operacional da empresa</p> <p>Como parte do processo de consolidação da estrutura organizacional da Empresa, faz-se fundamental, a obtenção de autonomia em relação ao suporte à operação, área em que foi inicialmente apoiada, com base na lei, pela empresa cindida, uma vez que esta área de atividade não foi objeto do processo de cisão para a constituição da NAV Brasil. Para tanto, será preciso estabelecer uma estrutura própria de Manutenção e Suprimento Técnico, e para a qualificação e o treinamento do Corpo Técnico.</p> <p>Acrescente-se que, pela sensibilidade e relevância dos sistemas de TI para a prestação de serviço de navegação aérea, justifica-se realizar, também, investimentos em Segurança da Informação.</p> <p>Por fim, diante da contínua evolução do setor, a Empresa precisa manter metodologia de reavaliação cíclica da estrutura organizacional, bem como estar preparada para receber novos órgãos que possam vir a ser repassados pelo COMAER/DECEA.</p>
		1.3	<p>Aumentar o nível de satisfação dos empregados</p> <p>A satisfação do corpo funcional da empresa se reflete na qualidade e na eficiência das atividades que desenvolve e, conseqüentemente, dos serviços que provê à sociedade. Com o intuito de estimular o contínuo incremento do nível de satisfação, além de aprimoramentos ao sistema de gestão de pessoas, há que se desenvolver um PCCR próprio, implementar uma política de incentivos e, naturalmente, criar ferramentas que permitam avaliar, continuamente, o grau de satisfação e para prover uma eficiente interação com o empregado.</p>

2	Equilíbrio Econômico da Empresa	2.1	<p>Otimizar custos</p> <p>Tendo em vista sua relação direta com os resultados da empresa, faz-se necessário implantar um sistema de controle e monitoramento de custos que propicie a implementação de medidas de gestão visando otimizá-los.</p>
		2.2	<p>Incrementar a receita</p> <p>Considerando os recursos da NAV Brasil previstos no art. 10 da Lei nº 13.903/2019, são, basicamente, duas as formas possíveis de incremento da receita da empresa: o estabelecimento de contratos para a prestação de serviços em sua área de atuação; e a atribuição de novos serviços de navegação aérea pelo DECEA.</p>

3	Incremento da Capacidade Operacional	3.1	Modernizar a infraestrutura	Em desacordo com a intensa velocidade da evolução da tecnologia empregada na prestação de serviços de navegação aérea, de uma forma geral, a infraestrutura transferida para a Empresa quando de sua constituição se encontrava significativamente defasada tecnologicamente, exigindo investimentos na sua modernização, com a implantação de novos equipamentos e sistemas, assim como a recuperação das instalações, além da implantação de uma infraestrutura de TIC operacional.
		3.2	Aumentar a disponibilidade dos equipamentos	Na busca pela melhor relação "custo x benefício" para prover uma disponibilidade adequada aos equipamentos empregados pela Empresa na prestação dos serviços de navegação aérea, decidiu-se pela existência de uma reduzida equipe própria, um estoque de suprimento adequado e suficiente e pela contratação de serviço de suporte logístico. Assim, para o incremento da disponibilidade, são necessárias a adoção de um sistema de gestão de estoque, uma adequada gestão do contrato de suporte logístico, e uma permanente capacitação do corpo técnico.
		3.3	Aumentar a eficiência operacional	Os elevados padrões de desempenho exigidos na prestação de serviços de navegação aérea demandam os programas de capacitação e treinamento, abrangendo as atividades operacionais e de suporte, em conformidade com as normas do setor.
		3.4	Aumentar a segurança operacional	Prioridade número 1 em todas as ações relacionadas com a prestação de Serviços de Navegação Aérea, a segurança operacional exige a implementação de ações voltadas para a capacitação e treinamento de profissionais especializados, a promoção de uma consciência de segurança, e, naturalmente, uma contínua supervisão quanto ao atendimento às normas estabelecidas.
		3.5	Aumentar a segurança "AVSEC"	No que concerne aos prestadores de Serviços de Navegação Aérea, as ações voltadas ao incremento da segurança na atividade aeronáutica (security), denominada internacionalmente "AVSEC", estão associadas à promoção de uma consciência para a segurança e ao atendimento às normas específicas nas DNBs.
		3.6	Aumentar a qualidade no serviço de informações meteorológicas	Como para os demais Serviços de Navegação Aérea, é preciso buscar a contínua elevação do padrão de qualidade no serviço de informações meteorológicas, o que exige contínua supervisão dos indicadores e dos processos do Sistema de Gestão da Qualidade.

Figura 7. Ações Estratégicas.

5. PRINCIPAIS FATOS ADMINISTRATIVOS

5.1. DIRETORIA DE SERVIÇOS

Após a constituição da NAV Brasil, foram promovidas diversas ações direcionadas ao incremento da qualidade na prestação dos Serviços de Navegação Aérea aos usuários do SISCEAB, especialmente, na melhoria da infraestrutura, na ampliação dos serviços prestados, no redimensionamento organizacional, na segurança operacional e na capacitação do efetivo técnico, com vistas ao estabelecimento de uma Empresa Pública sustentável, eficiente e segura para o País.

No que concerne à melhoria da infraestrutura, pode-se destacar a implantação do Controle de Aproximação Radar na DNB em Londrina e a modernização tecnológica dos equipamentos operacionais das Torres de Controle dos aeroportos de Viracopos, Santos Dumont e Guarulhos, que disponibilizaram, a esses Órgãos operacionais, os mais modernos sistemas informatizados de suporte ao Controle de Tráfego Aéreo.

No que se refere à ampliação dos serviços prestados, ainda no primeiro semestre de 2022, foi ativado o Serviço de Informação de Voo de Aeródromo (AFIS) no Aeroporto de Bauru-Arealva, que representou melhoria significativa na segurança das operações de aeronaves naquele aeroporto e na Área Terminal de Bauru/SP.

Na esfera do redimensionamento organizacional, como parte do Plano de Ações para a Estruturação da NAV Brasil, foram desativadas as Dependências em SBJC (Júlio César), SBK (Jacareacanga) e SBPC (Poços de Caldas). Em consequência, foi colocado em execução o Programa de Redistribuição do Efetivo, que resultou no remanejamento e no aproveitamento dos profissionais lotados nas DNB desativadas em outras localidades por todo o território nacional.

Em igual relevância, a fim de otimizar os regimes de trabalho dos empregados operacionais, foram celebrados, a partir de propostas dos próprios empregados, os primeiros Acordos Coletivos de Trabalho Específicos de Escalas (ACTEE) da NAV Brasil, o que permitiu a adoção de escalas flexíveis em 66 órgãos operacionais.

No que tange ao fomento à Segurança Operacional, destacaram-se a Administração Central e as DNB em SBVT e SBGO, que obtiveram 100% de conformidade nas vistorias da ASEGCEA, resultando na aceitação do Sistema de Gerenciamento da Segurança Operacional (SMS) da NAV Brasil pelo DECEA. Outrossim, faz-se importante ressaltar que 06 (seis) das 09 (nove) DNB inspecionadas pela ASOCEA, em 2022, alcançaram 100% de conformidade.

No âmbito da capacitação operacional, a Diretoria de Serviços retomou a realização dos treinamentos presenciais que, somados às demais modalidades semipresenciais e EAD, preencheram 243 (duzentos e quarenta e três) vagas, em 2022.

Na atividade de Controle de Tráfego Aéreo, foram capacitados 34 (trinta e quatro) profissionais com o Curso de Supervisor de Órgão ATC – ATM011S, 46 (quarenta e seis) empregados com a Capacitação para Instrução Prática – CTP006, 02 (dois) Gestores de Órgão ATC com o Curso de Indicadores de Desempenho ATM – ATM047. Além disso, foi implementado o Programa de Atividades de Emprego do Laboratório de Simulação (PAELS) com a participação de 34 (trinta e quatro) Controladores de Tráfego Aéreo dos Órgãos de Controle de Aproximação (APP) de Macaé e Londrina.

Nas áreas de Meteorologia Aeronáutica e Informações Aeronáuticas, foram promovidos treinamentos para 32 (trinta e dois) Profissionais de Meteorologia, nos Cursos de Interpretação de Imagens MET – MET011, Vigilância Meteorológica e Operação do WEBRadar, além da capacitação de 10 (dez) Profissionais de Navegação Aérea AIS no Curso de Supervisor de Órgão AIS (AIS001).

Na Segurança Operacional, foram distribuídas noventa e sete vagas em cursos de Formação de Facilitadores do Treinamento em Gerenciamento de Recursos de Equipe (ASE012), Pesquisa de Fator Operacional, Prevenção à Incursão em Pista e Preparação de Auditores da Qualidade.

Merece especial destaque, a realização, em novembro de 2022, da Primeira Reunião Gerencial da Empresa (I REGENAV), que contou com a presença dos Gerentes de todas as DNB na Administração Central da NAV Brasil, onde, além da oportunidade de conhecer e interagir pessoalmente com todos profissionais que ali atuam, incluindo a Diretoria Executiva, Gerentes e Coordenadores, lhes foram apresentados o planejamento estratégico, os resultados já obtidos e as perspectivas para o futuro próximo da Companhia.

5.2. DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO

Com relação à reestruturação das áreas voltadas para o suporte administrativo da NAV Brasil, realizou-se a avaliação da atual estrutura da Administração Central, abrangendo a reformulação, os controles e a remodelagem de processos. Dessa forma, foram obtidos os elementos necessários para a definição do escopo e das condições técnicas para a futura contratação de empresa prestadora de serviços de BPO – (*Business Process Outsourcing*), com vistas a atender às demandas financeiras, orçamentárias, contábeis, fiscais, de pessoal e de patrimônio.

Na área de infraestrutura administrativa e patrimônio, iniciou-se o projeto de adequação das instalações da Administração Central, racionalizando a utilização do espaço físico existente, ampliando em 53% o número de estações de trabalho e possibilitando a acomodação dos empregados a serem contratados por prazo determinado, cujo processo encontra-se em andamento.

Outrossim, dando continuidade à regularização dos bens patrimoniais móveis e imóveis da União vertidos para a NAV Brasil, por ocasião da sua criação, realizou-se o inventário físico em todas as DNB, possibilitando a identificação dos ajustes necessários para a conclusão do processo de transição contábil desse patrimônio, bem como a implantação de um sistema de controle patrimonial informatizado, dotado de software de controle e gerenciamento de ativos fixos.

No que se refere às atividades concernentes a compras e contratos, foram sub-rogados 45 contratos da Infraero relativos a serviços contínuos, não contínuos e de receita. Em paralelo às sub-rogações, foram celebrados 38 novos contratos, 18 termos aditivos, além da homologação de 21 pregões eletrônicos e emissão de 1.214 ordens de compra, possibilitando o atendimento das demandas imediatas da infraestrutura operacional e administrativa da NAV Brasil.

6. RECURSOS HUMANOS

Atualmente, o efetivo de pessoal da NAV Brasil é composto por membros estatutários (Presidente e Diretores), empregados transferidos por sucessão trabalhista decorrente da cisão parcial da Infraero, e empregados contratados para ocupar Cargos em Comissão de livre provimento e exoneração.

No que se refere ao quadro dos empregados, houve alterações em razão de desligamentos ocorridos nos anos de 2021 e 2022, reduzindo o quantitativo de empregados ativos originalmente transferidos da Infraero no processo de cisão, de 1.642 para 1.629, sendo 1.151 homens e 478 mulheres.

Do efetivo atual, 37 empregados foram movimentados para outros órgãos, “para compor força de trabalho”, ou atendendo a “requisições” e pedidos de “cessão”.

Cabe destacar que, nesse quantitativo total, estão incluídos 50 profissionais contratados para compor Cargos em Comissão de Livre Nomeação e Exoneração em posições de chefia e assessoramento na Administração Central da Empresa, atuando na gestão dos processos de prestação dos Serviços de Navegação Aérea na NAV Brasil, incluídas as áreas de suporte administrativo e de apoio à governança.

Dentro do planejamento estabelecido para implementação de uma estrutura administrativa compatível com a demanda de serviços, a fim de que se possibilite o atendimento aos projetos da empresa, a Gerência de Pessoas iniciou interações para a realização de um processo seletivo simplificado, visando à contratação de 60 empregados, por prazo determinado, com base no que faculta o art. 13 da Lei nº 13.903, de 2019. O objetivo desse tipo de admissão é atender à necessidade temporária de excepcional interesse público. Um procedimento formal que visa selecionar, mediante critérios objetivos, os candidatos mais bem-preparados para ocupar empregos públicos.

Cumprir informar que o quantitativo total está em conformidade com a Portaria SEST/SEDDM/ME nº 12.771, de 27 de outubro de 2021, por intermédio da qual a Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais do Ministério da Economia aprovou o quantitativo de pessoal próprio da NAV Brasil, limitando-o a 1.698 empregados.

O efetivo da Empresa está distribuído em 44 dependências e a Administração Central da NAV Brasil, conforme detalhado nos gráficos que seguem:

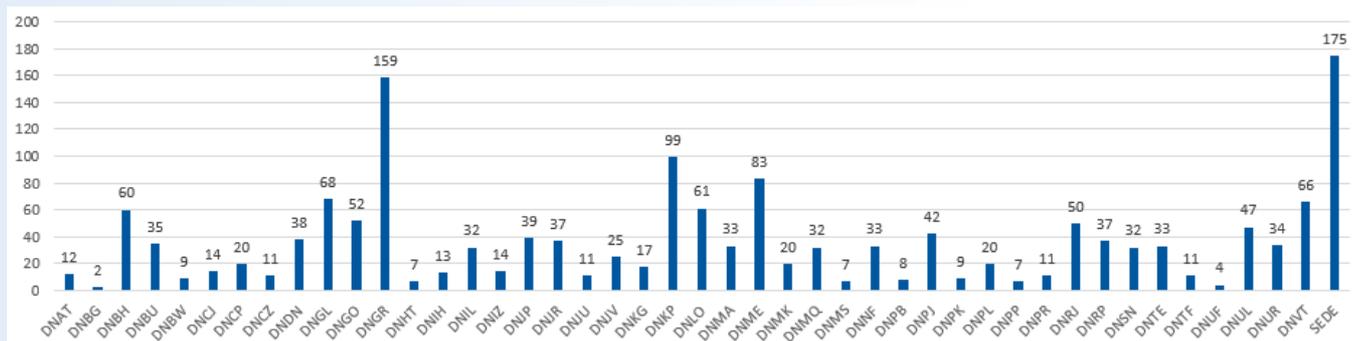


Figura 8. Distribuição do efetivo por dependência.

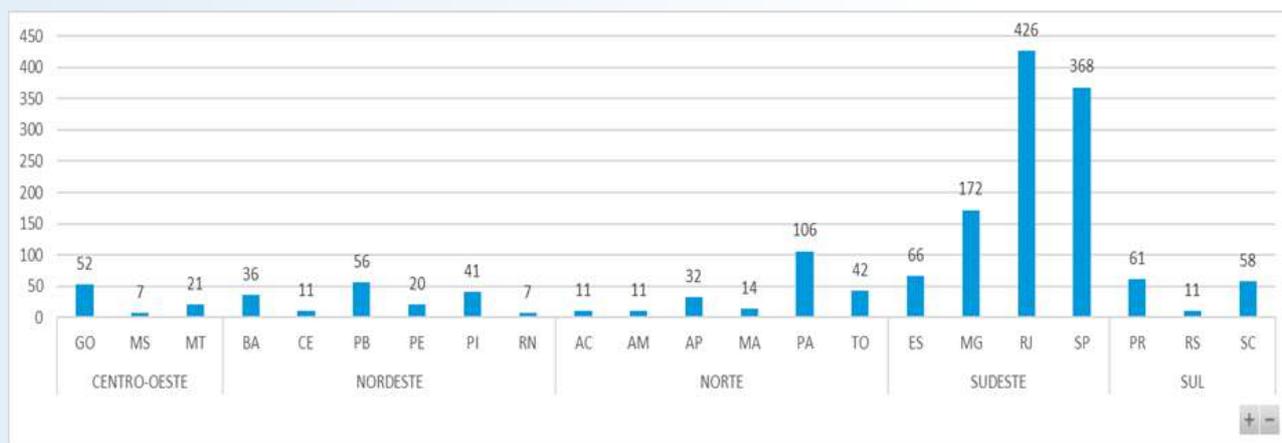


Figura 9. Distribuição do efetivo por UF/Região geográfica.

A constituição do nível educacional dos cargos efetivos remonta o requisito de acesso previsto no Plano de Cargos e Salários em vigor, quando da admissão do empregado. As informações necessárias à compreensão dos requisitos de admissão podem ser assim apresentadas:

#	CARGO/NÍVEL/OCUPAÇÃO	REQUISITOS
1	PSA Operacional	<ul style="list-style-type: none"> Nível Médio
2	PNA Técnico	<ul style="list-style-type: none"> Nível Médio; Inglês Básico; e Conhecimento básico de informática.
3	PMET Técnico	<ul style="list-style-type: none"> Nível Médio; Noções de Inglês; Curso de Observador Meteorológico da Aeronáutica ou curso de meteorologia de nível médio em instituição de ensino reconhecida pelo Ministério da Educação ou nível médio adicionado de curso de meteorologia básica realizado em instituição reconhecida pelo Ministério da Educação; e Registro no CFTA - Conselho Federal dos Técnicos Agrícolas.
4	PEM Técnico	<ul style="list-style-type: none"> Nível Médio
a	Técnico em Edificações	<ul style="list-style-type: none"> Curso de Técnico em Edificações; e Registro no CREA – Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura e Agronomia.
b	Técnico em Eletrônica	<ul style="list-style-type: none"> Curso de Técnico em Eletrônica; e Registro no CREA – Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura e Agronomia.
c	Técnico em Eletrotécnica	<ul style="list-style-type: none"> Curso de Técnico em Eletrotécnica; e Registro no CREA – Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura e Agronomia.
d	Técnico em Mecânica	<ul style="list-style-type: none"> Curso de Técnico em Mecânica; e Registro no CREA – Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura e Agronomia.
5	PTA Técnico	<ul style="list-style-type: none"> Nível Médio; Noções de Inglês; Curso ATM 005 ou curso em estabelecimento de ensino do Comando da Aeronáutica, ou por este homologado na área de controle de tráfego aéreo; Licença de Controlador de Tráfego Aéreo.

6	AS-I Especializado	
a	Psicólogo	<ul style="list-style-type: none"> • Nível Superior em Psicologia; e • Registro no CRP – Conselho Regional de Psicologia.
7	AS-II Especializado	
a	Administrador	<ul style="list-style-type: none"> • Nível Superior em Administração; e • Registro no CRA – Conselho Regional de Administração.
8	AS-III Especializado	
a	Especialista em Navegação Aérea	<ul style="list-style-type: none"> • Nível Superior em Meteorologia ou qualquer Nível Superior acompanhado de um dos cursos relacionados abaixo: <ul style="list-style-type: none"> i. Curso ATM-005, ou curso em estabelecimento de ensino do Comando da Aeronáutica, ou por este homologado na área de controle de tráfego aéreo ou Licença de Controlador de Tráfego Aéreo emitida por Órgão do Comando da Aeronáutica; ou ii. Curso MET-005, ou de Observador Meteorológico em estabelecimento de ensino do Comando da Aeronáutica, ou curso de meteorologia de nível médio em instituição de ensino reconhecida pelo Ministério da Educação; ou iii. Curso AIS-005 ou curso em estabelecimento de ensino do Comando da Aeronáutica como curso de Especialista em Informação Aeronáutica; ou iv. Curso CNS-005 ou curso em estabelecimento de ensino do Comando da Aeronáutica ou por este homologado como - curso de Operador de Estação Aeronáutica, ou Licença de Operador de Estação Aeronáutica emitida por órgão do Comando da Aeronáutica.
	Meteorologista	<ul style="list-style-type: none"> • Nível Superior em Meteorologia ou curso equivalente em estabelecimento de ensino do Comando da Aeronáutica, ou outro estabelecimento por este homologado; e • Registro no CREA – Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura e Agronomia.
9	AS – IV Pleno	
a	Engenheiro	<ul style="list-style-type: none"> • Nível Superior em Engenharia, especificando a especialidade, conforme a necessidade; e • Registro no CREA – Conselho Regional de Engenharia, Arquitetura e Agronomia.

Figura 10. Requisitos de nível educacional por cargo / nível / ocupação.

Salienta-se que os cargos de Profissional de Tráfego Aéreo (PTA), Profissional de Navegação Aérea (PNA), Profissional de Apoio a Navegação Aérea (PANA) e Profissional de Meteorologia (PMET) compõem nichos profissionais específicos, sujeitos às normas regulatórias expedidas pelo Departamento de Controle do Espaço Aéreo, órgão regulador da atividade, na forma dos incisos IX, X, XI e XIII do art. 3º, do Anexo I, do Decreto nº 11.237/2022, do Decreto nº 5.731/2006, e tendo por base o parágrafo único, do art. 100, da Lei nº 7.565/1986, que lhes impõem requisitos técnicos setoriais para o exercício da profissão. Podem ser citados como exemplos de tais requisitos, os Certificados de Habilitação Técnica e demais qualificações exigidas nas ICA 63-31 (Licenças de Pessoal da Navegação Aérea), ICA 102-7 (habilitação técnica para operador de telecomunicações) e ICA 100-18 (habilitação Técnica para Controladores de Tráfego Aéreo).

No tocante à formação dos ocupantes dos cargos mencionados, ressalta-se a exigência da certificação profissional em cursos de formação promovidos com exclusividade pelo Instituto de Controle do Espaço Aéreo - ICEA, que tem como missão capacitar recursos humanos e realizar pesquisas e desenvolvimentos no âmbito do SISCEAB.

Com base no exposto, o gráfico a seguir ilustra o efetivo que ocupa os cargos de PTA, PNA, PMET e do já extinto PANA (Profissional de Apoio A Navegação Aérea), que totaliza 1.329 (um mil trezentos e vinte e nove) empregados.

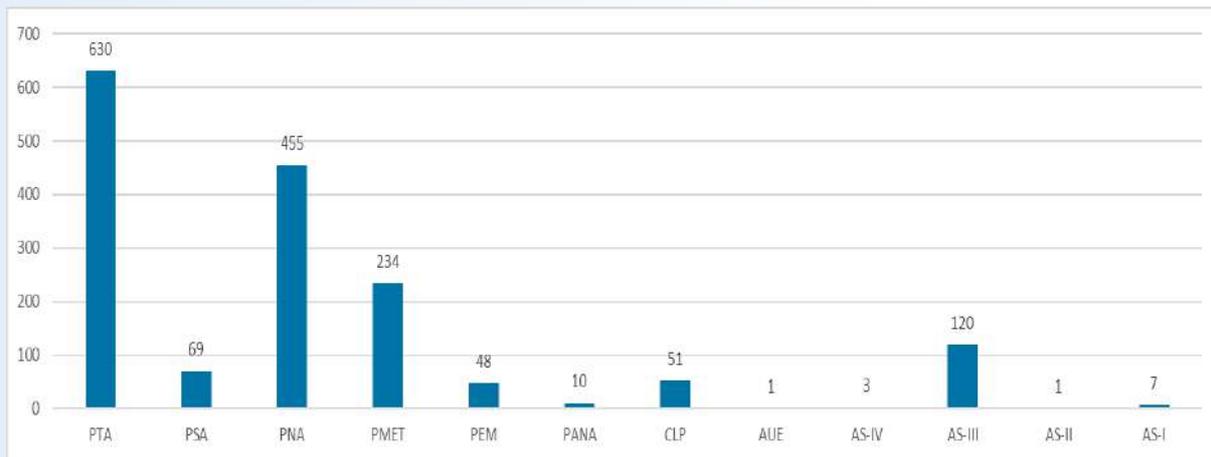


Figura 11. Distribuição do efetivo por cargo técnico.

No entanto, apesar da maior parte do efetivo ser oriunda de cargos técnicos, no ano de 2022, 1.090 (um mil e noventa) empregados já apresentavam título de educação formal de nível superior completo, o que corresponde a 66,91% do efetivo, contra 23,33% com ensino médio – 391 (trezentos e noventa e um) empregados.

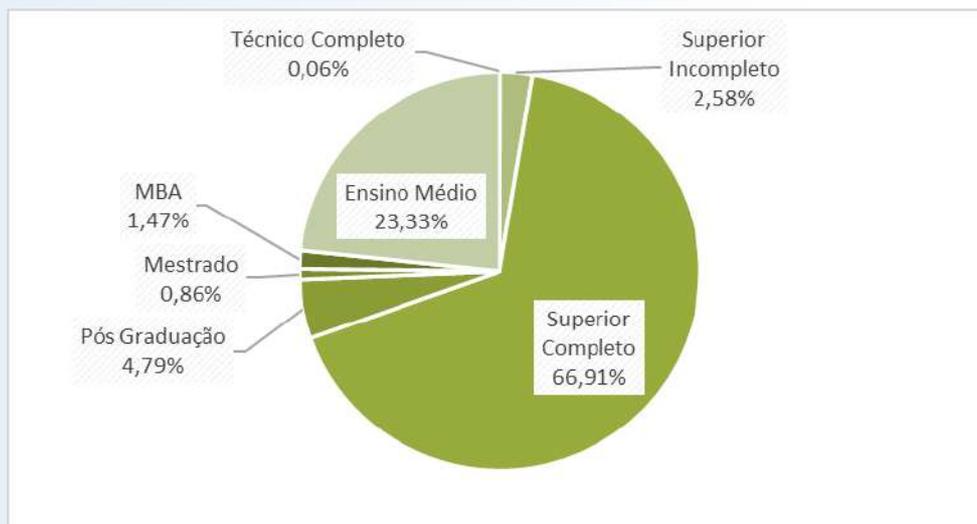


Figura 12. Efetivo formal.

Tendo em vista que a elevação da capacidade dos recursos humanos é essencial para o desenvolvimento de uma cultura organizacional de alto desempenho, a NAV Brasil, durante o ano-base de 2022, realizou investimentos no montante de **R\$ 806.631,58**, em ações de capacitação e desenvolvimento do seu efetivo.

Em razão da sucessão trabalhista, a NAV Brasil atua como patrocinadora do fundo de pensão Infraprev Previdência Privada, que é um fundo multipatrocinado, criado em 29 de junho de 1982. Em 2022, a entidade contou com 1.242 (um mil duzentos e quarenta e dois) participantes da empresa e tem por objetivo garantir o pagamento de aposentadorias e pensões aos beneficiários.

Para cumprir com esse compromisso, o Infraprev adota uma metodologia rigorosa em seus investimentos. Os recursos financeiros são gerenciados seguindo processos de planejamento que orientam as decisões de investimentos, sempre observando os princípios de rentabilidade, liquidez e segurança.

Atualmente, o Instituto possui quatro modalidades de planos de benefícios: o de benefício definido (BD), que está fechado para novos participantes; o de contribuição variável (CV), em vigor desde dezembro de 2000; o de contribuição definida (CD), criado em março de 2012; e o associativo (Plano Infracrev Família).

O Infracrev é regulado e fiscalizado pela Superintendência Nacional de Previdência Complementar - Previc, do atual Ministério do Trabalho e Previdência, com diretrizes dos investimentos determinadas pelo Conselho Monetário Nacional, do Banco Central.

7. GOVERNANÇA

A NAV Brasil, desde a sua recente criação, vem atuando na formação e aprimoramento de sua governança corporativa, visando ao alinhamento com as melhores práticas observadas no mercado.

Nessa perspectiva, a estrutura de governança da Companhia é composta pelos seguintes órgãos estatutários: Assembleia Geral, Conselho de Administração e Diretoria Executiva.

A Alta Administração está fortemente comprometida com a construção de um ambiente ético, atuando de forma íntegra e transparente, considerando os significativos avanços das atividades desenvolvidas pelas instâncias internas de apoio.

Pautada, portanto, nos princípios da liderança, integridade, responsabilidade, compromisso, transparência e accountability, a estrutura de governança da NAV Brasil acompanha o seguinte modelo:

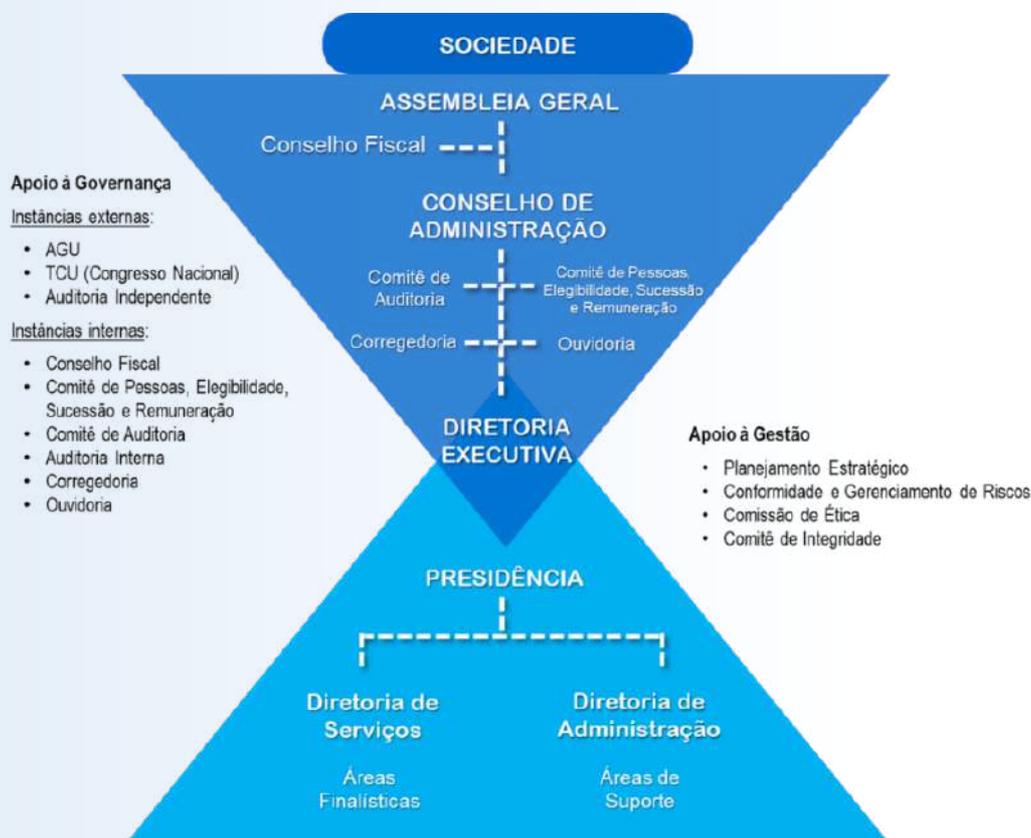


Figura 13. Estrutura de governança da NAV Brasil.

8. SUSTENTABILIDADE E RISCOS

A fim de agregar valor ao processo de tomada de decisão, em todas as instâncias da empresa, aumentar a probabilidade de atingimento dos objetivos institucionais e permitir o crescimento sustentável do negócio, a estrutura de gestão de riscos e controles internos da NAV Brasil utiliza o “Modelo das Três Linhas”, criado pelo Instituto de Auditores Internos dos Estados Unidos (IIA).

Como essa premissa, foram mapeadas as principais incertezas que possam interferir no alcance dos objetivos estratégicos da corporação, definidas como Riscos Estratégicos.

A seleção dos Riscos Estratégicos foi realizada a partir das fraquezas e ameaças da matriz SWOT da NAV Brasil, e considera sua importância para o alcance dos resultados almejados pela companhia.

Estes riscos estarão sujeitos à aplicação de planos de ação para adequação ao nível de apetite a risco estabelecido pela alta administração da empresa, levando-se em conta seu perfil conservador.

RISCOS ESTRATÉGICOS	DIRETORIA RESPONSÁVEL	RISCO FINAL
Existência de órgãos economicamente deficitários	Dir. de Serviços	Risco Baixo
Redução do Tráfego Aéreo	Presidência	Risco Baixo
Perda de regularidade da receita	Dir. de Administração	Risco Baixo
Redução de receitas	Presidência	Risco Baixo
Elevação atípica do custo operacional	Dir. de Administração	Risco Baixo
Obsolescência de sistemas e equipamentos de navegação aérea	Dir. de Serviços	Risco Baixo
Degradação de instalações operacionais	Dir. de Administração	Risco Baixo
Interferência cibernética	Dir. de Serviços	Risco Baixo
Acidente Aeronáutico	Dir. de Serviços	Risco Baixo
Estrutura administrativa não habilitada	Dir. de Administração	Risco Baixo
Descontinuidade da força de trabalho	Dir. de Administração	Risco Baixo
Cultura organizacional não plenamente alinhada com a estratégia da Empresa	Presidência	Risco Baixo

Figura 14. Risco estratégico por setor da Administração.

8.1. SUSTENTABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

Muito além de um comando legal, a responsabilidade socioambiental está intrinsecamente alinhada à estratégia da NAV Brasil, que, como empresa pública federal, tem a função social de prover Serviços de Navegação Aérea, em atendimento ao interesse coletivo, devendo ser empregadas práticas de sustentabilidade ambiental e de responsabilidade social corporativa compatíveis com o mercado em que atua.

Nesse aspecto, diversos são os empreendimentos da Empresa, a exemplo da atuação no Programa SIRIUS; a produção de Informações Aeronáuticas em formato digital; a utilização de iniciativas de tecnologia sustentável, também no plano administrativo da empresa; a implementação do Código de Ética, Conduta e Integridade, com diversos compromissos socioambientais; e a integração com a comunidade local.

8.2. PROGRAMA SIRIUS

A NAV Brasil, como parte integrante do Sistema de Controle do Espaço Aéreo Brasileiro (SISCEAB), atua em diversos empreendimentos do Programa SIRIUS, conduzido pelo Departamento de Controle do Espaço Aéreo (DECEA) com o objetivo de proporcionar modernizações ao Sistema e diversos benefícios à sociedade, dentre os quais a sustentabilidade ambiental, como a redução nas emissões de gases nocivos na atmosfera e de ruído para as populações localizadas no entorno dos aeródromos, alcançados por meio do emprego de soluções de alta tecnologia, da implantação de procedimentos operacionais inovadores e da ênfase na contínua elevação da performance dos recursos humanos.

8.3. INFORMAÇÕES AERONÁUTICAS EM FORMATO DIGITAL

A atenção com o meio ambiente também se faz presente na produção de Informações Aeronáuticas pela NAV Brasil, que, substituindo os produtos em papel, hoje são disponibilizadas em formato digital aos usuários do SISCEAB.

8.4. TECNOLOGIA SUSTENTÁVEL

No plano administrativo, a NAV Brasil também utiliza inovações que priorizam o equilíbrio entre o desenvolvimento tecnológico e as preocupações com o meio ambiente, tais como o Gerenciamento Eletrônico de Documentos (GEF), as aplicações corporativas e o provedor de plataformas de serviços em nuvem.

8.5. CÓDIGO DE ÉTICA, CONDUTA E INTEGRIDADE

No ano de 2022, foi implementado o Código de Ética, Conduta e Integridade da Empresa, que perpassa todas as ações ASG (Ambiental, Social e de Governança) e, de modo especial, contempla uma série de compromissos socioambientais.

8.6. INTEGRAÇÃO COM A COMUNIDADE LOCAL

O ano de 2022 registra diversas ações de integração pelas Dependências da NAV Brasil (DNBs), especialmente com a comunidade escolar e universitária, realizando palestras e franqueando-lhes a visita ao ambiente operacional.

9. INVESTIMENTOS

Como já comentado, o quadro inicial de pessoal da NAV Brasil, conforme previsto no art. 12, § 2º, da Lei nº 13.903, foi basicamente composto por empregados da Infraero que exerciam atividades diretamente relacionadas com a prestação de serviços de navegação aérea, transferidos por sucessão trabalhista, o que resultou em uma estrutura inicial com reduzido efetivo técnico e administrativo dotado do conhecimento e experiência necessários para a elaboração de projetos e especificações de equipamentos e infraestrutura de navegação aérea.

Adicionalmente, a Comissão instituída pelo Comando da Aeronáutica para o processo de planejamento e coordenação da criação da companhia, pouco após iniciar visitas de avaliação aos órgãos provedores de Serviços de Navegação Aérea da Infraero, foi frustrada pelo início da pandemia de COVID-19, impedindo a realização de uma avaliação mais aprofundada da infraestrutura a ser recebida.

Com isso, o planejamento de investimento para o 2022, apresentado poucos meses após a constituição da NAV Brasil, que se deu no meio do ano de 2021, teve que se basear, grandemente, em informações de trabalhos anteriormente produzidos pela Infraero.

Nesse contexto, o ano de 2022 foi dedicado à estruturação organizacional do setor responsável pela elaboração desses projetos e para o dimensionamento e revisão dos investimentos prioritários, ao mesmo tempo em que a Administração priorizava a garantia de sua operacionalidade, concentrando esforços para assegurar a continuidade dos serviços prestados à sociedade.

Como parte do planejamento para investimentos 2022/2023, encontra-se, neste momento, em fase de conclusão, o processo licitatório para a substituição de 6 (seis) equipamentos Rádio VHF, nas localidades de Goiânia, Vitória, Jacarepaguá, Ribeirão Preto, Teresina e Santarém; e de 4 (quatro) Gravadores Digitais, para as localidades de Palmas, Macapá, Ribeirão Preto e Teresina.

Encontra-se, também, em pleno andamento, a aquisição de novas Estações Meteorológicas de Superfície (EMS), a serem implantados nas localidades de Campinas, Goiânia, Uberaba, Cruzeiro do Sul e Macapá.

No que concerne à modernização da infraestrutura, está em fase de final de execução o projeto de adequação do prédio da Administração Central da NAV Brasil, além do planejamento para a condução das adequações das Dependências da NAV Brasil em Guarulhos, Goiânia, Jacarepaguá, Santos Dumont, Campos dos Goytacazes, Itaituba, João Pessoa e Uberlândia.

Simultaneamente aos processos de modernização de infraestruturas e substituição de equipamentos, a NAV Brasil deu início à revisão e reestruturação dos processos herdados da Infraero, buscando adequar a sua estrutura organizacional às reais necessidades do negócio, tendo como princípio norteador o uso intensivo de novos métodos e tecnologias.

Nesse sentido, ressalta-se o processo para a implantação de uma Torre de Controle Digital no aeroporto de Ribeirão Preto e a aquisição de um Simulador de Torre de Controle a ser implantado na DNB em Guarulhos. Projetos que muito incrementarão a capacidade operacional dos respectivos Órgãos de Controle de Tráfego Aéreo.

10. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

10.1. INDICADORES DE DESEMPENHO E LUCRATIVIDADE

DRE (R\$ milhões)	2022 Jan - Dez	2021 Jun - Dez
Receitas Operacionais	1.129,2	428,0
Despesas Operacionais	(439,4)	(205,6)
Resultado Operacional Recorrente	689,8	222,4
Deduções da Receita	(102,5)	(38,9)
Outras Receitas e Despesas	(6,6)	(4,1)
Resultado Financeiro	5,9	0,0
Provisões, Ganhos e Perdas	(70,9)	(38,2)
Outros impostos e taxas	(0,8)	(0,1)
Resultado antes dos IRPJ e CSLL	514,9	141,1
IR e CS (corrente e diferido)	(190,1)	(47,5)
Lucro Líquido do Exercício	324,8	93,6

Figura 15. Dados econômico-financeiros 2021 e 2022

A NAV Brasil apresentou, em 2022, um lucro líquido de R\$ 324,8 milhões, influenciado pela evolução gradual das receitas em decorrência da retomada do tráfego aéreo pós-pandemia, associado às ações coordenadas de gestão empresarial que objetivaram a otimização dos recursos e a racionalização das despesas, com a realização de novos processos e contratos.

A proposta de distribuição do lucro líquido do exercício, conforme deliberação da Administração está demonstrada na figura a seguir:

DESCRIÇÃO (R\$ milhões)	2022	2021
Saldo anterior reserva de retenção de lucros	71,3	-
Lucro Líquido do Exercício	324,8	93,6
Reserva Legal	5,7	4,7
Lucro Líquido Ajustado	319,1	88,9
Destinações:		
Dividendos e JCP	79,8	17,6
JCP	8,7	1,3
Dividendos	71,1	16,3
Aumento de Capital Social ¹	218,8	-
Saldo final da reserva de retenção de lucros ¹	91,8	71,3

¹ Valores a serem deliberados em Assembleia.

Figura 16. Proposta de Destinação do Lucro.

O Plano de Aplicação do Saldo do Lucro está discriminado a seguir.

PLANO DE APLICAÇÃO DA RESERVA DE LUCROS (R\$ milhões)	2023	2024	2025	2026	2027
Manutenção e Adequação de Bens Imóveis	1,9	-	-	-	-
Manutenção e Adequação de Bens Móveis, Veículos e Máquinas	4,0	-	-	-	-
Manutenção de Equipamentos de Informática e Teleprocessamento	16,2	9,7	-	-	-
Implantação e Manutenção dos Sistemas de Navegação Aérea	40,8	98,4	36,9	46,3	52,0
Modernização de infraestrutura para a prestação de Serviços de Navegação Aérea	7,2	10,0	7,9	9,0	6,3
Total	70,1	118,1	44,8	55,3	58,3

¹ Conforme Plano de Investimentos da Empresa.

Figura 17. Plano de Aplicação da Reserva de Lucros.

INDICADORES	2022	2021
Liquidez Corrente	2,6	1,6
Margem Líquida (%)	31,6%	24%

Figura 18. Indicadores.

O índice de Liquidez Corrente evoluiu de 1,6%, em 2021, para 2,6% em 2022, indicando a boa saúde financeira da Empresa para cumprir com suas obrigações de curto prazo. O indicador apresentou melhoria devido ao ritmo de crescimento do Ativo Circulante superior ao crescimento do Passivo Circulante. O saldo de contas a receber representa 69,9% do ativo circulante total, já considerando a perda estimada para créditos de liquidação duvidosa (PECLD).

A apuração de receitas em montante superior às despesas permitiu à NAV Brasil superar a meta de sustentabilidade empresarial e encerrar o exercício com Margem Líquida de 31,6%.

COMPOSIÇÃO DO EBITDA (R\$ milhões)	2022 Jan - Dez	2021 Jun - Dez
Lucro Líquido do Exercício	324,8	93,6
Resultado Financeiro Líquido	(5,9)	0,0
Provisão IR/CSLL	190,1	47,5
Depreciação/amortização	7,6	4,3
EBITDA	516,6	145,4

Figura 19. Composição do EBITDA.

O indicador EBITDA demonstra a geração de recursos da Empresa apenas em suas atividades operacionais, sem levar em consideração os efeitos financeiros de impostos e depreciação. O resultado de R\$ 516,6 milhões apresentado para esse indicador demonstra o potencial de geração de caixa da atividade de prestação de serviços de navegação aérea.

10.2. RESULTADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS

10.2.1. RECEITAS OPERACIONAIS



Figura 20. Evolução das Receitas Operacionais.

A Receita Operacional Bruta contabilizada no exercício de 2022, proveniente das Tarifas de Navegação Aérea e Receitas Comerciais, atingiu o montante de R\$ 1.129,2 milhões.

As Tarifas de Navegação Aérea, no exercício de 2022, totalizaram R\$ 1.127,8 milhões, sendo constituídas pelas “Tarifas de Uso das Comunicações e dos Auxílios à Navegação Aérea em Rota” (TAN), no valor de R\$ 742,0 milhões, e pelas “Tarifas de Uso das Comunicações e dos Auxílios à Navegação Aérea em Área de Controle Remoto e Área de Controle de Aproximação” (TAT), no valor de R\$ 385,8 milhões.

As Receitas Comerciais, em 2022, totalizaram R\$ 1,4 milhões, sendo compostas por 83,7% de receita proveniente dos serviços de Atendimentos Extraordinários a Aeronaves e 16,3% dos Serviços de Telecomunicações Aeronáuticas.

10.2.2. DESPESAS OPERACIONAIS



Figura 21. Despesas Operacionais.

10.2.3. DESPESAS DE PESSOAL

Representando 81% das despesas operacionais, as despesas de pessoal totalizaram o montante de R\$ 358,1 milhões, no período entre janeiro e dezembro de 2022.

Considerando o balanço entre as contratações e demissões ocorridas ao longo do exercício de 2022, houve um decréscimo de 2,3% no efetivo, em relação ao exercício de 2021.

De acordo com o quadro evolutivo das despesas de pessoal, observamos que os gastos mensais se mantiveram proporcionais ao quantitativo de funcionários, apresentando uma redução, no fim do exercício de 2022.



Figura 22. Evolução das despesas de pessoal.

10.2.4. SERVIÇOS DE TERCEIROS

SERVIÇOS DE TERCEIROS (R\$ milhões)	2022 Jan - Dez	2021 Jun - Dez
Serviços Técnicos Especializados	(26,7)	-
Serviços de informática	(7,3)	(3,1)
Segurança e vigilância	(5,2)	(3,9)
Conservação e limpeza	(2,7)	(1,8)
Locação de software	(2,3)	-
Manutenção	(1,6)	(1,7)
Demais serviços	(1,5)	(0,4)
Total Serviços Contratados	(47,3)	(10,9)

Figura 23. Serviços de terceiros.

As despesas com serviços de terceiros totalizaram o valor de R\$ 47,3 milhões, em 2022, com destaque para os serviços técnicos especializados, com um total de R\$ 26,7 milhões, referente à contratação de apoio técnico e administrativo da Infraero, nos termos do art. 19 da Lei nº 13.903/2019.

10.2.5. OUTRAS RECEITAS E DESPESAS

OUTRAS RECEITAS E DESPESAS (R\$ milhões)	2022 Jan - Dez	2021 Jun - Dez
Depreciação e amortização	(7,6)	(4,3)
Receitas Eventuais	1,0	0,1
Receitas e despesas não operacionais	0,0	0,1
Total Outras Receitas e Despesas	(6,6)	(4,1)

Figura 24. Outras receitas e despesas.

São consideradas receitas eventuais, a recuperação de despesas relacionadas aos serviços dos bancos credenciados para prestação de serviço de processamento dos créditos provenientes da folha de pagamento dos empregados e pensionistas.

10.2.6. PROVISÕES, GANHOS E PERDAS

Provisões, Ganhos e Perdas (R\$ milhões)	2022 Jan - Dez	2021 Jun - Dez
Devedores Duvidosos	(93,0)	0,0
Indenizações trabalhistas/cíveis	(2,2)	(1,4)
Perda de estoque / imobilizado	0,6	(2,8)
Redução Valor Recuperável (Impairment)	0,0	18,0
Provisão pós emprego	13,6	(39,3)
Provisão Serviços Técnicos	10,1	(12,7)
Total Provisões, Ganhos e Perdas	(70,9)	(38,2)

Figura 25. Provisões, ganhos e perdas.

O cálculo da Provisão Estimada para Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) de 2022 utilizou como critério os valores a receber com vencimentos acima de 120 dias. Assim, o valor provisionado em PECLD para dezembro de 2022 foi de R\$ 93 milhões. Esse critério foi adotado tendo em vista a NAV Brasil não ter um histórico abrangente desses recebimentos e ao fato de sua criação ter ocorrido em 30 de junho de 2021, perfazendo um período de 1,5 ano, em 31 de dezembro de 2022.

10.3. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS ANUAIS



Demonstrações Financeiras Anuais

NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

31 de dezembro de 2022



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31.
Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31.
Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em
<https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>

NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Demonstrações financeiras anuais
31 de dezembro de 2022

Índice	Páginas
Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras.....	2
Demonstrações financeiras auditadas	
Balço patrimonial	6
Demonstração do resultado	8
Demonstração do resultado abrangente	9
Demonstração das mutações do patrimônio líquido.....	10
Demonstração do fluxo de caixa	11
Demonstração do valor adicionado	12
Notas explicativas às demonstrações financeiras	13

0



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31.
Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31.
Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em
<https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449

10.3.1. PARECER DA AUDITORIA INDEPENDENTE



RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Ilmos. Srs.
Acionistas e Administradores da
NAV BRASIL - SERVIÇOS DE NAVEGAÇÃO AÉREA S.A.

Rio de Janeiro - RJ

Opinião sem modificação

Examinamos as demonstrações financeiras da **NAV BRASIL - SERVIÇOS DE NAVEGAÇÃO AÉREA S.A.** ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do resultado, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido e do fluxo de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial, financeira e da **NAV BRASIL - SERVIÇOS DE NAVEGAÇÃO AÉREA S.A.**, em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para Opinião sem modificação

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à **NAV BRASIL O SERVIÇOS DE NAVEGAÇÃO AEREA S.A.**, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Ênfase

Bens recebidos da união em transação não formalizada

Conforme descrito nas Notas Explicativas nº 3.q, nº 10 nº 22 às demonstrações financeiras, a Companhia mantém registrado em contas de compensação no ativo e no passivo o montante de R\$ 27.348 mil, líquidos da depreciação acumulada (R\$ 32.038 mil em 2021) relativos à bens de propriedade da União que são mantidos em suas dependências e se relacionam à prestação de serviços de navegação aérea, que foram vertidos à Nav Brasil em atendimento da Lei nº 13.903/2019 que autorizou a criação da Companhia a partir da Cisão da INFRAERO, mas que ainda não foram objeto de termo de concessão ou cessão entre a União e a Companhia que estabeleça condições relativas à atribuição de valor econômico aos bens e mecanismos de indenização em caso da substituição e/ou retirada desses bens.

2

Rua Desembargador Westphalen, 868 · 10º andar · Curitiba · PR · CEP 80230-100 · Fone 41 3322-9098 · Fax 41 3225-5890
www.bazzanezeauditores.com.br · adm@bazzanezeauditores.com.br



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31.
Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31.
Documento Nº: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em
<https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449

Dessa forma, em razão da inexistência de atos formais do Comando da Aeronáutica no sentido de efetivar a transferência da propriedade desses bens à Companhia e/ou que estabeleça os tratamentos operacionais e contábeis a serem adotados, a Administração da Companhia optou por manter a política de reconhecimento contábil desses ativos em contas de compensação, assim como já era praticado pela INFRAERO, até que se tenha consubstanciada a transação entre a União e a Nav Brasil. Nossa conclusão não contém modificação relacionada a esses assuntos.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Auditoria dos valores correspondentes ao exercício e períodos anteriores

O exame do balanço patrimonial e demais demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, apresentados para fins de comparabilidade, foram conduzidos sob responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório de auditoria datado de 23 de março de 2022, contendo ressalvas decorrentes do não acompanhamento do inventário físico de estoques, cujo saldo estava apresentado pelo montante de R\$ 7.103 mil, em razão de a sua contratação ter ocorrido após o fechamento do exercício em 31 de dezembro de 2021 e em virtude da não disponibilização das análises que suportassem o saldo de R\$ 7.471 mil relativo à rubrica Outras contas a pagar - diversos. Tais ressalvas não são mais necessárias, tendo em vista que os estoques foram inventariados com acompanhamento da auditoria durante o exercício de 2022, bem como as referidas conciliações relativas à rubrica outras contas a pagar - diversos, foram preparadas e apresentadas pela Administração da Companhia. Nossa opinião não contém modificação relacionada a esses assuntos.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

3



SEDEMMO202300449

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de forma, aparenta estar distorcido de forma relevante.

Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há uma distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Sociedade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Sociedade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Sociedade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes.

As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar

4



SEDEMMO202300449



- nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Sociedade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Sociedade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Sociedade a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Curitiba PR, 21 de março de 2023.

Bazzaneze Auditores Independentes S.S.:
BAZZANEZE AUDITORES INDEPENDENTES S/S
CRC-PR Nº 3.942/O-6


EDICLEI CAVALHEIRO DE ÁVILA
Contador CRC-PR 057250/O-9 T-RJ
CNAI 5344


KARINI LETÍCIA BAZZANEZE
CONTADORA CRC-PR 51096/O-0 PR
CNAI 6254

5

Rua Desembargador Westphalen, 868 · 10º andar · Curitiba · PR · CEP 80230-100 · Fone 41 3322-9098 · Fax 41 3225-5890
www.bazzanezeauditores.com.br · adm@bazzanezeauditores.com.br



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31.
Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31.
Documento Nº: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em
<https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449

10.3.2. BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Balanço Patrimonial
 Em 31 de dezembro de 2022
 (Em milhares de reais)



Balanço Patrimonial - Ativo

	Notas explicativas	31/12/2022	31/12/2021
Ativo			
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5	143.725	21.433
Contas a receber	6	358.187	184.027
Estoques	7	8.277	7.103
Impostos a recuperar	8	74	74
Adiantamento para empregados		144	71
Despesas antecipadas	9	2.133	1.914
Outros ativos		141	7
Total do ativo circulante		512.681	214.629
Não circulante			
Realizável a longo prazo			
Depósitos judiciais	11	1.401	1.563
Tributos diferidos	24	41.224	33.539
Imobilizado	10	61.493	68.845
Intangível	10	460	657
Total do ativo não circulante		104.578	104.604
Total do ativo		617.259	319.233

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

6



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31.
 Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31.
 Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em
<https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449

10.3.3. BALANÇO PATRIMONIAL – PASSIVO



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Balanço Patrimonial
 Em 31 de dezembro de 2022
 (Em milhares de reais)



Balanço Patrimonial - Passivo

	Notas explicativas	31/12/2022	31/12/2021
Passivo			
Circulante			
Fornecedores de bens e serviços	12	10.704	32.509
Cauções de terceiros		31	24
Encargos trabalhistas	13	46.552	52.056
Tributos a recolher	8	35.690	26.764
Recursos a pagar	14	115	11
Previdência complementar		1.756	1.917
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio a Pagar	16.d	99.588	17.618
Outras obrigações	15	1.382	1.301
Total do passivo circulante		195.818	132.200
Não circulante			
Benefício pós-emprego	19	80.555	80.911
Provisão para contingências	11	4.460	5.912
Total do passivo não circulante		85.015	86.823
Patrimônio líquido			
Capital social	16	51.714	51.714
Reserva Legal		10.343	4.679
Reserva Retenção de Lucros	16.b	310.618	71.277
Ajuste de avaliação patrimonial	16.c	(36.249)	(27.460)
Total do patrimônio líquido		336.426	100.210
Total do passivo e patrimônio líquido		617.259	319.233

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

7



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31.
 Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31.
 Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em
<https://signav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449

10.3.4. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Demonstração do Resultado
 Em 31 de dezembro de 2022
 (Em milhares de reais)



Demonstração do Resultado

	Notas explicativas	31/12/2022	31/12/2021
Receita operacional líquida	17	1.026.768	389.184
Custos dos serviços prestados	18	(140.179)	(28.290)
Lucro operacional bruto		886.589	360.894
Despesas gerais e administrativas	18	(377.839)	(219.999)
Outras despesas		(692)	-
Outras receitas	25	959	148
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro		509.017	141.043
Despesas financeiras	26	(2.228)	-
Receitas financeiras	26	8.130	-
Resultado financeiro líquido		5.902	-
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		514.919	141.043
(-) Imposto de renda e contribuição social		(193.292)	(66.863)
(+) Imposto de renda e contribuição social diferidos		3.157	19.394
Resultado líquido do período		324.784	93.574

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras.



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449

10.3.5. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Demonstração do Resultado Abrangente
 Em 31 de dezembro de 2022
 (Em milhares de reais)



Demonstração do Resultado Abrangente

	31/12/2022	31/12/2021
Prejuízo / lucro acumulado	324.784	93.574
Benefício pós-emprego	(13.317)	(41.606)
Tributos s/ Ajuste de avaliação patrimonial	4.528	14.146
Total de resultados abrangentes do período	315.995	66.114
Total de resultados abrangentes atribuível aos:		
Acionistas	315.995	66.114

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras.



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31.
 Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31.
 Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em
<https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449

10.3.6. DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido
 Em 31 de dezembro de 2022
 (Em milhares de reais)



Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Notas explicativas	Capital social	Reserva Legal	Reserva Retenção de Lucros	Lucros Acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Total
Em 30 de junho de 2021 (Data de Constituição)		51.714	-	-	-	-	51.714
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio		-	-	-	(17.618)	-	(17.618)
Reserva Legal		-	4.679	-	(4.679)	-	-
Reserva Retenção de Lucros		-	-	71.277	(71.277)	-	-
Ajuste de avaliação patrimonial		-	-	-	-	(41.606)	(41.606)
Tributos s/ ajuste de avaliação patrimonial		-	-	-	-	14.146	14.146
Lucro do período		-	-	-	93.574	-	93.574
Em 31 de dezembro de 2021	16	51.714	4.679	71.277	-	(27.460)	100.210
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio		-	-	-	(79.779)	-	(79.779)
Reserva Legal		-	5.664	-	(5.664)	-	-
Reserva Retenção de Lucros		-	-	239.341	(239.341)	-	-
Ajuste de avaliação patrimonial		-	-	-	-	(13.317)	(13.317)
Tributos s/ ajuste de avaliação patrimonial		-	-	-	-	4.528	4.528
Lucro do período		-	-	-	324.784	-	324.784
Em 31 de dezembro de 2022	16	51.714	10.343	310.618	-	(36.249)	336.426

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras.



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



10.3.7. DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Demonstração do Fluxo de Caixa
 Em 31 de dezembro de 2022
 (Em milhares de reais)



Demonstração do Fluxo de Caixa

	31/12/2022	31/12/2021
Lucro (prejuízo) líquido do período	324.784	93.574
Itens que não afetam o caixa operacional		
Ajuste de avaliação patrimonial	(8.789)	(27.460)
Provisões para processos tributários, cíveis e trabalhistas	(1.452)	1.619
Depreciação e amortização	7.582	4.293
Perda por redução do ativo imobilizado e intangível	-	(17.985)
Valor residual dos bens baixados	674	-
Benefício pós-emprego	(356)	80.911
Correção monetária dos Dividendos e Juros sobre Capital Próprio a Pagar	2.190	-
	324.633	134.952
Variações nos ativos e passivos		
Contas a receber	(174.160)	(184.027)
Estoques	(1.174)	2.799
Impostos, taxas e contribuições a recuperar	-	(74)
Adiantamento para empregados	(73)	3.956
Despesas antecipadas	(219)	(1.914)
Outros ativos	(133)	(7)
Depósitos judiciais	162	(298)
Tributos diferidos	(7.685)	(33.539)
Fornecedores de bens e serviços	(21.805)	32.509
Cauções de terceiros	7	24
Encargos trabalhistas	(5.504)	12.087
Impostos, taxas e contribuições a recolher	8.926	26.764
Previdência complementar	(161)	1.917
Outras obrigações	81	1.301
Caixa líquido consumido pelas atividades operacionais	122.895	(3.550)
Fluxos de caixa das atividades de investimento		
Aquisições de imobilizado / intangível	(707)	(72)
Repasso de aluguéis	104	11
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento	(603)	(61)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	-	44
Aumento/(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	122.292	(3.567)
Caixa do início do período	21.433	25.000
Caixa do final do período	143.725	21.433
Aumento/(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	122.292	(3.567)

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

11



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31.
 Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31.
 Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em
<https://signav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449

10.3.8. DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Demonstração do Valor Adicionado
 Em 31 de dezembro de 2022
 (Em milhares de reais)



Demonstração do Valor Adicionado

	Notas explicativas	31/12/2022	31/12/2021
(=) Receitas			
Receita operacional		1.129.245	428.029
Outras receitas		959	148
		1.130.204	428.177
(-) Insumos adquiridos de terceiros			
Materiais e serviços de terceiros		(81.340)	(24.459)
Outras despesas		(692)	-
		(82.032)	(24.459)
(=) Valor adicionado bruto			
		1.048.172	403.718
(-) Retenções			
Provisões, reversões e perdas		(263.509)	(105.090)
Depreciação / amortização		(7.582)	(4.293)
(=) Valor adicionado líquido			
		777.081	294.335
(+/-) Valor adicionado recebido em transferência			
Receitas financeiras		8.130	-
(=) Valor adicionado total a distribuir			
		785.211	294.335
Distribuição do valor adicionado			
Pessoal: salários e encargos		327.717	159.587
Governo: tributos		130.482	41.174
Terceiros: despesas financeiras		35	-
Acionistas: encargos financeiros		2.193	-
Acionistas: reserva legal		5.664	4.679
Acionistas: JCP		8.653	1.325
Acionistas: dividendos		71.127	16.293
Acionistas: lucro retidos		239.340	71.277
Valor adicionado total distribuído			
		785.211	294.335

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Financeiras.

12



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://signav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449

10.3.9. NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais
Em 31 de dezembro de 2022
(Em milhares de reais)



1. Contexto Operacional

A NAV Brasil Serviços e Navegação Aérea S.A. (NAV Brasil, ou Companhia), CNPJ 42.736.102/0001-10, é uma empresa pública constituída sob a forma de sociedade por ações, com personalidade jurídica de direito privado, patrimônio próprio e vinculada ao Ministério da Defesa, por meio do Comando da Aeronáutica, cuja criação foi autorizada ao Poder Executivo pela Lei nº 13.903, de 19 de novembro de 2019, publicada no Diário Oficial da União de 20 de novembro de 2019.

Nesse sentido, conforme disposto no Decreto nº 10.589, de 24 de dezembro de 2020, foi criada a Companhia em 30 de junho de 2021, pela versão do patrimônio cindido da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – Infraero relativo à atividade de navegação aérea e pelo aporte de recursos realizado pela União.

A NAV Brasil tem por objeto implementar, administrar, operar e explorar industrial e comercialmente a infraestrutura aeronáutica destinada à prestação de serviços de navegação aérea que lhe for atribuída pelo Comandante da Aeronáutica.

No desempenho de suas atribuições, tendo em vista a estrutura integrada do Sistema de Controle do Espaço Aéreo Brasileiro, a NAV Brasil atuará de forma complementar à manutenção da soberania sobre o espaço aéreo brasileiro, de responsabilidade do Comando da Aeronáutica, do Ministério da Defesa, e, por conseguinte, de interesse estratégico para a segurança nacional.

A NAV Brasil deverá assegurar a compatibilidade e a interoperabilidade de equipamentos, materiais e sistemas por ela utilizados na prestação dos serviços de navegação aérea com aqueles empregados pelo Comando da Aeronáutica no Sistema de Controle do Espaço Aéreo Brasileiro.

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações contábeis

a) Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

13



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31.
Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31.
Documento Nº: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em
<https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)



b) Moeda funcional

O Real é a moeda do ambiente econômico principal no qual a Companhia opera, conforme CPC 02 – Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis. Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em milhares de Reais. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

c) Uso de estimativas e julgamentos:

Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e são reconhecidas prospectivamente.

d) Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto, quando aplicável, se o contrário estiver disposto em nota explicativa.

A Companhia foi constituída em 30 de junho de 2021, por essa razão não contém saldo referente à 30 de junho de 2021 nas demonstrações de resultado, do resultado abrangente, dos fluxos de caixa e de valor adicionado apresentadas de forma comparativa.

3. Principais políticas contábeis

A Companhia aplicou as políticas contábeis de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras, descritas a seguir:

a) Caixa e equivalentes de caixa

A NAV Brasil classifica os recursos financeiros de caixa e bancos, de acordo com o CPC 03 (R2) – Demonstrações do Fluxo de Caixa, cuja finalidade é atender aos compromissos de caixa de curto prazo, tendo as suas conversibilidades imediatas em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor.

b) Ativos financeiros não derivativos

i. A NAV Brasil classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias:

- Mensurados ao valor justo por meio do resultado.
- Mensurados ao custo amortizado.

ii. A NAV Brasil classifica os seguintes ativos financeiros ao custo amortizado:

- Caixa e bancos;
- Contas a receber; e
- Depósitos judiciais.

14



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento Nº: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449

**NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.**

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)



iii. Contas a receber:

As contas a receber de clientes são registradas pelo valor dos serviços prestados incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária da Companhia. Com objetivo de arrecadar fluxos de caixa contratuais, essas contas são reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros menos a perda estimada para crédito de liquidação duvidosa (impairment).

É aplicada a abordagem simplificada, conforme permitido pelo CPC 48 – Instrumentos Financeiros, e, por isso, reconhecem-se as perdas esperadas ao longo da vida útil, a partir do reconhecimento inicial dos recebíveis.

iv. Mensuração:

No reconhecimento inicial, a NAV Brasil mensura um ativo financeiro ao valor justo, acrescido, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos das transações incrementais diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Os custos de transação de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado.

v. *impairment*:

A NAV Brasil avalia, em base prospectiva, as perdas esperadas de crédito associadas aos títulos de dívida mensurados ao custo amortizado. A metodologia de *impairment* aplicada depende de ter havido ou não um aumento significativo no risco de crédito.

c) Passivos financeiros não derivativos

Em relação aos passivos financeiros a NAV Brasil detém em suas operações: dívidas com fornecedores, garantias caucionárias para assegurar o cumprimento dos contratos (manutenção, limpeza, vigilância, dentre outros), a serem devolvidas à medida que os contratos se encerram, dívidas referentes à previdência privada complementar e outras contas a pagar. Esses passivos financeiros são mensurados a custo amortizado.

d) Estoques

Os materiais em almoxarifado estão registrados ao custo médio de aquisição ajustados à eventuais perdas, quando aplicável.

e) Impostos, taxas e contribuições

i. Impostos a recuperar

O saldo de impostos a recuperar é o crédito que constitui moeda de pagamento de tributos da mesma espécie ou não, e estão sendo tecnicamente movimentados de acordo com a legislação vigente aplicada à matéria, sendo que há perspectivas reais de realização.

15



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31.
Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31.
Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em
<https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)



ii. Impostos a recolher - Imposto de renda e contribuição social

A Companhia é contribuinte do imposto de renda e a contribuição social com base no Lucro Real, portanto, o imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 mil para o imposto de renda e de 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos, que reflita as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. É mensurado com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço. Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

Imposto diferido (ativo e passivo) são gerados por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis, de acordo com o estabelecido no CPC 32 – Tributos sobre o Lucro. Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da Companhia.

A NAV Brasil, de acordo com o CPC 32 – Tributos sobre o Lucro e fundamentada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, determinada em estudo técnico, reconhece, quando aplicável, créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. O valor contábil do ativo fiscal diferido e as projeções são revisados anualmente, ou na existência de fatos relevantes que modifiquem as premissas adotadas.

f) Partes relacionadas

As operações entre quaisquer das partes relacionadas da NAV Brasil, sejam elas administradores, acionistas ou coligadas, são aprovadas pelos órgãos da administração competentes e divulgadas nas demonstrações financeiras.

16



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento Nº: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://signav.infraero.gov.br/signaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)



g) Imobilizado

O ativo imobilizado é registrado considerando-se o seu valor bruto de aquisição somado a todos os gastos diretamente atribuíveis e apresentado ao custo de aquisição, formação ou construção, deduzido da respectiva depreciação acumulada calculada pelo método linear de cotas constantes a taxas que levam em consideração a vida útil econômica desses bens e a perda por redução ao valor recuperável (*impairment*), quando aplicável.

O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos anualmente, sendo que os eventuais ajustes serão reconhecidos como mudança de estimativa contábil, ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo através de alienação (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado, no exercício em que o ativo for baixado.

Todo o grupo de ativo imobilizado, exceto o imobilizado em andamento, passou pelo teste de "recuperabilidade" (*impairment*).

h) Intangível

O ativo intangível é registrado considerando-se o seu valor bruto de aquisição somado a todos os gastos diretamente atribuíveis e apresentado ao custo de aquisição, deduzido da respectiva amortização acumulada e a perda por redução ao valor recuperável, quando aplicável.

Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados de acordo com sua vida útil econômica estimada e, quando são identificadas indicações de perda de seu valor recuperável, submetidos a teste para análise de perda no seu valor recuperável (*impairment*).

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente, para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

i) Provisões e Passivos

Provisões para riscos contingenciais

As provisões são reconhecidas quando é provável que benefícios econômicos futuros sejam desembolsados para liquidação/desembolso de uma obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de um evento passado, cujo valor pode ser estimado com confiabilidade.

17



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)

As provisões constituídas são provenientes de processos judiciais e administrativos de natureza cível, fiscal e trabalhista e outros. As premissas utilizadas para determinar os valores das obrigações e o grau de risco dos processos são estimadas pela Administração em conjunto com a área jurídica, a partir das evidências disponíveis e da análise na hierarquia das leis e jurisprudências disponíveis, nas decisões mais recentes dos tribunais e no andamento dos processos. No entanto, mudanças nas tendências de decisões proferidas ou nas jurisprudências de tribunais poderão alterar as estimativas ligadas às provisões para contingências.

Os valores das provisões são atualizados, mensalmente, pelos índices do Poder Judiciário, conforme a natureza do processo.

Os reflexos do reconhecimento das provisões para contingências são demonstrados na nota 10.

Passivos Contingentes

Os processos judiciais e administrativos classificados com grau de risco possível ou remoto, por serem caracterizados como passivo contingente, não são reconhecidos, contudo, aqueles com grau de risco possível são evidenciados em nota explicativa indicando a quantidade de processos existentes e o valor total envolvido por natureza, conforme nota 10.

j) Benefícios a empregados

A Companhia concede benefícios a empregados, incluindo previdência privada, assistência médica (Programa Auxílio Saúde – PAS), assistência odontológica, seguro de vida, participação nos resultados, entre outros. O benefício odontológico é oferecido por meio de empresas de prestação de serviços odontológicos, para atendimento a seus empregados, filhos, enteados, menor sob tutela e seu cônjuge ou companheiro(a). O PAS é um auxílio de assistência à saúde de caráter indenizatório, realizado mediante ressarcimento, ofertado a empregados, seus dependentes legais, aposentados, pensionistas, membros da diretoria e contratado(a) para exercício exclusivo de cargo em comissão.

A NAV Brasil é patrocinadora do Plano de Aposentadoria de Contribuição Variável - Plano CV do Instituto Infraero de Seguridade Social – INFRAPREV. Os compromissos atuariais decorrentes das operações da Sociedade de Previdência Complementar são reconhecidos pelo regime de competência e com base em cálculo atuarial elaborado anualmente por atuário independente contratado pela patrocinadora. A avaliação atuarial é realizada, de acordo com as regras estabelecidas pelo CPC n.º 33 – Benefícios a Empregados.

O passivo reconhecido no balanço patrimonial, com relação aos planos de pensão de benefício definido, é o valor presente da obrigação de benefício definido na data do balanço, reduzido do valor justo dos ativos do plano, com os ajustes dos custos de serviços passados não reconhecidos.

O custeio dos benefícios concedidos pelos planos de benefícios definidos é estabelecido separadamente para cada plano, utilizando o método do crédito unitário projetado.

18



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31.
Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31.
Documento N.º: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em
<https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)



Os custos de serviços passados são reconhecidos como despesa, de forma linear, ao longo do período médio, até que o direito aos benefícios seja adquirido. Se os direitos aos benefícios já tiverem sido adquiridos, os custos de serviços passados são reconhecidos imediatamente após a introdução ou mudanças de um plano de aposentadoria.

O ativo ou passivo de planos de benefício definido a ser reconhecido nas demonstrações financeiras corresponde ao valor presente da obrigação pelo benefício definido (utilizando uma taxa de desconto com base em títulos de longo prazo do Governo Federal), menos o valor justo dos ativos do plano que serão usados para liquidar as obrigações. Os ativos do plano são ativos mantidos por uma Entidade Fechada de Previdência Complementar. Os ativos do plano não estão disponíveis aos credores da Companhia e não podem ser pagos diretamente a Companhia. O valor justo se baseia em informações sobre preço de mercado e, no caso de títulos cotados, no preço de compra publicado. O valor de qualquer ativo de benefício definido reconhecido é limitado ao valor presente de qualquer benefício econômico disponível na forma de reduções nas contribuições patronais futuras do plano.

Ganhos e perdas atuariais são resultantes de diferenças entre as premissas atuariais anteriores e o que efetivamente se realizou, e incluem os efeitos de mudanças nas premissas atuariais. São reconhecidos na demonstração do resultado abrangente.

k) Reconhecimento de Receita

As receitas são apuradas de acordo com o regime de competência. Uma receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando a mesma puder ser mensurada confiavelmente:

i. Receita da prestação de serviços

A receita de serviços é mensurada com base no preço da transação, isto é, o valor que a entidade espera ter direito em contrapartida da obrigação de performance, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas, sendo registrada no momento (ou à medida que) a Companhia satisfaz a obrigação de performance, conforme CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente.

ii. Receita financeira

A receita de juros é reconhecida pelo método linear, com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante principal em aberto, sendo a taxa de juros efetiva aquela que desconta exatamente os recebimentos de caixa futuros estimados durante a vida estimada do instrumento financeiro em relação ao valor contábil líquido inicial deste ativo.

l) Demonstrações dos Fluxos de Caixa

Na demonstração do fluxo de caixa, o fluxo de caixa da atividade operacional foi preparado pelo método indireto e está sendo apresentado de acordo com o pronunciamento CPC 03(R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

19



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)



m) Transações em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data do balanço. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado. Ativos e passivos não monetários adquiridos ou contratados em moeda estrangeira são convertidos com base nas taxas de câmbio das datas das transações ou nas datas de avaliação ao valor justo quando este é utilizado. As demonstrações financeiras são apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia.

Em 31 de dezembro de 2022 a Companhia não mantinha saldos mensurados em moeda estrangeira, sendo que as transações realizadas foram liquidadas no decorrer do exercício.

n) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Julgamentos

Na elaboração das demonstrações financeiras da Companhia, é necessário utilizar julgamentos para contabilização de certos ativos, passivos e outras transações. Os itens onde a prática de julgamento pode ser considerada mais relevante referem-se à determinação das vidas úteis do ativo imobilizado e provisões para passivos trabalhistas e tributários. A aplicação de julgamentos resulta em valores estimados na contabilização das provisões necessárias para realização dos ativos, passivos contingentes, determinações de provisão para o imposto de renda e outros similares. Assim, os resultados reais podem apresentar variações em relação a essas estimativas. Ambos, são constantemente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Estimativas e premissas contábeis significativas

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (impairment)

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais a Companhia ainda não tenha se comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como os recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação.

20



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449

**NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.**

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)



o) Apuração do Resultado

O resultado do exercício é apurado em conformidade com o regime contábil de competência, que estabelece que as receitas e despesas devam ser incluídas na apuração dos resultados dos períodos em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente do recebimento ou do pagamento.

p) Ativo e Passivo Circulante e Não Circulante

Os direitos e as obrigações são demonstrados pelos valores calculáveis e de realização, incluindo os rendimentos, os encargos e as variações monetárias incorridas até a data do balanço, quando aplicáveis. A classificação do curto e longo prazo obedece aos artigos 179 e 180 da Lei n.º 6.404/76, alterados pelas Leis n.º 11.638/07 e n.º 11.941/09.

q) Recursos da União recebidos em transação não formalizada

Conforme nota explicativa número 22, a Companhia recebeu bens relacionados à prestação de serviços de navegação aérea da Infraero e do Comando da Aeronáutica (COMAER).

Os elementos ativos e passivos relacionados à prestação de serviços de navegação aérea foram vertidos para a NAV Brasil, consoante demarcação legal (art.3º da Lei nº 13.903/2019), densificada no Protocolo de Cisão. Nesse ponto só foram contabilizados os recursos aplicados na Companhia por meio da integralização de seu capital social.

Ocorre que a Infraero fazia uso de bens da União relacionados à atividade de navegação aérea, sem que a NAV Brasil tenha ciência do exato alcance da documentação que formaliza e especifica os direitos e obrigações entre aquelas partes. Por conseguinte, a Infraero não reconhecia esses recursos em seu patrimônio, mas os monitorava em contas de compensação, cuja contabilização em contas de compensação foi mantida na NAV Brasil. Além dos recursos e bens recebidos da Infraero que são de propriedade do COMAER, o Edifício Sede da NAV Brasil não foi incluído no Protocolo de Cisão e não está contabilizado nem mesmo em contas de compensação.

Quando da cisão parcial da Infraero e constituição da NAV Brasil, por se tratar de recursos relacionados à atividade de navegação aérea, eles foram transferidos pela Infraero e pelo COMAER à NAV Brasil, em uma transação não formalizada.

Entretanto, é competência exclusiva do COMAER especificar as regras, direitos e obrigações e demais condições da transação, não dispendo a NAV Brasil de ingerência sobre elas. Nesse sentido, recorremos ao teor da lei de criação da Companhia, Lei nº 13.903/2019, art. 5º e 7º, respectivamente nos seus parágrafos §1.

Fato é que ainda não foi substanciado o ajuste (art. 7º, §1º, da Lei 13.903/2019), entre a NAV Brasil e a União, em relação aos bens em voga, carecendo de elementos mínimos para seu reconhecimento e mensuração contábil, como a essência da classificação das transferências dos bens.

21



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N.º: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)

Apesar de sua atuação limitada no tocante à solução, a NAV Brasil tem atuado intensamente com o COMAER (dada a competência estipulada em norma), com vistas a se especificar os direitos e obrigações das partes no que tange aos recursos em questão, e eliminar as dúvidas porventura existentes.

Uma vez as partes tenham especificado tais direitos e obrigações, configurando um novo fato, a administração da NAV Brasil avaliará se tais recursos atendem à definição de ativo e demais requisitos para seu reconhecimento e, a depender de sua classificação, definirá a política contábil adequada à mensuração, apresentação e divulgação, bem como, avaliará se algum passivo deverá ser reconhecido. Enquanto isso, a Companhia os monitora em contas de compensação, conforme divulgado na Nota 21.

4. Novas normas, alterações e interpretações contábeis

Não identificamos normas IFRS (*Internacional Financial Reporting Standards*) ou interpretações IFRIC (*International Financial Reporting Interpretations Committee*) que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

5. Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e equivalentes de caixa são compostos como segue:

	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
Caixa	50	7
Bancos	9.663	21.426
Aplicação financeira	134.012	-
Total	<u>143.725</u>	<u>21.433</u>

Uma das prioridades da gestão financeira da NAV Brasil foi o controle eficiente do fluxo de caixa, tendo em vista a necessidade de adequação à Sistemática de Remuneração dos Serviços de Navegação Aérea Prestados pela NAV Brasil, estabelecidas na ICA 12-35/2021, do Comando da Aeronáutica, que estabelece um lapso de tempo considerável entre o faturamento e o efetivo repasse dos recursos.

Desse modo, o maior destaque relacionado aos recebimentos deveu-se aos repasses realizados pelo Comando da Aeronáutica, viabilizados pelo DECEA.

A variação ocorrida em Caixa, foi devida às concessões de 52 Fundos Fixos de Caixa.

A variação em Aplicação financeira, decorre dos montantes aplicados em fundos de renda fixa extramercado compostos por títulos públicos que fazem parte da carteira teórica de índice IFRM-1 (LTN e NTN-F), cuja aplicação da NAV Brasil no 4º trimestre do ano de 2022 foi de R\$ 134.012.

22



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31.
Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31.
Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em
<https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)

Por ser Empresa Pública, a Companhia realiza as aplicações por intermédio do Banco do Brasil S/A e Caixa Econômica Federal S/A conforme estabelece a Resolução nº 4.986 de 17/02/2022 do Banco Central do Brasil, nos Fundos de Investimentos a Curto Prazo Extramercado, salientando que o investimento foi realizado no Banco do Brasil.

O Fundo de aplicação do extramercado destina-se a receber aplicações das disponibilidades resultantes de receitas próprias das autarquias, empresas públicas e sociedades de economia mista, integrantes da Administração Federal Indireta, bem como das fundações supervisionadas pela União.

6. Contas a receber

O saldo de contas a receber registrado em 31 de dezembro de 2022, está composto da seguinte forma:

a) Composição do Contas a Receber:

	31/12/2022	31/12/2021
Comunicação Aux. Nav. Aérea e Comerciais	451.186	184.027
(-) Perda Estimada para Créditos de Liquidação Duvidosa	(92.999)	-
Total	358.187	184.027
Circulante	358.187	184.027
Total	358.187	184.027

O Contas a Receber é composto pela arrecadação das Receitas das Tarifas de Uso das Comunicações e dos Auxílios de Navegação Aérea em Rota – TAN, Receitas das Tarifas de Uso das Comunicações e dos Auxílios de Navegação Aérea de Controle de Aeródromo – TAT ADR, Receitas das Tarifas de Uso das Comunicações e dos Auxílios de Navegação Aérea de Controle de Aproximação – TAT APP e Receitas Comerciais (Atendimento Extraordinário à Aeronaves, Telecomunicações Aeronáuticas, Receitas Bancárias entre outras).

A principal arrecadação referente a receita da NAV Brasil é a de Auxílios de Navegação Aérea (TAN e TAT) a qual é de competência do DECEA, o gerenciamento, a coordenação e controle do processo de coleta e armazenamento de dados dos movimentos de aeronaves no espaço aéreo brasileiro, bem como de faturamento e cobrança dos preços devidos pela utilização dos serviços, instalações, auxílios e facilidades, conforme previsto na Portaria DECEA nº 328/ATAN3, de 12 de julho de 2022, capítulo V, art. 50.

Em função do lapso de tempo considerável entre o faturamento e o efetivo repasse dos recursos, para que a NAV Brasil honrasse com os seus compromissos no início da sua criação, o DECEA antecipou recursos além dos efetivos arrecadados, conforme previsto no item 7, da ICA 12-35/2021.

23



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais
 Em 31 de dezembro de 2022
 (Em milhares de reais)

Por este motivo a variação constante no 4º trimestre de 2022, porém a partir de maio de 2022 o DECEA repassa apenas a arrecadação efetiva, não havendo mais necessidade de antecipação dos recursos.

A composição do Contas a Receber até o 4º trimestre de 2022 foi por meio dos faturamentos das Tarifas Aeronáuticas e Receitas Comerciais, principalmente, das competências de novembro e dezembro/2022.

Para o registro da Provisão Estimada para Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) de 2022, o critério utilizado foram os valores a receber com vencimentos acima de 120 dias. Assim, o valor provisionado em PECLD, para dezembro de 2022 foi de R\$ 92.999. Esse critério foi adotado em função da NAV Brasil não ter um histórico abrangente desses recebimentos e devido a sua criação ter ocorrido em 30 de junho de 2021, perfazendo um período de 1 ano e meio até 31 de dezembro de 2022. O saldo por idade de vencimento (*Aging List*) em 31.12.2022 é apresentado da seguinte maneira:

Aging List	31/12/2022
A Vencer:	109.627
Vencidas:	-
entre 01 a 30 dias	98.593
entre 31 a 60 dias	82.541
entre 61 a 90 dias	52.633
entre 91 a 120 dias	14.793
acima de 121 dias	92.999
Saldo Contas a Receber	451.186
(-) Perda Estimada para Créditos de Liquidação Duvidosa	(92.999)
Saldo Contas a Receber Líquido	358.187

7. Estoques

	31/12/2022	31/12/2021
Materiais auxiliares e de manutenção	13.005	13.079
Perda estimada	(4.728)	(5.976)
Total	8.277	7.103

Os estoques são apresentados deduzidos de perdas para ajuste ao seu valor realizável líquido. Para estimativa do valor registrado na perda foi considerado a obsolescência dos estoques, ou seja, a não utilização dos materiais em intervalos de tempos diferenciados conforme o tipo de estoque avaliado.

Após conclusão dos trabalhos de inventário físico, ainda foram identificados itens inservíveis para ajuste da perda estimada dos estoques.

24



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais
 Em 31 de dezembro de 2022
 (Em milhares de reais)



8. Impostos, taxas e contribuições

a) Tributos a recuperar

O saldo de Impostos a Recuperar no montante de R\$ 74, compreende a créditos tributários de curto prazo recuperáveis, provenientes de créditos de PIS e COFINS.

	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
PIS e COFINS	74	74
Total	<u>74</u>	<u>74</u>

b) Tributos a recolher

	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
PIS e COFINS	10.397	8.019
INSS s/ terceiros	89	40
Impostos a recolher (retenção) - Lei 9.430/96	494	99
ISS a recolher	351	76
IRRF	15	6
IRPJ	17.875	13.616
CSLL	6.469	4.908
Total	<u>35.690</u>	<u>26.764</u>

9. Despesas Antecipadas

As despesas são pagas antecipadamente e apropriadas de acordo com o regime de competência. O grupo contempla os contratos de responsabilidade civil e operacional e as licenças de uso de software da Microsoft, conforme a seguir:

	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
Seguros RC e RO	1.682	1.914
Licenças de software	451	-
Total	<u>2.133</u>	<u>1.914</u>

25



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais
 Em 31 de dezembro de 2022
 (Em milhares de reais)

10. Imobilizado e intangível

a) Composição imobilizado

	31/12/2022	31/12/2021
Custo histórico	124.468	126.678
Depreciação	(62.975)	(57.833)
Total	61.493	68.845

b) Movimentação imobilizado

	Taxa de Depreciação	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixa	Transf	Saldo em 31/12/2022
Custo						
Edificações e Benfeitorias		69	32	-	-	101
Instalações, Máquinas e Equipos		116.132	24	(2.291)	137	114.002
Móveis e Utensílios		6.400	627	(314)	5	6.718
Veículos		3.931	-	(288)	-	3.643
Outros		146	-	-	(142)	4
Total		126.678	683	(2.893)	-	124.468
Depreciação acumulada						
Edificações e Benfeitorias	4% e 10% a.a.	(66)	-	-	-	(66)
Instalações, Máquinas e Equipos	10% e 5% a.a.	(49.244)	(7.008)	1.685	(125)	(54.692)
Móveis e Utensílios	10% a.a.	(4.773)	(336)	274	-	(4.835)
Veículos	25% a.a.	(3.625)	(17)	260	-	(3.382)
Outros		(125)	-	-	125	-
Total		(57.833)	(7.361)	2.219	-	(62.975)
Imobilizado líquido		68.845	(6.678)	(674)	-	61.493

Conforme notas explicativas número 3q e 22, a NAV Brasil recebeu bens da Infraero e do COMAER em transação ainda não formalizada, parcialmente contabilizada em contas de compensação.

c) Composição intangível

	31/12/2022	31/12/2021
Custo histórico	5.995	5.974
Amortizações	(5.535)	(5.317)
Total	460	657

26



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais
 Em 31 de dezembro de 2022
 (Em milhares de reais)



d) Movimentação intangível

	Taxa de Depreciação	Saldo em 31/12/2021	Adições	Baixa	Transf	Saldo em 31/12/2022
Custo						
Licença de uso de software		5.974	24	(3)	-	5.995
Total		5.974	24	(3)	-	5.995
Amortização acumulada						
Licença de uso de software	20% a.a.	(5.317)	(221)	3	-	(5.535)
Total		(5.317)	(221)	3	-	(5.535)
Intangível líquido		657	(197)	-	-	460

11. Provisão para demandas judiciais

A NAV Brasil é parte em processos judiciais de natureza cível e trabalhista em decorrência da cisão parcial da Infraero operada exclusivamente quanto à prestação de serviços de navegação aérea, nos termos previstos na Lei nº 13.903, de 19 de novembro de 2019 e no Protocolo e Justificação de Cisão Parcial, aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Infraero, registrada na JUCIS-DF sob o nº 1707574, em 09/07/2021, bem como em novas demandas propostas após a constituição da NAV Brasil, aprovada na Assembleia Geral de Constituição da NAV Brasil, registrada na JUCERJA sob o nº 3330033925-6 em 15/07/2021.

Dentre os processos judiciais (cíveis e trabalhistas) relacionados no Anexo V do Protocolo de Cisão Parcial, ressalva-se que (i) ainda não houve a efetiva inclusão da NAV Brasil no polo passivo de todas as demandas, seja em sucessão ou em conjunto com a Infraero, bem como (ii) diversos processos já foram encerrados e/ou arquivados.

Além dos processos relacionados no referido Anexo V do Protocolo de Cisão Parcial, a NAV Brasil foi citada e incluída no polo passivo ou como terceira interessada em processos judiciais trabalhistas por se tratar de demandas de empregados transferidos para a Estatal, por sucessão trabalhista.

Diante das considerações acima, a NAV Brasil é parte ou virá a ser incluída no polo passivo de ações judiciais (cíveis e trabalhistas). O monitoramento dos processos em que a NAV Brasil já é parte é conduzido pela Assessoria Jurídica interna da Companhia.

A Companhia avalia suas contingências tendo por base a expectativa de perda, segundo o grau de risco de cada ação judicial. A classificação de risco e indicação de valores estimados para fins de provisionamento ou apontamento contábil são elaboradas com base em análise da Assessoria Jurídica e melhor julgamento da Administração, no Ato Normativo nº SEDE-ANO-2020/00011, de 03/06/2020, da Infraero, aplicável à NAV Brasil por sucessão do acervo técnico, bibliográfico, documental nos termos do art. 3º da Lei nº 13.903/2019. Consideram-se, portanto, os seguintes níveis de risco:

27



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento Nº: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)

Provável – Quando há risco alto de perda processual, ou seja, a chance de ocorrência da perda é superior à chance de não ocorrência, cuja probabilidade de perda (taxa de risco) esteja classificada de acordo com o manual de classificação e avaliação de risco de ações judiciais da NAV Brasil, como risco alto ou praticamente certo.

Possível – Quando há risco intermediário de perda processual, ou seja, a chance de ocorrência da perda é menor que no nível provável e maior que no nível remoto; a qual a administração classifica como risco médio.

Remoto – Quando há risco baixo de perda processual, ou seja, a chance de ocorrência da perda é pequena. Em conformidade ao Pronunciamento Técnico do Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, as contingências classificadas como remotas, não são provisionadas e nem divulgadas em nota explicativa.

Com base em informações do jurídico e critérios acima, a Administração efetuou a análise dos processos pendentes e, com base nas experiências anteriores e no acervo transferido da Infraero na forma da referida lei referentes às quantias reivindicadas, sugeriu o provisionamento das demandas avaliadas como de provável risco de perda e a indicação de valores para demandas avaliadas como de possível risco de perda em montante julgado suficiente para cobrir as perdas prováveis com as ações em curso, quando já possível a indicação do valor efetivamente perseguido pela parte ou, quando o valor econômico não puder ser aferido ou possuir grande complexidade de apuração, foi indicado como valor para fins de provisionamento o valor da causa.

Assim, tem-se que a NAV Brasil é ou será parte passiva em processos das seguintes naturezas:

- **Ações Trabalhistas:** existem pedidos diversificados formulados por empregados transferidos à NAV Brasil, pleiteando: incorporação de gratificação pelo exercício de função de confiança por mais de 10 anos ou incorporação de gratificação por progressão especial, enquadramento como radiotelefonista e pagamento de horas extras e adicional noturno, briefing operacional, adicional de periculosidade, suspensão do contrato de trabalho, nulidade de sindicância, indenização por danos morais. Sobre os temas acima, é relevante observar que as decisões têm sido diversificadas nas Varas do Trabalho e nos Tribunais Regionais do Trabalho, não tendo sido a matéria pacificada no âmbito do Tribunal Superior do Trabalho.
- **Ações Cíveis:** existem pedidos diversificados formulados, envolvendo concurso público, transferência funcional e tarifas de navegação aérea.

28



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31.
Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31.
Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em
<https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449


NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)


a) Processos judiciais provisionados

Considerando a relação total de processos judiciais (trabalhistas e cíveis) transferidos para a NAV Brasil na cisão parcial da Infraero, conforme relação indicada no Anexo V do Protocolo de Cisão Parcial, aí incluídas as demandas cuja Companhia já é parte (processos novos e processos originalmente propostos em face da Infraero), assim como as que, dispostos no citado anexo do Protocolo, a NAV Brasil não foi incluída no polo passivo, os valores das ações classificadas com risco de perda provável foram provisionados nos termos anteriormente indicados e estão demonstrados no quadro a seguir:

	Processos prováveis	
	31/12/2022	31/12/2021
Processos trabalhistas	4.460	5.910
Processos cíveis	-	2
Total	4.460	5.912

A seguir, demonstramos a movimentação das contingências prováveis ocorridas durante o período:

Movimentação das ações prováveis	31/12/2021	Adições	Reversão	Pagamento	31/12/2022
Processos trabalhistas	5.910	4.440	(5.764)	(126)	4.460
Processos cíveis	2	-	(2)	-	-
Total	5.912	4.440	(5.766)	(126)	4.460

b) Processos judiciais não provisionados

Em 31 de dezembro de 2022, a Entidade possuía ações envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, para as quais não foi constituída provisão, totalizando R\$ 2.823, conforme demonstrado no quadro abaixo:

	Processos possíveis	
	31/12/2022	31/12/2021
Processos trabalhistas	2.823	2.245
Processos cíveis	-	5.481
Total	2.823	7.726

c) Depósitos recursais e judiciais

Correlacionados às contingências, existem depósitos judiciais. Em 31/12/2022, os depósitos judiciais mantidos pela Companhia representam R\$ 1.401, conforme apresentados a seguir:

29



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)

	31/12/2021	Novos depósitos	Saque - terceiros	31/12/2022
Depósitos judiciais trabalhistas	1.563	585	(747)	1.401
Total	1.563	585	(747)	1.401

12. Fornecedores e outras obrigações

O saldo de R\$ 10.704, em 31/12/2022, representa as obrigações referentes às aquisições de materiais e serviços e outras obrigações com vencimento, geralmente, no mês seguinte. A Companhia não se financia por meio de transações "forfait", "confirming", "reverse factoring", "payables finance", "supplier finance program obligations", "risco sacado" ou outros mecanismos de financiamento a fornecedores.

Destaque-se que os fornecedores, contratados por meio de processos de licitação, se referem ao fornecimento de materiais e serviços relacionados à atividade operacional da Companhia.

13. Encargos trabalhistas

Encargos Trabalhistas

	31/12/2022	31/12/2021
Encargos sobre férias	8.644	9.804
RCT a apropriar	54	-
Ordenados, salários e férias a pagar	24.196	28.712
FGTS a Recolher	2.012	2.068
INSS a Recolher	6.107	6.202
IRRF s/ folha de pagamento	5.539	5.270
Total	46.552	52.056

Os valores registrados no grupo de contas de encargos trabalhistas referem-se a saldos devidos por ordenados e salários, férias e encargos incidentes sobre a folha de pagamento de pessoal. Tais valores são provisionados conforme a competência dos fatos ocorridos e baixados posteriormente, sendo liquidados.

30



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://signav.infraero.gov.br/signaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais
 Em 31 de dezembro de 2022
 (Em milhares de reais)



14. Recursos a pagar

Os Recursos a pagar estão constituídos pelos seguintes valores

	31/12/2022	31/12/2021
Comando da aeronáutica	115	11
Total	115	11

Comando da Aeronáutica – recursos relativos, principalmente, à arrecadação de taxas de ocupação cobradas de empregados da NAV Brasil sobre imóveis de propriedade da União, sob a responsabilidade e guarda da NAV Brasil, mediante transações não formalizadas conforme nota explicativa 22.

15. Outras obrigações

Obrigações - Circulante	31/12/2022	31/12/2021
Consignações a recolher	1.196	1.114
Pensões judiciais a pagar	186	187
Total Circulante	1.382	1.301

16. Patrimônio líquido

	31/12/2022	31/12/2021
Capital social	51.714	51.714
Reserva Legal	10.343	4.679
Reserva Retenção de Lucros	310.618	71.277
Ajuste de avaliação patrimonial	(36.249)	(27.460)
Total	336.426	100.210

a) Composição Acionária do Capital Social:

Na Assembleia Geral de Constituição, de 30/06/2021, foi autorizada a capitalização dos recursos recebidos da União, nos termos do Decreto n.º 10.589/2020, no valor de R\$ 25.000.000,00 (vinte e cinco milhões de reais) e pela versão do patrimônio cindido da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – Infraero relativo à atividade de navegação aérea, no valor de R\$ 26.713.780,59 (vinte e seis milhões, setecentos e treze mil, setecentos e oitenta reais e cinquenta e nove centavos).

31



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31.
 Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31.
 Documento N.º: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em
<https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)

Constituindo o Capital Social de R\$ 51.713.780,59 (cinquenta e um milhões, setecentos e treze mil, setecentos e oitenta reais e cinquenta e nove centavos), subscrito e integralizado, representado por 195.106 (cento e noventa e cinco mil e cento e seis) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, todas de propriedade da União.

b) Reserva de retenção de lucros

Após a constituição da reserva legal e a proposição de dividendos mínimos obrigatórios, a Companhia destina o saldo dos lucros acumulados à constituição da reserva de retenção de lucros com o propósito de retenção de recursos na Companhia para subsidiar e atender aos projetos de investimento e custeio aprovados no Conselho de Administração que, alinhados aos planos de negócios da Companhia, contribuem para o aperfeiçoamento da prestação de serviços de navegação aérea.

c) Ajuste de avaliação patrimonial:

O ajuste de avaliação patrimonial registra as contrapartidas de transações que afetarão valores de ativos e passivos em relação ao valor justo. Na Companhia, os valores registrados nessa rubrica, representam os ganhos e perdas atuariais (registrados em Outros Resultados Abrangentes – ORA) com o plano de assistência à saúde e de previdência privada dos empregados e aposentados, sobre o qual foram calculados tributos diferidos IRPJ e CSLL, respectivamente com alíquotas de 25% e 9%, conforme detalhado no quadro a seguir:

	31/12/2022	31/12/2021
Plano de Aposentadoria de Contribuição Variável - Plano CV	27.517	27.786
Programa Auxílio Saúde – PAS	27.406	13.820
Tributos Diferidos	(18.674)	(14.146)
Total Ajuste de avaliação patrimonial	36.249	27.460

d) Destinação do Resultado:

Conforme Art.193 da Lei nº 6.404/1976, a Reserva Legal é de 5% sobre o Lucro Líquido do Exercício.

De acordo com o Estatuto Social, os acionistas terão direito a receber como dividendo mínimo obrigatório não cumulativo, em cada exercício, 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do exercício. Dessa forma, a proposta de R\$ 79.780 mil de dividendos e JCP, referente ao exercício financeiro encerrado em 31 de dezembro de 2022, está em conformidade com o Art. 140, inciso III do Estatuto Social pois representa 25% do Lucro Líquido do Exercício Ajustado.

32



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais
 Em 31 de dezembro de 2022
 (Em milhares de reais)



	31/12/2022	31/12/2021
Saldo anterior reserva de retenção de lucros	71.277	-
Lucro Líquido do Exercício	324.784	93.574
Reserva Legal	5.664	4.679
Lucro Líquido Ajustado	319.120	88.895
Destinações:		
Dividendos e JCP	79.780	17.618
JCP	8.653	1.325
Dividendos	71.127	16.293
Aumento de Capital Social 1	218.807	-
Saldo final da reserva de retenção de lucros	91.810	71.277

(1) Valores a serem deliberados na Assembleia.

Composição da reserva legal

	31/12/2022	31/12/2021
Saldo anterior reserva legal	4.679	-
Lucro Líquido do Exercício	324.784	93.574
Reserva Legal	5.664	4.679
Saldo final da reserva legal	10.343	4.679

Composição das reservas de lucros

	31/12/2022	31/12/2021
Reserva Legal	10.343	4.679
Reserva de retenção de lucros	91.810	71.277
Total reservas de lucros 1	102.153	75.956

(1) Após deliberação sobre aumento de capital na Assembleia.

17. Receita operacional líquida

As receitas, com exceção dos ganhos de capital e de algumas receitas financeiras, estão sujeitas à incidência do Programa de Integração Social – PIS e da Contribuição para Financiamento da Seguridade Social – COFINS, pelo regime de competência. Esses tributos são apresentados como deduções da receita bruta. Os débitos decorrentes das outras receitas operacionais e créditos decorrentes das outras despesas operacionais estão apresentados na demonstração do resultado.

33



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://signav.infraero.gov.br/signaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais
 Em 31 de dezembro de 2022
 (Em milhares de reais)



	31/12/2022	31/12/2021
Receita Bruta	1.129.245	428.029
Comerciais	1.388	598
Comunicação e Auxílio à Navegação Aérea	1.127.857	427.431
Deduções	(102.477)	(38.845)
PIS	(18.280)	(6.929)
COFINS	(84.197)	(31.916)
Receita Líquida	1.026.768	389.184

18. Despesas por natureza

Os custos dos serviços prestados, despesas gerais e administrativas são compostos pelos seguintes grupos:

	31/12/2022	31/12/2021
Custo dos serviços prestados		
Pessoal	53.288	10
Encargos diretos com pessoal	35.809	2.531
Encargos indiretos com pessoal	19.323	6.312
Serviços contratados e locações	12.144	8.562
Utilidades - serviços públicos	3.557	3.340
Depreciação e amortização	7.789	1.939
Outros custos	8.269	5.596
Total	140.179	28.290
Despesas gerais e administrativas		
Pessoal	130.754	87.544
Encargos diretos com pessoal	78.007	58.613
Encargos indiretos com pessoal	40.938	26.194
Serviços Contratados e Locações	35.157	2.442
Utilidades - Serviços Públicos	827	299
Outras Despesas	22.147	4.327
PECLD	93.039	-
Provisão para contingências	2.213	1.424
Benefício pós emprego	(13.673)	39.306
Outras provisões	(11.363)	(2.503)
Depreciações e Amortizações	(207)	2.353
Total	377.839	219.999

34



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)



O resultado reflete as principais rubricas de custos e despesas, ressaltando a rubrica de pessoal que teve reflexo nos salários em janeiro de 2022, devido ao aumento de 4,5% em função do acordo coletivo; a rubrica de encargos diretos com maiores realizações em férias, INSS, FGTS, 13º salário e encargos sobre 13º salário e na rubrica de encargos indiretos com maiores realizações em PAT – Programa de Alimentação do Trabalhador, PAS – Programa de Auxílio Saúde e Infraprev. Em agosto de 2022 a NAV Brasil promoveu por antiguidade 605 funcionários, refletindo em um aumento da folha de 1%.

19. Benefícios a empregados

a) Plano de Previdência Complementar

Em julho de 2021, a NAV Brasil tomou-se patrocinadora aderente do Plano de Aposentadoria de Contribuição Variável - Plano CV do Instituto Infraero de Seguridade Social INFRAPREV, uma entidade fechada de previdência privada, sem fins lucrativos, que tem por finalidade suplementar aos participantes da instituição e seus beneficiários os benefícios a eles assegurados pelo Instituto Nacional do Seguro Social – INSS, bem como promover seu bem-estar social.

A Companhia reconhece o valor presente das contribuições normais futuras, calculado pelo método de crédito unitário projetado, relacionado aos Planos de Benefício Definido e Contribuição Variável. Os valores de pagamentos das contribuições futuras que beneficiarão a Companhia (valor contabilizado na rubrica Benefício Pós-Emprego) representam o valor estimado das reduções.

Este valor depende de uma série de variáveis e premissas relativas à taxa de desconto e condições atuais de mercado. Quaisquer mudanças nessas premissas afetarão os correspondentes valores contábeis.

Os recursos que o Instituto dispõe para seu funcionamento são representados por contribuições de sua patrocinadora, participantes, assistidos e autofinanciados e dos rendimentos resultantes das aplicações desses recursos.

O INFRAPREV possui três planos de previdência: dois de Benefício Definido e um de Contribuição Variável (Plano CV), o qual detém o maior número de participantes. A NAV Brasil participa apenas no Plano de Contribuição Variável que está aberto à entrada de novos participantes.

35



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais
 Em 31 de dezembro de 2022
 (Em milhares de reais)



Planos	Benefícios	Classificação	Vigência
Plano CV	Aposentadoria e Pensão	Contribuição Definida *	Aberto

* Trata-se de um plano híbrido, pois possui riscos atuariais para o serviço passado, de participantes que migraram dos planos de benefício definido.

Perfil de Participantes dos planos

Planos	31/12/2022			31/12/2021		
	Ativos *	Assistidos **	Total	Ativos *	Assistidos **	Total
Plano CV	1.244	19	1.263	1.275	0	1.275

* Compõem os Ativos, os participantes auto patrocinados, Benefício Proporcional Diferido (BPD) e os pensionistas.

** Os Assistidos correspondem aos aposentados e participantes em auxílio-doença.

A NAV Brasil contratou empresa especializada para prestação de serviços técnicos de Avaliação Atuarial dos benefícios pós-emprego oferecidos aos seus empregados de acordo com as regras estabelecidas pelo CPC n.º 33. A contratada realizou avaliação atuarial para a contabilização em balanço dos benefícios pós-emprego oferecidos. Dessa forma, as avaliações atuariais são elaboradas anualmente, por atuário externo, e as informações constantes, a seguir, referem-se àquelas efetuadas na data base de 31 de dezembro de 2022.

Premissas atuariais e econômicas

Hipóteses	CV
Crescimento real dos salários	0,00% a.a.
Crescimento real dos benefícios	0,00% a.a.
Taxa de juros de desconto atuarial anual - nominal	9,50% a.a.
Taxa de juros de desconto atuarial anual - real	6,05% a.a.
Método atuarial de financiamento	Crédito unitário projetado
Regime financeiro	Capitalização
Expectativa de inflação	3,25% a.a. obtida a partir da mediana da taxa projetada pelo BACEN para o IPCA em 2018
Tábua de rotatividade (Turnover)	InfracprevCV2019
Tábua de mortalidade/sobrevivência de ativos	AT 2000 M&F
Tábua de mortalidade/sobrevivência de aposentados	AT 2000 M&F
Tábua de mortalidade/sobrevivência de inválidos	AT-49 M
Tábua de entrada em invalidez	Ávaro Vindas

Composição Familiar - Plano de Aposentadoria de Contribuição Variável:

36



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N.º: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://signav.infraero.gov.br/signaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)

- Benefícios a Conceder: para a definição do número de beneficiários, foi considerada a composição familiar média com as características recomendadas no “Estudo Técnico para Fundamentação das Hipóteses Atuariais a serem utilizadas na Avaliação Actuarial de 31/12/2022”, disponibilizado pelo INFRAPREV.

- ✓ Percentual de Casados: 80%.
- ✓ Diferença de Idade entre Participante e Cônjuge: 4 anos.
- ✓ Filho temporário até os 24 anos.

- Benefícios Concedidos (aposentadorias e pensões): foi considerada a composição familiar real, conforme banco de dados fornecido pelo INFRAPREV. Taxa de Desconto Actuarial Real

A taxa de desconto atuarial real, compatível com os títulos públicos federais (NTN-B) com vencimento em 15/08/2035, com *duration* aproximada a dos fluxos futuros esperados das obrigações com os participantes e assistidos da NAV Brasil no plano são as seguintes:

	Duration (anos)	Taxa de desconto
Plano de Aposentadoria de Contribuição Variável	13,93	6,05%

As hipóteses foram adotadas em consonância com os estudos de adequação de hipóteses elaborados pela entidade de previdência complementar responsável pela gestão do plano de benefícios, exceto em relação à hipótese de taxa de juros, a qual foi definida tomando-se por base a NTN-B com vencimento próximo à *duration* do passivo, a qual foi calculada usando-se a metodologia definida na Instrução nº 33, de 23/10/2020, da Superintendência Nacional de Previdência Complementar (Previc).

Valor Justo dos Ativos do Plano

	31/12/2022	31/12/2021
	Plano CV	Plano CV
Conciliação dos saldos do valor justo dos ativos		
Valor justo dos ativos no início do período	37.574	-
Receita de juros	3.285	-
Ganhos/(Perdas) sobre os ativos do plano	(11.805)	36.894
Contribuições do patrocinador	634	340
Contribuições dos participantes	634	340
Benefícios pagos pelo plano	(3.299)	-
Ativos (adquiridos)/transferidos de outros planos por transação	-	-
(=) Valor justo dos ativos do plano no final do período	27.023	37.574

37



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais
 Em 31 de dezembro de 2022
 (Em milhares de reais)

Apuração do Passivo (Ativo) atuarial a ser reconhecido no Balanço

	31/12/2022	31/12/2021
Apuração do Passivo (Ativo) atuarial a ser reconhecido no Balanço	Plano CV	Plano CV
1. Ativo Líquido de Cobertura do Plano		
1.1. Valor Justo dos Ativos do Plano	27.203	37.574
2. Conciliação dos (Ativos) e Passivos Reconhecidos		
2.1. Obrigações atuariais apuradas na avaliação	(13.948)	(9.053)
2.2. Nível de cobertura, se (déficit) ou superávit (1.1.+2.1.)	13.255	28.521
3. Status do fundo e (Passivo)/Ativo reconhecido		
Status do Plano de Benefícios		
Valor presente da obrigação atuarial	(13.948)	(9.053)
(-) Efeito da restrição sobre a obrigação atuarial	-	-
(=) Valor presente da Obrigação Atuarial Líquida	(13.948)	(9.053)
Valor justo dos ativos do plano	27.203	37.574
(=) Status do plano de benefícios (déficit/superávit)	13.255	28.521
Efeito do teto do ativo	(13.255)	(28.521)
Responsabilidade Ativo (Passivo) líquido decorrente da obrigação do plano		
(Passivo)/Ativo reconhecido no início do período	-	-
Contribuições do patrocinador, líquido de carregamento administrativo	-	-
Provisão para planos de benefícios e outros benefícios pós-emprego	(270)	(34.785)
Valor reconhecido em Outros Resultados Abrangentes	270	34.785
(=) (Passivo)/Ativo reconhecido no final do período	-	-
Apuração do efeito do teto do limite do ativo		
Valor presente dos benefícios econômicos (teto)*	-	-
Efeito da restrição sobre o ativo (Superávit - Teto)	13.255	28.521

* O cálculo do benefício econômico disponível, de que trata o item 65 do CPC 33 (Deliberação CVM 695/2012), de forma a limitar o ativo atuarial a ser reconhecido, considera o valor presente dos fluxos dos benefícios econômicos considerando a taxa de juros de desconto conforme item 83 do referido CPC.

No Plano CV existem recursos integralizados suficientes para garantir o pagamento dos compromissos dos planos, não tendo obrigação atuarial a ser provisionada pela Companhia.

b) Programa Auxílio Saúde – PAS

A NAV Brasil oferece o Programa de Auxílio Saúde (PAS) de caráter indenizatório, conforme estabelecido no Acordo Coletivo de Trabalho (ACT) 2021/2023, e, como tal, limita o valor da obrigação da patrocinadora aos valores mensais, por faixa etária.

38



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/signaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais
 Em 31 de dezembro de 2022
 (Em milhares de reais)

i. Premissas atuariais e econômicas

Premissas	31/12/2022
Método atuarial de financiamento	Crédito unitário projetado
Regime financeiro	Capitalização
Expectativa de inflação	3,26% a.a. obtida a partir da mediana da taxa projetada pelo BACEN para o IPCA em 2021
Taxa de juros de desconto atuarial anual - nominal	9,50% a.a.
Taxa de juros de desconto atuarial anual - real	6,05% a.a.
Tábua de mortalidade/sobrevivência de ativos	AT 2000 M&F
Tábua de mortalidade/sobrevivência de aposentados	AT 2000 M&F
Tábua de mortalidade/sobrevivência de inválidos	AT-49 M
Tábua de entrada em invalidez	Não aplicável
Taxa de rotatividade (Turnover)	0,99% a.a.
HCCTR (Health Care Cost Trend Rate)*	Não aplicável
Composição familiar para custo de pensão (participantes/aposentados)	Foi considerada a composição familiar real, conforme banco de dados fornecido pela empresa com os titulares e dependentes no plano, sendo que, conforme disposto no regulamento, somente os titulares e seus cônjuges tem direito a permanecer no plano após a aposentadoria

* A HCCTR (Health Care Cost Trend Rate) representa a expectativa de inflação médica anual nominal de longo prazo como, por exemplo, quanto os custos médico-hospitalares irão aumentar no longo prazo, independentemente do envelhecimento da população e da inflação.

ii. Análise de Permanência no Plano de Saúde

A análise de permanência visa projetar quais empregados irão permanecer no Plano de Saúde após o desligamento da Companhia. Considera-se que 100% dos participantes ativos que se aposentarem permanecerão no Plano de Saúde com o seu cônjuge, observadas as regras definidas no regulamento do plano.

iii. Composição familiar

Para o Plano de Saúde, foi considerada a composição familiar real, conforme banco de dados da NAV Brasil, com os titulares e dependentes no plano, sendo que, conforme disposto no regulamento, somente os titulares e seus cônjuges têm direito a permanecer no plano após a aposentadoria.

A movimentação das obrigações atuariais durante o exercício é demonstrada a seguir:

	31/12/2022	31/12/2021
Saldo no início do exercício	(80.911)	-
Custo do serviço corrente	(3.033)	(3.349)
Custo de juros	-	-
Serviço passado - ganhos/(perdas) de alterações/reduções	-	(80.911)
Ganhos/(perdas) atuariais	(13.587)	(13.820)
Benefícios pagos	16.976	17.169
Saldo no final do exercício	(80.555)	(80.911)

39



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)



20. Partes relacionadas

Plano de Previdência Privada Patrocinado

Conforme nota explicativa 19, o Instituto Infraero de Seguridade Social INFRAPREV é uma entidade fechada de previdência privada, sem fins lucrativos, que tem por finalidade suplementar aos participantes da instituição e seus beneficiários os benefícios a eles assegurados pelo Instituto Nacional do Seguro Social – INSS, bem como promover seu bem-estar social.

Remuneração da administração

As remunerações dos membros do conselho de administração e da diretoria executiva da NAV Brasil estão em consonância com as diretrizes estabelecidas pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - SEST, do Ministério da Economia. A remuneração dos membros da diretoria executiva foram as seguintes, em R\$:

Diretoria	2022	2021
Maior Remuneração:	28.371	28.371
Remuneração Média:	25.199	26.250
Menor Remuneração:	18.914	25.190

A remuneração mensal dos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal para os mesmos períodos foi fixada em R\$ 2.843,73.

Em 30/06/2021, a Assembleia Geral de Constituição aprovou no Estatuto Social da NAV Brasil a criação do Comitê de Auditoria Estatutário – COAUD, em atendimento a Lei n.º 13.303/16, sendo um órgão auxiliar, consultivo e de assessoramento permanente ao Conselho de Administração. A remuneração mensal dos membros do COAUD foi fixada em R\$ 5.687,47.

Recursos da União recebidos em transação não formalizada

Conforme nota explicativa 22, a Companhia mantém o montante de R\$ 27.348 (R\$ 32.038 em 31.12.2021) que se referem a bens recebidos da União (acionista majoritário) em transação não formalizada, que são mantidos nas suas dependências e contabilizados em contas de compensação, as quais não têm contrapartida nas demonstrações financeiras.

Transações com a Infraero

A NAV Brasil mantém transações com a Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – Infraero, empresa pública sob controle comum (União), referente a prestação de serviços e reembolso de algumas despesas. Essas transações estão previstas na Lei de criação da NAV Brasil (Lei 13.903/2019): "Art. 19. A Infraero poderá prestar apoio técnico e administrativo à NAV Brasil, nos termos estabelecidos em contrato.

§ 1º A autorização de que trata o caput deste artigo terá validade pelo prazo de 2 (dois) anos, contado da data de constituição da NAV Brasil.

40



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31.
Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31.
Documento Nº: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em
<https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)



§ 2º A prestação de apoio técnico e administrativo prevista neste artigo será remunerada de modo a suportar exclusivamente os custos envolvidos.

Em 31 de dezembro de 2022, os saldos dessas transações foram os seguintes: Ativo R\$ 0; Passivo R\$ 4.506; e Despesa R\$ 29.486.

Transações com o Comando da Aeronáutica

Conforme nota explicativa 06, o COMAER, por intermédio do Decea, é responsável pelo faturamento e cobrança dos preços devidos pela utilização dos serviços, instalações, auxílios e facilidades destinados a apoiar e tomar segura a navegação aérea disponibilizados pela NAV Brasil no âmbito do Sisceab e remunerados pelas Tarifas de Navegação Aérea, bem como pelo repasse de tais receitas a esta Companhia, conforme o disposto na Portaria DECEA nº 328/ATAN3, 12/07/2022, publicada no Diário Oficial da União (Seção I) nº 135, de 19/07/2022, que dispõe sobre a sistemática para a cobrança dos preços referentes às Tarifas de Navegação Aérea, tendo em vista o disposto na Lei nº 6.009, de 26/12/1973, que trata, entre outros assuntos, sobre a utilização e a exploração das facilidades à navegação aérea.

Conforme nota explicativa 14, a NAV Brasil mantém registrado o montante de R\$115 relativo à arrecadação de taxas de ocupação cobradas de empregados da Companhia sobre imóveis de propriedade da União, que serão repassados ao COMAER.

21. Informações por segmentos operacionais

A Administração baseia suas decisões de negócios em relatórios financeiros preparados nos mesmos critérios usados na preparação e divulgação destas demonstrações financeiras. As demonstrações financeiras são regularmente revistas pela administração para tomada de decisões sobre alocações de recursos e avaliação de performance. Portanto, a Administração concluiu que opera um único segmento “navegação aérea” e considera que divulgações adicionais sobre segmentos não são necessárias.

22. Recursos da União recebidos em transação não formalizada

A Companhia monitora os bens da União, recebidos em transação não formalizada, que são mantidos nas suas dependências em contas de compensação, as quais não têm contrapartida nas demonstrações financeiras. Por se tratar de recursos relacionados à atividade de navegação aérea, esses bens foram fisicamente transferidos à Companhia quando de sua constituição e cisão parcial da Infraero.

Por inexistir termo de transação entre a União e a Companhia, que estabeleça a extensão dos direitos e obrigações das partes e, assim, permitir identificar todos os fatos, circunstâncias e demais condições relativas à substância econômica da transação, inclusive a atribuição de valor econômico aos bens e mecanismos de indenização em caso da substituição/retirada desses bens, a NAV Brasil não registra tais bens em seu patrimônio.

41



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento Nº: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais
 Em 31 de dezembro de 2022
 (Em milhares de reais)



O quadro a seguir demonstra a movimentação dos bens móveis e imóveis da União, utilizando as premissas anteriormente adotadas pela Infraero:

	31/12/2022				31/12/2021	
	Taxa de Depreciação	Adições/Exclusões	Baixas	Transferências	Valor Líquido	Valor Líquido
Bens Móveis da União	10% a 20% a.a.	-	(87)	(693)	31.058	31.838
Imóveis e Benfeitorias da União	4% a.a.	-	(3.952)	693	43.495	46.754
Custo		-	(4.039)	-	74.553	78.592
Depreciações/Amort. Acumuladas		(4.032)	3.381	-	(47.205)	(46.554)
Total		(4.032)	(658)	-	27.348	32.038

Além dos recursos recebidos da Infraero, apresentados na tabela acima, a NAV Brasil recebeu diretamente do COMAER o direito de uso do edifício onde funciona a sede da Companhia, mediante cessão também ainda não formalizada.

Em decorrência da ausência de formalização, a NAV Brasil está impossibilitada de estimar a extensão dos direitos e obrigações associados a tais recursos e assim, não é possível mensurar seu valor nem determinar a contrapartida do eventual reconhecimento desses ativos que estão sendo mantidos em contas de compensação.

A NAV Brasil realizou o inventário físico desses ativos e concluiu o levantamento em dezembro/2022, cujos eventuais ajustes contábeis deverão estar concluídos até o primeiro semestre de 2023, em razão da necessidade de concluir os procedimentos de conciliação entre a posição física e a contábil (cotejamento físico contábil). Além disso, a NAV Brasil vem buscando desde o início de 2022, junto ao COMAER, a formalização do direito de uso desses ativos. Contudo, ainda não é possível estimar data para concluir esse processo de formalização.

23. Remuneração aos empregados

As remunerações de empregados, incluindo os ocupantes de funções de confiança, relativas a dezembro de 2022 e de 2021 foram as seguintes, em R\$:

Empregados	2022	2021
Maior Remuneração:	37.546	35.929
Remuneração Média:	8.948	8.786
Menor Remuneração:	2.585	2.374

24. Impostos diretos, corrente e diferido

a) Imposto de Renda e Contribuição Social Corrente

O Imposto de Renda e da Contribuição Social do exercício corrente são calculados com base no Lucro Real com alíquota de 15%, acrescida de 10% sobre o lucro tributável excedente R\$ 20 mil mês, e 9% sobre o lucro tributável para a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido.

42



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento Nº: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais

Em 31 de dezembro de 2022

(Em milhares de reais)

O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, a taxas de impostos decretadas na data de apresentação das demonstrações financeiras e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores.

b) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos

Imposto diferido (ativo e passivo) são gerados por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis, de acordo com o estabelecido no CPC nº 32.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias/prejuízos fiscais, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação.

Contribuição Social	31/12/2022
Resultado antes da Provisão para a CSLL	514.920
<u>Adições</u>	<u>123.703</u>
Permanentes	2.588
Temporárias	121.114
<u>Exclusões</u>	<u>63.444</u>
Permanentes	8.653
Temporárias	54.791
Base de Cálculo da Contribuição Social	575.179
Contribuição Social Devida (9%)	51.766
(-) Deduções	45.297
Saldo a Recolher CSLL	6.469
<hr/>	
Imposto de Renda	31/12/2022
Resultado depois da Contribuição Social	463.154
<u>Adições</u>	<u>175.469</u>
Permanentes	54.355
Temporárias	121.114
<u>Exclusões</u>	<u>63.444</u>
Permanentes	8.653
Temporárias	54.791
Prejuízo/Lucro Real	575.179
IRPJ Devido a 15%	86.277
(-) Prorrogação Licença Maternidade	186
(-) Programa de Alimentação do Trabalhador - PAT	2.059
Adicional do Imposto de Renda (10%)	57.494
IR retido s/ Aplicação Financeira	1.411
IR Pago - Balancete de Suspensão/Redução	122.239
Saldo a Recolher IRPJ	17.875

43



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento Nº: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://signanav.infraero.gov.br/signaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais
 Em 31 de dezembro de 2022
 (Em milhares de reais)



Impostos Diferidos	31/12/2022	IRPJ 25%	CSLL (9%)
DEVEDORES DUVIDOSOS - CONSTITUIÇÃO SOCIETÁRIA	92.999	23.250	8.370
INDEN. TRABALHISTAS - CONSTITUIÇÃO	4.440	1.110	400
DESPESAS COM PERDAS ESTIMADAS NO ESTOQUE	61	15	6
DESPESA DE BENEFÍCIO PÓS EMPREGO	270	68	24
PROVISÃO SERV. PRESTADO	22.980	5.745	2.068
DEPRECIÇÃO	363	91	33
INDEN. TRABALHISTAS - REVERSÃO	(5.780)	(1.445)	(520)
INDEN. CÍVEIS - REVERSÃO	(2)	(0)	(0)
DESPESAS COM PERDAS ESTIMADAS NO ESTOQUE	(1.309)	(327)	(118)
DESPESA DE BENEFÍCIO PÓS EMPREGO	(13.943)	(3.486)	(1.255)
REVERSÃO SERV. PRESTADO	(33.096)	(8.274)	(2.979)
DEPRECIÇÃO	(661)	(165)	(60)
TOTAL DE DIFERIDOS SOBRE DIF.TEMPORÁRIAS	66.324	16.581	5.969
TOTAL DE DIFERIDOS SOBRE VARIAÇÃO PATRIMONIAL	54.922	13.731	4.943
ATIVO FISCAL DIFERIDO			41.224

25. Outras receitas

São receitas relativas aos credenciamentos bancários que se referem ao processamento da folha de pagamento, dentre outras.

	31/12/2022	31/12/2021
Credenciamento bancário de folha de pagamento	899	98
Outras	60	50
Total	959	148

44



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Notas Explicativas da Administração às Demonstrações contábeis anuais
 Em 31 de dezembro de 2022
 (Em milhares de reais)



26. Resultado financeiro

	<u>31/12/2022</u>	<u>31/12/2021</u>
Receitas financeiras	8.130	-
Rendimento sobre aplicações financeiras	7.746	-
Encargos sobre faturas em atraso	384	-
Despesas financeiras	(2.228)	-
Atualização monetária	(2.193)	-
IOF sobre aplicação financeira	(35)	-
Resultado financeiro líquido	5.902	-

O valor relacionado ao rendimento sobre aplicações financeiras é reflexo dos montantes aplicados e da taxa de rentabilidade.

As despesas com atualização monetária são referentes a encargos financeiros decorrentes da aplicação da taxa SELIC sobre os dividendos e juros sobre o capital próprio não pagos registrados no exercício de 2021 e reconhecidas em conformidade com o Decreto 2.673/98.

Rio de Janeiro (RJ), 21 de março de 2023

DIRETORIA EXECUTIVA

JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO
 Presidente

MARCELO MORAES DE OLIVEIRA
 Diretor de Operações

CARLOS ROBERTO SANTOS
 Diretor de Administração

LUIZ EDUARDO SANTORO
 Contador
 CRC – RJ-088614/O-6

45



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA e CARLOS ROBERTO SANTOS em 21/03/2023 09:03:31. Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA em 21/03/2023 09:03:31. Documento N°: 131206.703816-6210 - consulta à autenticidade em <https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131206.703816-6210>



SEDEMMO202300449

11. PARECER DO CONSELHO FISCAL



PARECER Nº SEDE-PAR-2023/00054

Rio de Janeiro, 21 de março de 2023.

Assunto: Parecer do Conselho Fiscal sobre o Relatório Anual da Administração e as Demonstrações Financeiras do Exercício Social.

Ref.: Estatuto Social da NAV Brasil

Art. 104, item II.

Ementa: Competência do Conselho Fiscal de opinar sobre o Relatório Anual da Administração e as Demonstrações Financeiras do Exercício Social.

CONSELHO FISCAL DA NAV BRASIL

Aos vinte um dias do mês de março de 2023, o Conselho Fiscal da NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, procedeu ao exame da documentação de referência.

I - RELATÓRIO

Foram analisados, discutidos e aprovados o Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras (incluído as Notas Explicativas, Nota Complementar) referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, a Distribuição do Resultado do Exercício 2022, a proposta de Aumento de Capital Social e alteração do Art 9º, do Estatuto Social da Empresa, a Proposta de Orçamento de Capital Plurianual de 2023 a 2027, a manifestação do Comitê de Auditoria, e o Relatório de Auditores Independentes, esse último emitido pela Bazzaneze Auditores Independentes, sem ressalvas, e elaborado de acordo com as normas de auditorias aplicáveis no Brasil e Complementação de dividendo mínimo obrigatório referente ao exercício de 2021.

II - APRECIÇÃO

CONSIDERANDO o Parecer de Auditoria Independente que concluiu que as Demonstrações Financeiras se apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia;

CONSIDERANDO a manifestação do COAUD, na reunião do dia 15 de março de 2023,

Classif. documental | 005.200

NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea - NAV Brasil
Endereço : Av. GENERAL JUSTO Nº 160 CENTRO
CEP: 20021-120 RIO DE JANEIRO, BRASIL



Assinado com senha por GILSON ALVES DE ALMEIDA JUNIOR, REGIS XAVIER HOLANDA, MAURO ROMA CARDOSO DE BARROS e ANA LÚCIA DE JESUS SILVA em 21/03/2023 17:57:20.
Documento Nº: 131410-2046 - consulta à autenticidade em
<https://signav.infraero.gov.br/signaex/public/app/autenticar?n=131410-2046>



SEDEPAR202300054A



de forma FAVORÁVEL, com divergência, à aprovação das Demonstrações Contábeis Anuais referente ao exercício de 2022; tendo como fundamento o que prescreve a Ata da 6ª Reunião Extraordinária do referido Colegiado;

CONSIDERANDO a deliberação do CA, de 20 de março de 2023, pela aprovação das Demonstrações Contábeis Anuais referente ao exercício de 2022; pela aprovação da Destinação do Lucro Líquido relativos ao exercício de 2022; pela aprovação do Relatório Anual referente ao exercício de 2022;

CONSIDERANDO os esclarecimentos realizados pela Diretoria de Administração, em reunião do Conselho Fiscal de 21 de março de 2023.

III - CONCLUSÃO

OPINA: Que os documentos apresentados refletem adequadamente, em todo os aspectos relevantes, a situação patrimonial, financeira e de gestão da Companhia, estando, portanto, em condições de serem submetidos à deliberação da Assembleia Geral Ordinária de Acionista da NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A a ser realizada em 25 de abril de 2023.

GILSON ALVES DE ALMEIDA JUNIOR
CONSELHEIRO
CONSELHO FISCAL DA NAV BRASIL

REGIS XAVIER HOLANDA
CONSELHEIRO
CONSELHO FISCAL DA NAV BRASIL

MAURO ROMA CARDOSO DE BARROS
CONSELHEIRO
CONSELHO FISCAL DA NAV BRASIL

ANA LÚCIA DE JESUS SILVA
SECRETÁRIA
CONSELHO FISCAL DA NAV BRASIL

NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea - NAV Brasil
Endereço : Av. GENERAL JUSTO Nº 160 CENTRO
CEP:20021130 RIO DE JANEIRO-RJ-BRASIL

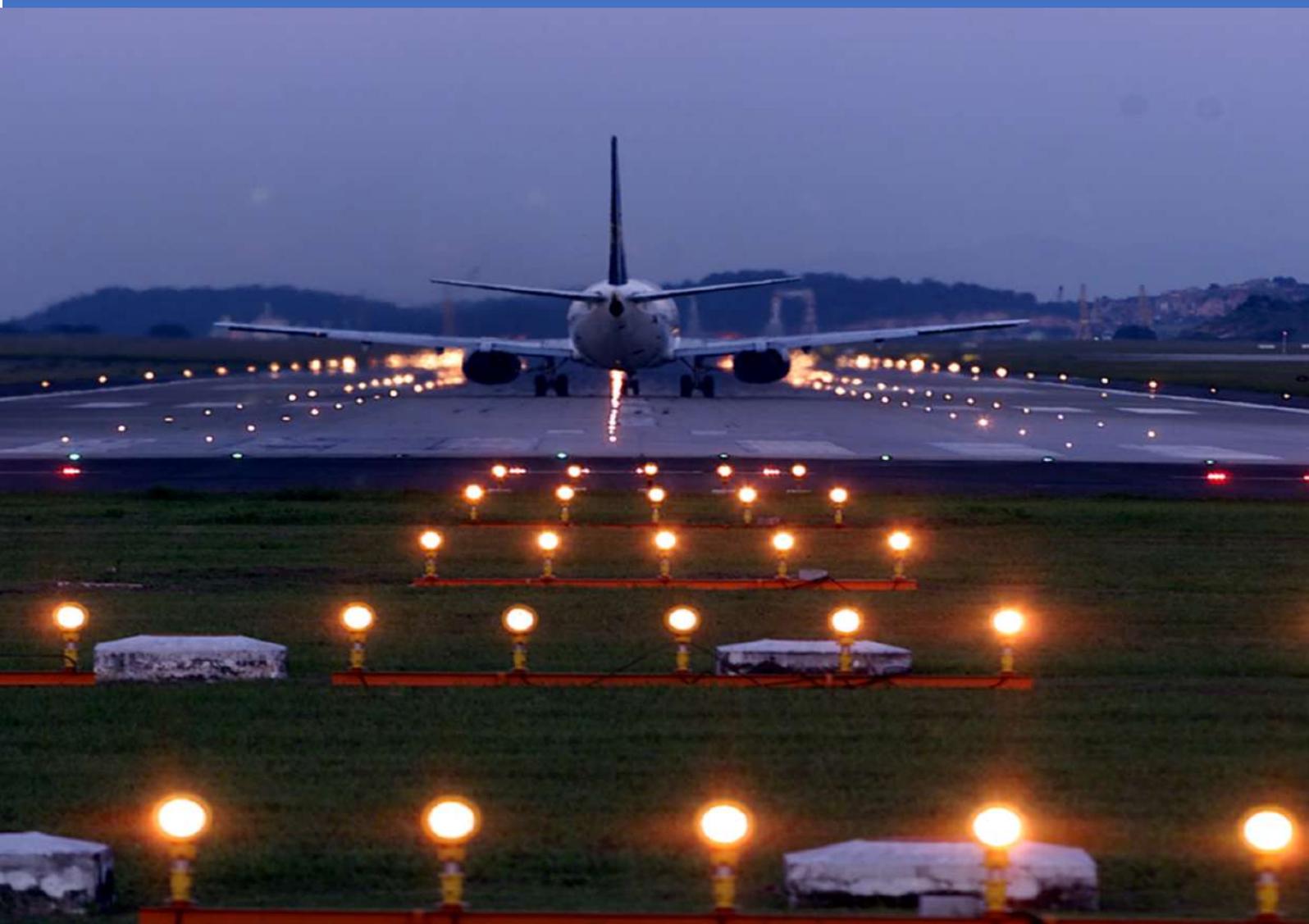


Assinado com senha por GILSON ALVES DE ALMEIDA JUNIOR, REGIS XAVIER HOLANDA, MAURO ROMA CARDOSO DE BARROS e ANA LÚCIA DE JESUS SILVA em 21/03/2023 17:57:20.
Documento Nº: 131410-2046 - consulta à autenticidade em
<https://siganav.infraero.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=131410-2046>





Serviços de
Navegação Aérea



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
Administração Central
Av. General Justo, 160 – Centro
Rio de Janeiro, RJ