

Demonstrações Contábeis Intermediárias

ALADA - Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

30 de setembro de 2025



Índice	Páginas
Relatório do auditor independente sobre as informações contábeis intermediári	
Demonstrações das informações contábeis intermediárias	
Balanço patrimonial	5
Demonstração do resultado do exercício	7
Demonstração do resultado abrangente	8
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	g
Demonstração do fluxo de caixa	
Demonstração do valor adicionado	
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias	

abazza



RELATÓRIO DE REVISÃO ESPECIAL - SEM RESSALVA

Relatório do auditor independente sobre as informações contábeis intermediárias - ITR

Aos Diretores e Acionistas da, ALADA - Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A. Brasília - DF

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias da ALADA - Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A. ("Companhia"), referentes ao período iniciado em 30 de julho de 2025 e findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de dois meses findos naquela data, incluindo o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias de acordo com a NBC TG 21 (R3) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (Iasb), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias incluídas nas informações contábeis intermediárias acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 (R3) e a IAS 34 aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.





Ênfases

Contexto operacional

Conforme divulgado na nota explicativa nº 1 Contexto Operacional às informações contábeis intermediárias, a Companhia foi constituída em 30 de julho de 2025 e, durante o período, encontrava-se em fase pré-operacional e em fase de aprovação de seu quadro temporário de pessoal, ou seja, não dispunha de profissionais em sua estrutura organizacional, exceto no que tange aos conselheiros e a três diretores, todos necessários aos primeiros atos de estruturação legal da Companhia.

Outros assuntos

Valores correspondentes

Conforme divulgado na nota explicativa nº 1 Contexto Operacional às informações contábeis intermediárias, a Companhia foi constituída em 30 de Julho de 2025 e, consequentemente, não há valores correspondentes ao exercício e/ou período anterior para fins de comparabilidade.

Demonstrações do valor adicionado

informações contábeis intermediárias acima referidas incluem a demonstração do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de dois meses iniciado em 30 de julho e findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações contábeis intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Curitiba - PR, 15 de outubro de 2025.

Bazzaneze Auditores Andependentes S.S.: BAZZANEZE AUDITORES INDEPENDENTES S/S

CRC/PR N°3.942/O-6

CVM N° 519/3

Ediciei Cavalheiro de Ávila CONTADOR CRC-PR 057250/0-9

CNAI Nº 5344

Karini Leticia Bazzaneze

CONTADORA CRC-PR Nº 051096/O-0

CNAI N° 6254



(Em fase pré-operacional)
Balanço Patrimonial
Em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

Balanço Patrimonial - Ativo

	Notas explicativas	30/09/2025
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	5	8.539
Impostos a recuperar		1
Total do ativo circulante		8.540
Total do ativo		8.540



(Em fase pré-operacional)
Balanço Patrimonial
Em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

Balanço Patrimonial - Passivo

	Notas explicativas	30/09/2025
Passivo		
Circulante		
Obrigações trabalhistas	6	124
Tributos a recolher	7	5
Partes relacionadas a pagar	8	129
Provisões	9	137
Total do passivo circulante		395
Patrimônio líquido		
Capital social	12	8.548
Prejuízos acumulados do período	12	(403)
Total do patrimônio líquido		8.145
Total do passivo e patrimônio líquido		8.540



(Em fase pré-operacional)
Demonstração do Resultado
Em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

Demonstração do Resultado

	Notas explicativas	30/07/2025 a 30/09/2025
Despesas gerais e administrativas	13	(587)
Lucros (prejuízos) antes do resultado financeiro		(587)
Receitas financeiras	14	184
Resultado financeiro líquido		184
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		(403)
Resultado líquido do período		(403)



(Em fase pré-operacional)

Demonstração do Resultado Abrangente
Em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

Demonstração do Resultado Abrangente

	30/07/2025 a 30/09/2025
Prejuízo / lucro do período	(403)
Total de resultados abrangentes do período	(403)
Total de resultados abrangentes atribuível aos:	
Acionistas	(403)



(Em fase pré-operacional)

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido
Em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Em 30 de setembro de 2025				
	Notas explicativas	Capital social	Lucros acumulados	Total
Em 30 de julho de 2025		-	-	-
Capital social Prejuízo do período		8.548 -	- (403)	8.548 (403)
Em 30 de setembro de 2025	12	8.548	(403)	8.145



(Em fase pré-operacional)

Demonstração do Fluxo de Caixa
Em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

Demonstração do Fluxo de Caixa

	30/07/2025 a 30/09/2025
Lucros (prejuízos) líquido do período	(403)
Variações nos ativos e passivos	
Impostos a recuperar	(1)
Obrigações trabalhistas	124
Impostos, taxas e contribuições a recolher	5
Partes relacionadas a pagar	129
Provisões	137
Caixa líquido consumido pelas atividades operacionais	(9)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento	
Integralização de capital social	8.548
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	8.548
Aumento / (Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	8.539
Caixa do início do período	-
Caixa do final do período	8.539
Aumento / (Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	8.539
As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Informações Contábeis Intermediárias	



(Em fase pré-operacional)

Demonstração do Valor Adicionado
Em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

Demonstração do Valor Adicionado

	Notas explicativas	30/07/2025 a 30/09/2025
(-) Insumos adquiridos de terceiros		
Materiais e serviços de terceiros	13	(124)
		(124)
(=) Valor adicionado bruto		(124)
(-) Retenções		
Provisões, reversões e perdas	13	(137)
(=) Valor adicionado líquido		(261)
(+/-) Valor adicionado recebido em transferência		
Receitas financeiras	14	184
(=) Valor adicionado total a distribuir		77
Distribuição do valor adicionado		
Pessoal: salários e encargos	13	313
Governo (União): tributos	13	13
Acionistas: prejuízos retidos	12	(403)
Valor adicionado total distribuído		77



(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias

Em 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais)

1. Contexto Operacional

A ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A. (ALADA, ou Companhia), inscrita no CNPJ sob nº 61.993.931/0001-22, é uma empresa pública constituída sob a forma de sociedade por ações, com personalidade jurídica de direito privado, com sede em Brasília/DF, vinculada ao Ministério da Defesa (MD), por intermédio do Comando da Aeronáutica (COMAER).

Sua criação foi autorizada pela Lei nº 15.083, de 02 de janeiro de 2025, que alterou a Lei nº 13.903/2019, e formalizada em 28 de julho de 2025, mediante escritura pública, com registro do ato constitutivo na Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro em 30 de julho de 2025, data em que também foi emitido o respectivo número de inscrição no CNPJ.

Nos termos de seu estatuto social, a Companhia tem por objeto social explorar economicamente a infraestrutura e a navegação aeroespaciais, desenvolver e comercializar projetos e equipamentos aeroespaciais, além de executar atividades de apoio ao controle aeroespacial e outras áreas correlatas, em consonância com a Estratégia Nacional de Defesa (END) e programas estratégicos conduzidos pelo COMAER.

A ALADA foi constituída como subsidiária integral da NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A., estando autorizada a transferir integralmente suas ações para a União, sem ônus, conforme previsto no artigo 2º da Lei nº 15.083/2025.

No período de dois meses iniciado em 30 de julho e findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia encontrava-se em fase pré-operacional, com movimentações contábeis relacionadas, principalmente, à sua constituição, organização administrativa e estruturação inicial, ainda sem geração de receitas operacionais.

Adicionalmente, na data de 30 de setembro de 2025, a Companhia encontrava-se em fase de aprovação de seu quadro temporário de pessoal, ou seja, não dispunha de profissionais em sua estrutura organizacional, exceto no que tange aos conselheiros e a três diretores, todos necessários aos primeiros atos de estruturação legal da Companhia.

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações contábeis intermediárias

a) Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis intermediárias foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações



(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais)

contábeis, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

b) Moeda funcional

O Real é a moeda do ambiente econômico principal no qual a Companhia opera, conforme CPC 02 (R2) – Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações financeiras. Estas demonstrações contábeis intermediárias estão apresentadas em milhares de Reais. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo para cima ou para baixo, exceto quando indicado de outra forma.

c) Uso de estimativas e julgamentos:

Na preparação destas demonstrações contábeis intermediárias, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e são reconhecidas prospectivamente.

d) Base de mensuração

As demonstrações contábeis intermediárias foram elaboradas com base no custo histórico, exceto, quando aplicável, se o contrário estiver disposto em nota explicativa.

e) Data e autorização para emissão das informações contábeis intermediárias

A Administração da Companhia declara que as informações contábeis intermediárias, preparadas em conformidade com o CPC 21 (R1) / IAS 34, referentes ao período de dois meses iniciado em 30 de julho de 2025 e findo em 30 de setembro de 2025, foram autorizadas pela Diretoria para emissão em 15 de outubro de 2025.

No processo de autorização, a Administração avaliou eventos subsequentes ocorridos entre 30 de setembro de 2025 e 15 de outubro de 2025; não identificou fatos que exijam ajuste nas demonstrações ou divulgação adicional relevante, conforme nota explicativa nº 16 Eventos Subsequentes. A Administração é responsável pela adequada elaboração, apresentação e divulgação dessas informações contábeis intermediárias.

3. Principais políticas contábeis

A Companhia aplicou as políticas contábeis de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações contábeis intermediárias, descritas a seguir:

a) Caixa e equivalentes de caixa

A ALADA classifica os recursos financeiros de caixa e bancos, de acordo com o CPC 03 (R2) – Demonstrações do Fluxo de Caixa, cuja finalidade é atender aos compromissos



(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais)

de caixa de curto prazo, tendo as suas conversibilidades imediatas em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor.

- b) Ativos financeiros não derivativos
 - i. A ALADA classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias:
 - Mensurados ao valor justo por meio do resultado.
 - · Mensurados ao custo amortizado.
 - ii. A ALADA classifica os seguintes ativos financeiros ao custo amortizado:
 - · Caixa e bancos;
 - · Contas a receber;
- c) Impostos, taxas e contribuições
 - i. Impostos a recuperar

O saldo de impostos a recuperar é o crédito que constitui moeda de pagamento de tributos da mesma espécie ou não, e estão sendo tecnicamente movimentados de acordo com a legislação vigente aplicada à matéria, sendo que há perspectivas reais de realização.

ii. Impostos a recolher - Imposto de renda e contribuição social

A Companhia é contribuinte do imposto de renda e a contribuição social com base no Lucro Real, portanto, o imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 mil para o imposto de renda e de 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

A Companhia está em fase pré-operacional com reconhecimento de prejuízo fiscal, ou seja, não há recolhimento de imposto de renda e a contribuição social ou reconhecimento de impostos diferidos.

d) Partes relacionadas

As operações entre quaisquer das partes relacionadas da ALADA, sejam elas administradores, acionistas ou coligadas, são aprovadas pelos órgãos da administração competentes e divulgadas nas demonstrações contábeis intermediárias.

e) Provisões e Passivos

Provisões para riscos contingenciais

As provisões são reconhecidas quando é provável que benefícios econômicos futuros sejam desembolsados para liquidação/desembolso de uma obrigação presente (legal ou



(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais)

não formalizada) como resultado de um evento passado, cujo valor pode ser estimado com confiabilidade.

As provisões constituídas são provenientes de processos judiciais e administrativos de natureza cível, fiscal, trabalhista e outros. As premissas utilizadas para determinar os valores das obrigações e o grau de risco dos processos são estimadas pela Administração em conjunto com a área jurídica, a partir das evidências disponíveis e da análise na hierarquia das leis e jurisprudências disponíveis, nas decisões mais recentes dos tribunais e no andamento dos processos. No entanto, mudanças nas tendências de decisões proferidas ou nas jurisprudências de tribunais poderão alterar as estimativas ligadas às provisões para contingências.

Os valores das provisões são atualizados, mensalmente, pelos índices do Poder Judiciário, conforme a natureza do processo.

Passivos Contingentes

Os processos judiciais e administrativos classificados com grau de risco possível ou remoto, por serem caracterizados como passivo contingente, não são reconhecidos, contudo, aqueles com grau de risco possível são evidenciados em nota explicativa indicando a quantidade de processos existentes e o valor total envolvido por natureza.

f) Demonstração dos Fluxos de Caixa

Na demonstração dos fluxos de caixa, o fluxo de caixa da atividade operacional foi preparado pelo método indireto e está sendo apresentado de acordo com o pronunciamento CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

g) Apuração do Resultado

O resultado do exercício é apurado em conformidade com o regime contábil de competência, que estabelece que as receitas e despesas devam ser incluídas na apuração dos resultados dos períodos em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente do recebimento ou do pagamento.

h) Ativo e Passivo Circulante e Não Circulante

Os direitos e as obrigações são demonstrados pelos valores calculáveis e de realização, incluindo os rendimentos, os encargos e as variações monetárias incorridas até a data do balanço, quando aplicáveis. A classificação do circulante e não circulante obedece aos artigos 179 e 180 da Lei nº 6.404/76, alterados pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09.

i) Informações complementares sobre Interesse Público

Em atendimento às exigências de divulgação de dados sobre as atividades que, observados os requisitos do artigo 5º do Estatuto Social da ALADA, estão relacionadas à consecução dos fins de interesse público em condições diversas às de qualquer outra sociedade do setor privado que atue no mesmo mercado, comunicamos que não foram assumidas obrigações ou responsabilidades dessa ordem durante o período de dois meses iniciado em 30 de julho de 2025 e findo em 30 de setembro de 2025.



(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais)

4. Novas normas, alterações e interpretações contábeis

Não foram identificadas normas IFRS (*Internacional Financial Reporting Standards*) ou interpretações IFRIC (*International Financial Reporting Interpretations Committee*) que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações contábeis intermediárias da Companhia.

a) Pronunciamentos, interpretações e orientações novos ou revisados, mas não aplicados a Companhia

Os pronunciamentos, interpretações e orientações novos apresentados a seguir pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC ou que foram revisados e passaram a ser aplicáveis para os períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2025 e estão sendo adotados nestas demonstrações contábeis intermediárias.

Não houve novos ou revisados pronunciamentos.

5. Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e equivalentes de caixa são compostos como segue:

	30/09/2025
Bancos	6
Aplicação financeira	8.533
Total	8.539

Em 30 de setembro de 2025 o saldo de Caixa e equivalente de caixa foi em virtude de Bancos e Aplicação financeira no período, com a rentabilidade dos montantes aplicados, nos termos da Resolução CMN n° 4.986/2022, em Fundo de Investimento em Renda Fixa BB Extramercado FAE 2 - CNPJ no 17.209.712/0001-18, administrado pela BB Gestão de Recursos - Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. - BB Asset Management, composto por títulos públicos federais e por operações compromissadas lastreadas em títulos públicos federais, cujo montante aplicado pela Companhia em 30 de setembro de 2025 foi de R\$ 8.533, cujo vencimento original é de até 90 dias, possui alta liquidez e insignificante risco de mudança de valor.

Por ser Empresa Pública, a Companhia realiza as aplicações por intermédio do Banco do Brasil S/A conforme estabelece a Resolução nº 4.986 de 17/02/2022, do Banco Central



(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais)

do Brasil, nos Fundos de Investimentos a Curto Prazo Extramercado, salientando que o investimento foi realizado no Banco do Brasil.

O Fundo de aplicação do extramercado destina-se a receber aplicações das disponibilidades resultantes de receitas próprias das autarquias, empresas públicas e sociedades de economia mista, integrantes da Administração Federal Indireta, bem como das fundações supervisionadas pela União.

6. Obrigações trabalhistas

Os valores registrados no grupo de contas de obrigações trabalhistas referem-se a saldos devidos por ordenados, salários, férias e encargos incidentes sobre a folha de pagamento de pessoal. Tais valores são provisionados conforme a competência dos fatos ocorridos e liquidados posteriormente.

	30/09/2025
INSS a recolher	19
FGTS a recolher	7
IRRF a recolher	41
Provisão de férias	26
Provisão de INSS s/férias	5
Provisão de FGTS s/férias	2
Provisão de 13º salário	19
Provisão de INSS s/ 13º salário	4
Provisão de FGTS s/13º salário	1
Total	124

7. Tributos a recolher

Os valores no período decorrem do PASEP e COFINS a recolher, conforme detalhado abaixo:

	30/09/2025
PASEP a recolher	1
COFINS a recolher	4
Total	5



(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais)

PASEP e COFINS a recolher

A Companhia possui saldos de tributos a recolher, que correspondem às obrigações tributárias exigíveis com base nas operações realizadas no período. Esses valores, apresentados no quadro acima, são os tributos devidos e que serão pagos nos prazos estabelecidos pela legislação vigente.

No decorrer do período de dois meses iniciado em 30 de julho de 2025 e findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia realiza a apuração do PASEP e COFINS mensalmente com base no faturamento em balancetes de verificação, conforme legislação vigente.

No final do período de dois meses iniciado em 30 de julho de 2025 e findo em 30 de setembro de 2025 o valor total a recolher foi de R\$ 5.

8. Contas a pagar com partes relacionadas - NAV Brasil

	30/09/2025
Partes relacionadas a pagar - NAV Brasil	129
Total	129

A Companhia possui saldos de valores a pagar a controladora NAV Brasil, oriundos de pagamentos a fornecedores realizados durante o período de dois meses iniciado em 30 de julho de 2025 e findo em 30 de setembro de 2025, a fim de viabilizar o início das atividades da ALADA.

Os montantes serão reembolsados oportunamente a controladora.

9. Provisões

As provisões representam obrigações presentes da Companhia decorrentes de eventos passados, cuja liquidação deverá resultar em uma saída de recursos que incorpore benefícios econômicos futuros. O reconhecimento de provisões exige que haja uma obrigação legal ou construtiva e que seja provável que uma saída de recursos será necessária para liquidar a obrigação, e o valor possa ser estimado de forma confiável.

Em 30 de setembro de 2025, as principais provisões registradas pela Companhia foram os honorários estimados para os serviços de auditoria independente no valor de R\$ 7; os serviços de estrutura compartilhada de pessoal da NAV Brasil no valor de R\$ 120 e os serviços de estrutura compartilhada do Comitê de Auditoria da NAV Brasil no valor de R\$ 10 referentes aos meses de agosto e setembro de 2025.



(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais)

	30/09/2025
Provisões	137
Total	137

10. Partes relacionadas

Remuneração da administração

As remunerações dos administradores (membros da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração) e dos conselheiros fiscais da ALADA estão em consonância com as diretrizes estabelecidas pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST e a aprovação da Remuneração Global dos Administradores, em Ata da 1ª Assembleia para a Constituição da Empresa de 28 de julho de 2025.

A remuneração dos membros da Diretoria Executiva foram as seguintes, em R\$:

Diretoria	30/09/2025
Maior remuneração	30.112
Remuneração média	28.105
Menor remuneração	27.101

No cômputo das remunerações dos membros da Diretoria Executiva estão incluídas as vantagens e benefícios, não sendo consideradas as gratificações natalinas ou de férias.

A remuneração mensal dos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal foi fixada em R\$ 3.755,14 e R\$ 3.044,71, respectivamente.

Transações com a NAV Brasil

A ALADA mantém transações com a empresa NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A., referentes à prestação de serviços e ao reembolso de algumas despesas.

Essas transações mantidas com a controladora NAV Brasil referem-se a reembolsos de despesas e serviços compartilhados. Em 30 de setembro de 2025 foram as seguintes: Passivo de R\$ 129 (reembolsos a pagar) e Despesa de R\$ 129 (serviços de estrutura compartilhada). As operações são em bases de mercado, conforme nota explicativa 8.



(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais)

11. Informações por segmentos operacionais

A Administração baseia suas decisões de negócios em relatórios financeiros preparados nos mesmos critérios usados na preparação e divulgação das demonstrações contábeis intermediárias. As demonstrações contábeis intermediárias são regularmente revistas pela administração para tomada de decisões sobre alocações de recursos e avaliação de performance.

Portanto, a Administração concluiu que opera um único segmento "exploração da infraestrutura aeroespacial" e considera que divulgações adicionais sobre os segmentos não são necessárias em função da ALADA estar em uma fase pré-operacional.

12. Patrimônio líquido

	30/09/2025
Capital social	8.548
Prejuízo do período	(403)
Total	8.145

a) Composição acionária do capital social

Na 1ª Assembleia Geral de Constituição, de 28 de julho de 2025, nos termos da lei n.º 15.083/2025 foi autorizada a constituição do capital social no valor de R\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões de reais), subdividido em 32.510 (trinta e dois mil quinhentos e dez) ações ordinárias, sem valor nominal, todas de propriedade da NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

O capital social foi integralizado no valor de R\$ 8.547.500,00 (oito milhões, quinhentos e quarenta e sete mil e quinhentos reais) e o valor remanescente, de R\$ 41.452.500,00 (quarenta e um milhões, quatrocentos e cinquenta e dois mil e quinhentos reais), deverá ser integralizado em até 4 (quatro) anos, a contar de 2026.

13. Despesas por natureza

As despesas gerais e administrativas são compostas pelos seguintes grupos:



(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais)

Despesas gerais e administrativas	30/09/2025
Pessoal	253
Encargos diretos com pessoal	60
Materiais de consumo	1
Serviços contratados	119
Impostos, taxas e contribuições	13
Provisões	137
Outras despesas	4
Total	587

14. Resultado financeiro

	30/09/2025
Receitas financeiras	184
Rendimentos sobre aplicações financeiras	184
Resultado financeiro líquido	184

O valor relacionado aos rendimentos sobre aplicações financeiras são um reflexo dos montantes aplicados e da taxa de rentabilidade.

Em 30 de setembro de 2025, o rendimento da aplicação financeira no Fundo de Investimento em Renda Fixa BB Extramercado FAE 2 alcançou o índice de 1,18% (98,33% do IRF-M1 na mesma data, que foi de 1,20%, conforme divulgado pelo BB Asset Management).



(Em fase pré-operacional)
Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias
Em 30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais)

15. Tributos sobre o lucro

A Companhia apura IRPJ e CSLL pelo Lucro Real. No período, por estar em fase préoperacional, foi apurado prejuízo fiscal, não havendo tributo corrente. Não foi reconhecido ativo fiscal diferido por ausência de evidência objetiva de geração de lucros tributáveis futuros.

A Administração da Companhia está avaliando a adoção de medidas visando ao reconhecimento de imunidade tributária aplicável à Companhia, em razão da natureza de suas atividades. Até a presente data, não há decisão definitiva que assegure tal imunidade; portanto, as informações contábeis intermediárias foram elaboradas sem refletir qualquer efeito decorrente desse pleito. Eventuais impactos (inclusive sobre a alíquota efetiva, tributos correntes e diferidos) serão reconhecidos apenas quando houver decisão final favorável ou quando os requisitos contábeis para reconhecimento estiverem atendidos.

Adicionalmente, enquanto não houver decisão definitiva, não são reconhecidos ativos contingentes ou reduções de tributos com base nessa tese; divulgações são atualizadas a cada período de reporte conforme a evolução do caso.

16. Eventos subsequentes

A administração da Companhia informa que, até a presente data, não foram identificados eventos subsequentes relevantes que pudessem impactar as demonstrações contábeis intermediárias referentes ao período de dois meses iniciado em 30 de julho de 2025 e findo em 30 de setembro de 2025.

A Companhia mantém tratativas iniciais junto à NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A., sua controladora, e ao Comando da Aeronáutica, visando à definição de projetos estratégicos no setor aeroespacial. Tais iniciativas poderão resultar, nos próximos exercícios sociais, na celebração de convênios, contratos de cooperação tecnológica e parcerias institucionais que caracterizarão o início efetivo das operações da Companhia.

A Companhia reitera seu compromisso com a transparência e a divulgação de informações relevantes em conformidade com as normas contábeis e regulamentares vigentes.



(Em fase pré-operacional)

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Em 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais)

Rio de Janeiro (RJ), 15 de outubro de 2025

DIRETORIA EXECUTIVA

SERGIO ROBERTO DE ALMEIDA Presidente

PAULO RICARDO DA SILVA MENDES Diretor de Projetos e Negócios ALEXANDRE FALCONIERE DE TORRES Diretor de Administração

LUIZ EDUARDO SANTORO Contador CRC – RJ-088614/O-6