

**Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e
consolidadas**

NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

30 de setembro de 2025



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025

Índice	Páginas
Relatório do auditor independente sobre as informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas (ITR).....	2
Demonstrações das informações contábeis trimestrais individuais e consolidadas	
Balanco patrimonial	5
Demonstração do resultado	7
Demonstração do resultado abrangente	8
Demonstração das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstração do fluxo de caixa	10
Demonstração do valor adicionado	11
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	12



RELATÓRIO DE REVISÃO ESPECIAL - SEM RESSALVA

Relatório do auditor independente sobre as informações trimestrais - ITR

Aos Diretores e Acionistas da,

NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.Rio de Janeiro - RJ**Introdução**

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da **NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A. ("Companhia")** referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas. As demonstrações consolidadas incluem a controlada direta **ALADA - Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A. ("ALADA")**, constituída em 30 de julho de 2025, cuja inclusão em consolidação se dá a partir de 30 de setembro de 2025.

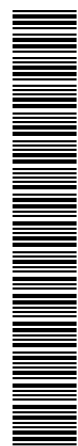
A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 (R3) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo IASB, bem como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela CVM aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permite obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 (R3) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM- Comissão de Valores Mobiliários.



Ênfases

Constituição da subsidiária e consolidação a partir de 30 de setembro de 2025

Sem modificar nossa conclusão, chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 1 informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas que descrevem a constituição, em 30 de julho de 2025, da subsidiária direta **ALADA - Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.** e a inclusão de suas informações contábeis em consolidação a partir de 30 de setembro de 2025. A Administração divulgou os principais impactos societários e contábeis relacionados a essa operação, inclusive a forma de apresentação individual e consolidada nas ITR. Nossa conclusão não está modificada em função desse assunto.

Ênfase reflexa - Subsidiária ALADA em fase pré-operacional e ausência de comparativos

Sem modificar nossa conclusão, chamamos a atenção para o Relatório de Revisão Especial da ALADA sem ressalvas, datado de 15 de outubro de 2025, no qual se destaca, em parágrafo de ênfase, que a Companhia se encontrava em fase pré-operacional durante o período iniciado em 30 de julho de 2025 (data de constituição da Companhia) e findo em 30 de setembro de 2025, e que não há valores correspondentes de período anterior para fins de comparabilidade, dadas sua recente constituição. Em razão da consolidação das demonstrações dessa subsidiária nas informações contábeis intermediárias da **NAV Brasil**, tais aspectos são relevantes ao usuário das demonstrações consolidadas. Nossa conclusão não está modificada em função desses assuntos

Recursos da União recebidos em transação não formalizada

Conforme descrito nas Notas Explicativas nº 3.q, nº 16, nº 27 e nº 35 às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a Companhia mantém registrado em contas de compensação no ativo e no passivo o montante de R\$ 19.399 mil, líquidos da depreciação acumulada (R\$ 21.078 mil em 2024) relativos à bens de propriedade da União que são mantidos em suas dependências e se relacionam à prestação de serviços de navegação aérea, que foram vertidos à NAV Brasil em atendimento da Lei nº 13.903/2019 que autorizou a criação da Companhia a partir da Cisão da INFRAERO, mas que ainda não foram objeto de termo de concessão ou cessão entre a União e a Companhia que estabeleça condições relativas à atribuição de valor econômico aos bens e mecanismos de indenização em caso da substituição e/ou retirada desses bens.

Dessa forma, em razão da inexistência de atos formais do Comando da Aeronáutica no sentido de efetivar a transferência da propriedade desses bens à Companhia e/ou que estabeleça os tratamentos operacionais e contábeis a serem adotados, a Administração da Companhia optou por manter a política de reconhecimento contábil desses ativos em contas extracontábeis, assim como já era praticado pela INFRAERO, até que se tenha consubstanciada a transação entre a União e a NAV Brasil. Nossa conclusão não contém modificação relacionada a esses assuntos.



Outros assuntos**Demonstrações do valor adicionado individual e consolidada**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas acima referidas incluem as demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA), referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS/IFRS 34. Essas demonstrações individual e consolidada foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes

O exame do balanço patrimonial de 31 de dezembro de 2024 e a revisão das respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findos em 30 de setembro de 2024, apresentados para fins de comparação foram por nós conduzidos, que emitimos relatório de auditoria datado de 26 de fevereiro de 2025 e relatório de revisão especial datado 11 de novembro de 2024, sem modificações, contendo ênfase semelhante àquela apresentada no parágrafo intitulado de "Recursos da União recebidos em transação não formalizada". Nossa conclusão não contém modificação relacionada a esses assuntos.

Curitiba - PR, 07 de novembro de 2025.

Bazzaneze Auditores Independentes S.S.:

BAZZANEZE AUDITORES INDEPENDENTES S/S

CRC/PR N° 3.942/O-6

CVM N° 519/3



Ediclei Cavalheiro de Ávila
CONTADOR CRC-PR 057250/O-9
CNAI N° 5344



Karini Letícia Bazzaneze
CONTADORA CRC-PR N° 051096/O-0
CNAI N° 6254

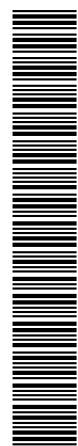


NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Balanço Patrimonial
 Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024
 (Em milhares de reais)

Balanço Patrimonial - Ativo

		Consolidado		Controladora	
	Notas explicativas	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	141.597	186.466	133.058	186.466
Contas a receber	6	311.955	212.997	311.955	212.997
Outras contas a receber	7	1.374	898	1.374	898
Contas a receber com partes relacionadas – ALADA	8	-	-	129	-
Estoques	9	5.358	5.711	5.358	5.711
Impostos a recuperar	10	89.010	7.863	89.009	7.863
Adiantamento para empregados	11	8.048	305	8.048	305
Despesas antecipadas	12	8.901	4.543	8.901	4.543
Total do ativo circulante		566.243	418.783	557.832	418.783
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Contas a receber	6	198.371	180.522	198.371	180.522
Depósitos judiciais	23.c	2.913	2.840	2.913	2.840
Tributos diferidos	13	57.262	57.262	57.262	57.262
Contas a receber com partes relacionadas – União	14	8.548	-	8.548	-
Investimentos em controladas	15	-	-	8.145	-
Imobilizado	16.b	75.548	71.010	75.548	71.010
Direito de cessão de uso	16.d	74.018	78.309	74.018	78.309
Intangível	16.f	47	72	47	72
Total do ativo não circulante		416.707	390.015	424.852	390.015
Total do ativo		982.950	808.798	982.684	808.798

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Informações Contábeis Intermediárias



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Balanço Patrimonial

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

Balanço Patrimonial - Passivo

		Consolidado		Controladora	
	Notas explicativas	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo					
Circulante					
Fornecedores de bens e serviços	17	9.658	8.348	9.521	8.348
Obrigações trabalhistas	18	70.876	54.850	70.752	54.850
Tributos a recolher	19	20.005	12.071	20.000	12.071
Recursos a pagar	20	12	15	12	15
Provisão para participação nos lucros	21	-	5.205	-	5.205
Outras obrigações	22	1.422	1.735	1.422	1.735
Dividendos e juros sobre capital próprio a Pagar	29.d	-	27.050	-	27.050
Total do passivo circulante		101.973	109.274	101.707	109.274
Não circulante					
Provisão para contingências	23	15.617	13.190	15.617	13.190
Benefício pós-emprego	24	82.897	82.897	82.897	82.897
Adiantamento para futuro aumento de capital – AFAC	25	8.548	-	8.548	-
Obrigações de cessão de uso	26	74.018	78.309	74.018	78.309
Total do passivo não circulante		181.080	174.396	181.080	174.396
Patrimônio líquido					
Capital social	29.a	300.141	270.520	300.141	270.520
Reserva legal	29.d	23.721	23.721	23.721	23.721
Reserva retenção de lucros	29.d	246.799	276.420	246.799	276.420
Ajuste de avaliação patrimonial	29.c	(45.533)	(45.533)	(45.533)	(45.533)
Lucros/Prejuízos acumulados do período		174.769	-	174.769	-
Total do patrimônio líquido		699.897	525.128	699.897	525.128
Total do passivo e patrimônio líquido		982.950	808.798	982.684	808.798

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Informações Contábeis Intermediárias



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
Demonstração do Resultado
Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024
(Em milhares de reais)

Demonstração do Resultado

	Notas explicativas	Consolidado				Controladora			
		30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Receita operacional líquida	30	637.219	571.336	242.756	209.387	637.219	571.336	242.756	209.387
Custos dos serviços prestados	31	(297.817)	(289.076)	(100.670)	(96.135)	(297.817)	(289.076)	(100.670)	(96.135)
Lucro operacional bruto		339.402	282.260	142.086	113.252	339.402	282.260	142.086	113.252
Despesas gerais e administrativas	31	(174.505)	(157.073)	(59.632)	(51.003)	(173.918)	(157.073)	(59.045)	(51.003)
Outras despesas		(11)	-	(11)	-	(11)	-	(11)	-
Outras receitas	33	730	565	177	232	730	565	177	232
Resultado de equivalência patrimonial	15	-	-	-	-	(403)	-	(403)	-
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro		165.616	125.752	82.620	62.481	165.800	125.752	82.804	62.481
Despesas financeiras	34	(1.602)	(1.599)	(178)	(4)	(1.602)	(1.599)	(178)	(4)
Receitas financeiras	34	22.022	27.848	8.103	9.983	21.838	27.848	7.919	9.983
Resultado financeiro líquido		20.420	26.249	7.925	9.979	20.236	26.249	7.741	9.979
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		186.036	152.001	90.545	72.460	186.036	152.001	90.545	72.460
(-) Imposto de renda e contribuição social	19	(11.267)	(11.551)	(5.814)	(3.819)	(11.267)	(11.551)	(5.814)	(3.819)
Resultado líquido do período		174.769	140.450	84.731	68.641	174.769	140.450	84.731	68.641

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Informações Contábeis Intermediárias





NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Demonstração do Resultado Abrangente

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

Demonstração do Resultado Abrangente

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Prejuízo / lucro do período	174.769	140.450	174.769	140.450
Total de resultados abrangentes do período	174.769	140.450	174.769	140.450
Total de resultados abrangentes atribuível aos:				
Acionistas	174.769	140.450	174.769	140.450

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Informações Contábeis Intermediárias



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido
Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024
(Em milhares de reais)

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Em 30 de setembro de 2025							
	Notas explicativas	Capital social	Reserva Legal	Reserva Retenção de Lucros	Lucros Acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Total
Em 31 de dezembro de 2024		270.520	23.721	276.420	-	(45.533)	525.128
Reserva retenção de lucros		29.621	-	(29.621)	-	-	-
Lucro do período		-	-	-	174.769	-	174.769
Em 30 de setembro de 2025	29	300.141	23.721	246.799	174.769	(45.533)	699.897
Em 30 de setembro de 2024							
Em 31 de dezembro de 2023		270.520	18.327	200.985	-	(40.958)	448.874
Lucro do período		-	-	-	140.450	-	140.450
Em 30 de setembro de 2024	29	270.520	18.327	200.985	140.450	(40.958)	589.324

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Informações Contábeis Intermediárias



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Demonstração do Fluxo de Caixa

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

Demonstração do Fluxo de Caixa

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro (prejuízo) líquido do período	174.769	140.450	174.769	140.450
Itens que não afetam o caixa operacional				
Provisões para contingências	2.427	5.232	2.427	5.232
Depreciação e amortização	10.555	7.240	10.555	7.240
Valor residual dos bens baixados	11	-	11	-
Correção monetária dos dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	1.221	1.542	1.221	1.542
Adiantamento para futuro aumento de capital – AFAC	8.548	-	8.548	-
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	403	-
	197.531	154.464	197.934	154.464
Variações nos ativos e passivos				
Contas a receber	(116.807)	(55.933)	(116.807)	(55.933)
Outras contas a receber	(476)	(337)	(476)	(337)
Contas a receber com partes relacionadas – ALADA	-	-	(129)	-
Estoques	353	1.634	353	1.634
Impostos, taxas e contribuições a recuperar	(81.147)	(62.273)	(81.146)	(62.273)
Adiantamento para empregados	(7.743)	(7.700)	(7.743)	(7.700)
Despesas antecipadas	(4.358)	(1.921)	(4.358)	(1.921)
Direito de cessão de uso	4.291	-	4.291	-
Contas a receber com partes relacionadas – União	(8.548)	-	(8.548)	-
Depósitos judiciais	(73)	(261)	(73)	(261)
Fornecedores de bens e serviços	1.310	(7.603)	1.173	(7.603)
Obrigações trabalhistas	16.026	8.801	15.902	8.801
Impostos, taxas e contribuições a recolher	7.934	12.801	7.929	12.801
Participação nos lucros	(5.205)	(7.415)	(5.205)	(7.415)
Obrigações de cessão de uso	(4.291)	-	(4.291)	-
Outras obrigações	(313)	6	(313)	6
Caixa líquido consumido pelas atividades operacionais	(1.516)	34.263	(1.507)	34.263
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Aquisições de imobilizado / intangível	(15.079)	(8.760)	(15.079)	(8.760)
Investimentos em controladas	-	-	(8.548)	-
Repasse de aluguéis	(3)	4	(3)	4
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento	(15.082)	(8.756)	(23.630)	(8.756)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Dividendos e juros sobre capital próprio	(28.271)	(39.469)	(28.271)	(39.469)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	(28.271)	(39.469)	(28.271)	(39.469)
Aumento / (Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(44.869)	(13.962)	(53.408)	(13.962)
Caixa do início do período	186.466	108.256	186.466	108.256
Caixa do final do período	141.597	94.294	133.058	94.294
Aumento / (Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(44.869)	(13.962)	(53.408)	(13.962)

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Informações Contábeis Intermediárias



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Demonstração do Valor Adicionado

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

Demonstração do Valor Adicionado

		Consolidado		Controladora	
	Notas explicativas	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
(=) Receitas					
Receita operacional		699.748	627.132	699.748	627.132
Outras receitas	33	730	565	730	565
		700.478	627.697	700.478	627.697
(-) Insumos adquiridos de terceiros					
Materiais e serviços de terceiros		(81.705)	(81.480)	(81.581)	(81.480)
Outras despesas		(11)	-	(11)	-
		(81.716)	(81.480)	(81.592)	(81.480)
(=) Valor adicionado bruto		618.762	546.217	618.886	546.217
(-) Retenções					
Provisões, reversões e perdas		(99.038)	(86.344)	(98.901)	(86.344)
Depreciação / amortização		(10.555)	(7.240)	(10.555)	(7.240)
(=) Valor adicionado líquido		509.169	452.633	509.430	452.633
(+/-) Valor adicionado recebido em transferência					
Receitas/Despesas financeiras	34	22.022	27.848	21.838	27.848
Resultado de equivalência patrimonial		-	-	(403)	-
(=) Valor adicionado total a distribuir		531.191	480.481	530.865	480.481
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal: salários e outras obrigações		291.096	277.851	290.783	277.851
Governo (União): tributos		63.724	60.581	63.711	60.581
Terceiros: despesas financeiras		372	55	372	55
Acionistas: encargos financeiros		1.230	1.544	1.230	1.544
Acionistas: lucro retidos		174.769	140.450	174.769	140.450
Valor adicionado total distribuído		531.191	480.481	530.865	480.481

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Informações Contábeis Intermediárias



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

1. Contexto Operacional

A NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A. (NAV Brasil, ou Companhia), CNPJ 42.736.102/0001-10, é uma empresa pública constituída sob a forma de sociedade por ações, com personalidade jurídica de direito privado, patrimônio próprio e vinculada ao Ministério da Defesa, por meio do Comando da Aeronáutica, cuja criação foi autorizada ao Poder Executivo pela Lei nº 13.903, de 19 de novembro de 2019, publicada no Diário Oficial da União de 20 de novembro de 2019.

Nesse sentido, conforme disposto no Decreto nº 10.589, de 24 de dezembro de 2020, foi criada a Companhia em 30 de junho de 2021, pela versão do patrimônio cindido da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – Infraero relativo à atividade de navegação aérea e pelo aporte de recursos realizado pela União.

A NAV Brasil tem por objeto implementar, administrar, operar e explorar industrial e comercialmente a infraestrutura aeronáutica destinada à prestação de serviços de navegação aérea que lhe for atribuída pelo Comandante da Aeronáutica.

No desempenho de suas atribuições, tendo em vista a estrutura integrada do Sistema de Controle do Espaço Aéreo Brasileiro, a NAV Brasil atuará de forma complementar à manutenção da soberania sobre o espaço aéreo brasileiro, de responsabilidade do Comando da Aeronáutica, do Ministério da Defesa, e, por conseguinte, de interesse estratégico para a segurança nacional.

A NAV Brasil deverá assegurar a compatibilidade e a interoperabilidade de equipamentos, materiais e sistemas por ela utilizados na prestação dos serviços de navegação aérea com aqueles empregados pelo Comando da Aeronáutica no Sistema de Controle do Espaço Aéreo Brasileiro.

Constituição da subsidiária ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

Em 02 de janeiro de 2025, foi sancionada a Lei nº 15.083/2025, alterando a Lei nº 13.903/2019, de 19 de novembro de 2019, para autorizar a NAV Brasil a constituir uma empresa subsidiária, com a finalidade de explorar economicamente a infraestrutura e a navegação aeroespaciais, bem como desenvolver e comercializar projetos e equipamentos aeroespaciais. A referida empresa também terá por objeto a execução de projetos e atividades de apoio ao controle aeroespacial e outras áreas correlatas.

Nos termos do artigo 2º da Lei nº 15.083/2025, a União está autorizada a assumir o controle direto da subsidiária de que trata o “art. 8º-A” da Lei nº 13.903, de 19 de novembro de 2019, por meio da transferência das ações de titularidade da Serviços de Navegação Aérea S.A., em sua totalidade.

Adicionalmente, o parágrafo 1º do artigo 2º menciona que a transferência das ações a que se refere o caput deste artigo será realizada sem ônus para a União.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

A nova Companhia pública, denominada ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A., foi concebida com base em estudos estratégicos conduzidos no âmbito do Comando da Aeronáutica (COMAER) e em consonância com diretrizes estabelecidas na Estratégia Nacional de Defesa (END), no Programa Nacional de Atividades Espaciais (PNAE) e no Programa Estratégico de Sistemas Espaciais (PESE). A criação da ALADA visa fortalecer a soberania nacional, fomentar a indústria aeroespacial e consolidar uma estrutura organizacional capaz de atuar como integradora e catalisadora de projetos espaciais de alta complexidade tecnológica.

A lei não estabeleceu prazo para a efetiva constituição da ALADA, que se deu após a conclusão de ações desenvolvidas pela NAV Brasil em coordenação com uma comissão instituída no âmbito do Comando da Aeronáutica.

A criação da ALADA representa um marco institucional relevante para o setor aeroespacial brasileiro, alinhando-se à missão da NAV Brasil de garantir a segurança, a eficiência e o desenvolvimento da navegação aérea no País, ao mesmo tempo em que amplia sua atuação estratégica no segmento aeroespacial nacional e internacional.

Em 28 de julho de 2025 a ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A. foi formalmente constituída, por escritura pública lavrada no 4º Ofício de Notas de Brasília/DF, sob a natureza jurídica de sociedade anônima de capital fechado, em conformidade com o autorizado pela Lei nº 15.083, de 02 de janeiro de 2025, que alterou a Lei nº 13.903/2019.

A ata de constituição foi arquivada na Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro em 30 de julho de 2025, data em que também foi obtido o respectivo número de inscrição no CNPJ sob o nº 61.993.931/0001-22. A sede da ALADA está localizada em Brasília/DF, subsidiária integral da NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A., vinculada ao Ministério da Defesa, por intermédio do Comando da Aeronáutica, com objeto social voltado à exploração econômica da infraestrutura e navegação aeroespaciais e ao desenvolvimento de projetos e equipamentos aeroespaciais.

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

a) Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o CPC 21 – Demonstração intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), e de acordo com a IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (“IASB”). Todas as informações materiais das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e apenas essas informações, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração da Companhia.

b) Moeda funcional

O Real é a moeda do ambiente econômico principal no qual a Controladora e sua controlada operam, conforme CPC 02 (R2) – Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações financeiras. Estas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em milhares de Reais. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo para cima ou para baixo, exceto quando indicado de outra forma.

c) Uso de estimativas e julgamentos:

Na preparação destas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e são reconhecidas prospectivamente.

d) Base de mensuração

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto, quando aplicável, se o contrário estiver disposto em nota explicativa.

e) Data e autorização para emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

A Administração da Companhia declara que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, preparadas em conformidade com o CPC 21 (R1) / IAS 34, referentes ao 3º trimestre de 2025, foram autorizadas pela Diretoria Executiva para emissão em 31 de outubro de 2025.

No processo de autorização, a Administração avaliou eventos subsequentes ocorridos entre 30 de setembro de 2025 e 31 de outubro de 2025; não identificou fatos que exijam ajuste nas demonstrações ou divulgação adicional relevante, conforme nota explicativa nº 36 Eventos Subsequentes. A Administração é responsável pela adequada elaboração, apresentação e divulgação dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

3. Principais políticas contábeis

A Companhia aplicou as políticas contábeis de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, descritas a seguir:

a) Caixa e equivalentes de caixa

A NAV Brasil classifica os recursos financeiros de caixa e bancos, de acordo com o CPC 03 (R2) – Demonstrações do Fluxo de Caixa, cuja finalidade é atender aos compromissos de caixa de curto prazo, tendo as suas conversibilidades imediatas em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor.

b) Ativos financeiros não derivativos**i. A NAV Brasil classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias:**

- Mensurados ao valor justo por meio do resultado.
- Mensurados ao custo amortizado.

ii. A NAV Brasil classifica os seguintes ativos financeiros ao custo amortizado:

- Caixa e bancos;
- Contas a receber; e
- Depósitos judiciais.

iii. Contas a receber:

As contas a receber de clientes são registradas pelo valor dos serviços prestados incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária da Mensuração:

No reconhecimento inicial, a NAV Brasil mensura um ativo financeiro ao valor justo, acrescido, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos das transações incrementais diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Os custos de transação de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado.

iv. *Impairment*:

A NAV Brasil avalia, em base prospectiva, as perdas esperadas de crédito associadas aos títulos de dívida mensurados ao custo amortizado. A metodologia de *Impairment* aplicada depende de ter havido ou não um aumento significativo no risco de crédito.

c) Passivos financeiros não derivativos

Em relação aos passivos financeiros a NAV Brasil detém em suas operações: dívidas com fornecedores, garantias caucionárias para assegurar o cumprimento dos contratos (manutenção, limpeza, vigilância, dentre outros), a serem devolvidas à medida que os



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

contratos se encerram, dívidas referentes à previdência privada complementar e outras contas a pagar. Esses passivos financeiros são mensurados a custo amortizado.

d) Estoques

Os materiais em almoxarifado estão registrados ao custo médio de aquisição ajustados à eventuais perdas, quando aplicável.

e) Impostos, taxas e contribuições

i. Impostos a recuperar

O saldo de impostos a recuperar é o crédito que constitui moeda de pagamento de tributos da mesma espécie ou não, e estão sendo tecnicamente movimentados de acordo com a legislação vigente aplicada à matéria, sendo que há perspectivas reais de realização.

ii. Impostos a recolher - Imposto de renda e contribuição social

A Companhia é contribuinte do imposto de renda e a contribuição social com base no Lucro Real, portanto, o imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 mil para o imposto de renda e de 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores.

O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos, que reflita as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. É mensurado com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço. Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

Imposto diferido (ativo e passivo) são gerados por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis, de acordo com o estabelecido no CPC 32 – Tributos sobre o Lucro. Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da Companhia.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

A NAV Brasil, de acordo com o CPC 32 – Tributos sobre o Lucro e fundamentada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, determinada em estudo técnico, reconhece, quando aplicável, créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. O valor contábil do ativo fiscal diferido e as projeções são revisados anualmente, ou na existência de fatos relevantes que modifiquem as premissas adotadas.

f) Partes relacionadas

As operações entre quaisquer das partes relacionadas da NAV Brasil, sejam elas administradores, acionistas ou coligadas, são aprovadas pelos órgãos da administração competentes e divulgadas nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

g) Imobilizado

O ativo imobilizado é registrado considerando-se o seu valor bruto de aquisição somado a todos os gastos diretamente atribuíveis e apresentado ao custo de aquisição, formação ou construção, deduzido da respectiva depreciação acumulada calculada pelo método linear de cotas constantes a taxas que levam em consideração a vida útil econômica desses bens e a perda por redução ao valor recuperável (Impairment), quando aplicável.

O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos anualmente, sendo que os eventuais ajustes serão reconhecidos como mudança de estimativa contábil, ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo através de alienação (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado, no exercício em que o ativo for baixado.

h) Intangível

O ativo intangível é registrado considerando-se o seu valor bruto de aquisição somado a todos os gastos diretamente atribuíveis e apresentado ao custo de aquisição, deduzido da respectiva amortização acumulada e a perda por redução ao valor recuperável, quando aplicável.

Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados de acordo com sua vida útil econômica estimada e, quando são identificadas indicações de perda de seu valor recuperável, submetidos a teste para análise de perda no seu valor recuperável (*Impairment*).

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente, para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

i) Provisões e Passivos

Provisões para riscos contingenciais

As provisões são reconhecidas quando é provável que benefícios econômicos futuros sejam desembolsados para liquidação/desembolso de uma obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de um evento passado, cujo valor pode ser estimado com confiabilidade.

As provisões constituídas são provenientes de processos judiciais e administrativos de natureza cível, fiscal, trabalhista e outros. As premissas utilizadas para determinar os valores das obrigações e o grau de risco dos processos são estimadas pela Administração em conjunto com a área jurídica, a partir das evidências disponíveis e da análise na hierarquia das leis e jurisprudências disponíveis, nas decisões mais recentes dos tribunais e no andamento dos processos. No entanto, mudanças nas tendências de decisões proferidas ou nas jurisprudências de tribunais poderão alterar as estimativas ligadas às provisões para contingências.

Os valores das provisões são atualizados, mensalmente, pelos índices do Poder Judiciário, conforme a natureza do processo. Os reflexos do reconhecimento das provisões para contingências são demonstrados na nota explicativa 11.

Passivos Contingentes

Os processos judiciais e administrativos classificados com grau de risco possível ou remoto, por serem caracterizados como passivo contingente, não são reconhecidos, contudo, aqueles com grau de risco possível são evidenciados em nota explicativa indicando a quantidade de processos existentes e o valor total envolvido por natureza, conforme nota explicativa 11.

j) Benefícios a empregados

A Companhia concede benefícios a empregados, incluindo previdência privada, assistência médica (Programa Auxílio Saúde – PAS), assistência odontológica, seguro de vida, participação nos resultados, entre outros. O benefício odontológico é oferecido por meio de empresas de prestação de serviços odontológicos, para atendimento a seus empregados, filhos, enteados, menor sob tutela e seu cônjuge ou companheiro(a). O PAS é um auxílio de assistência à saúde de caráter indenizatório, realizado mediante ressarcimento, ofertado a empregados, seus dependentes legais, aposentados, pensionistas, membros da diretoria e contratado(a) para exercício exclusivo de cargo em comissão.

A NAV Brasil é patrocinadora do Plano de Aposentadoria de Contribuição Variável - Plano CV do Instituto Infraero de Seguridade Social – INFRAPREV. Os compromissos atuariais decorrentes das operações da Sociedade de Previdência Complementar são



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

reconhecidos pelo regime de competência e com base em cálculo atuarial elaborado anualmente por atuário independente contratado pela patrocinadora. A avaliação atuarial é realizada, de acordo com as regras estabelecidas pelo CPC 33 (R1) – Benefícios a Empregados.

O passivo reconhecido no balanço patrimonial, com relação aos planos de pensão de benefício definido, é o valor presente da obrigação de benefício definido na data do balanço, reduzido do valor justo dos ativos do plano, com os ajustes dos custos de serviços passados não reconhecidos.

O custeio dos benefícios concedidos pelos planos de benefícios definidos é estabelecido separadamente para cada plano, utilizando o método do crédito unitário projetado.

Os custos de serviços passados são reconhecidos como despesa, de forma linear, ao longo do período médio, até que o direito aos benefícios seja adquirido. Se os direitos aos benefícios já tiverem sido adquiridos, os custos de serviços passados são reconhecidos imediatamente após a introdução ou mudanças de um plano de aposentadoria.

O ativo ou passivo de planos de benefício definido a ser reconhecido nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas corresponde ao valor presente da obrigação pelo benefício definido (utilizando uma taxa de desconto com base em títulos de longo prazo do Governo Federal), menos o valor justo dos ativos do plano que serão usados para liquidar as obrigações. Os ativos do plano são ativos mantidos por uma Entidade Fechada de Previdência Complementar. Os ativos do plano não estão disponíveis aos credores da Companhia e não podem ser pagos diretamente a Companhia.

O valor justo se baseia em informações sobre preço de mercado e, no caso de títulos cotados, no preço de compra publicado. O valor de qualquer ativo de benefício definido reconhecido é limitado ao valor presente de qualquer benefício econômico disponível na forma de reduções nas contribuições patronais futuras do plano.

Ganhos e perdas atuariais são resultantes de diferenças entre as premissas atuariais anteriores e o que efetivamente se realizou, e incluem os efeitos de mudanças nas premissas atuariais. São reconhecidos na demonstração do resultado abrangente.

k) Reconhecimento de Receita

As receitas são apuradas de acordo com o regime de competência. Uma receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando a mesma puder ser mensurada confiavelmente:

i. Receita da prestação de serviços

A receita de serviços é mensurada com base no preço da transação, isto é, o valor que a entidade espera ter direito em contrapartida da obrigação de performance, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas, sendo registrada no



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

momento (ou à medida que) a Companhia satisfaz a obrigação de performance, conforme CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente.

ii. Receita financeira

A receita de juros é reconhecida pelo método linear, com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante principal em aberto, sendo a taxa de juros efetiva aquela que desconta exatamente os recebimentos de caixa futuros estimados durante a vida estimada do instrumento financeiro em relação ao valor contábil líquido inicial deste ativo.

l) Demonstrações dos Fluxos de Caixa

Na demonstração do fluxo de caixa, o fluxo de caixa da atividade operacional foi preparado pelo método indireto e está sendo apresentado de acordo com o pronunciamento CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

m) Transações em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data do balanço. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado. Ativos e passivos não monetários adquiridos ou contratados em moeda estrangeira são convertidos com base nas taxas de câmbio das datas das transações ou nas datas de avaliação ao valor justo quando este é utilizado. As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia.

n) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Julgamentos

Na elaboração das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, é necessário utilizar julgamentos para contabilização de certos ativos, passivos e outras transações. Os itens onde a prática de julgamento pode ser considerada mais relevante referem-se à determinação das vidas úteis do ativo imobilizado e provisões para passivos trabalhistas e tributários. A aplicação de julgamentos resulta em valores estimados na contabilização das perdas necessárias para realização dos ativos, provisões para passivos contingentes, determinações de provisão para o imposto de renda e outros similares. Assim, os resultados reais podem apresentar variações em relação a essas estimativas. Ambos, são constantemente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Estimativas e premissas contábeis significativas

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (Impairment)



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais a Companhia ainda não tenha se comprometido ou investimentos futuros significativos que irão melhorar a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como os recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação.

o) Apuração do Resultado

O resultado do exercício é apurado em conformidade com o regime contábil de competência, que estabelece que as receitas e despesas devam ser incluídas na apuração dos resultados dos períodos em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente do recebimento ou do pagamento.

p) Ativo e Passivo Circulante e Não Circulante

Os direitos e as obrigações são demonstrados pelos valores calculáveis e de realização, incluindo os rendimentos, os encargos e as variações monetárias incorridas até a data do balanço, quando aplicáveis. A classificação do circulante e não circulante obedece aos artigos 179 e 180 da Lei nº 6.404/76, alterados pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09.

q) Recursos da União recebidos em transação não formalizada

Os elementos ativos e passivos relacionados à prestação de serviços de navegação aérea foram vertidos para a NAV Brasil, consoante demarcação legal (art.3º da Lei nº 13.903/2019), densificada no Protocolo de Cisão. Nesse ponto só foram contabilizados os recursos aplicados na Companhia por meio da integralização de seu capital social.

Ocorre que a Infraero fazia uso de bens da União relacionados à atividade de navegação aérea, sem que a NAV Brasil tenha ciência do exato alcance da documentação que formaliza e especifica os direitos e obrigações entre aquelas partes. Por conseguinte, a Infraero não reconhecia esses recursos em seu patrimônio, mas os monitorava em contas de compensação.

Quando da cisão parcial da Infraero e constituição da NAV Brasil, por se tratar de recursos relacionados à atividade de navegação aérea, eles foram transferidos pela Infraero à NAV Brasil.

Entretanto, é competência exclusiva do Comando da Aeronáutica (COMAER) especificar as regras, direitos e obrigações e demais condições da transação, não dispondo a NAV Brasil de ingerência sobre elas. Nesse sentido, recorremos ao teor da lei de criação da Companhia, Lei nº 13.903/2019, art. 5º e 7º, respectivamente nos seus parágrafos §1.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

Fato é que ainda não foi consubstanciado o ajuste (art. 7º, §1º, da Lei 13.903/2019), entre a NAV Brasil e a União, em relação aos bens em voga, carecendo de elementos mínimos para seu reconhecimento e mensuração contábil, como a essência da classificação das transferências dos bens.

Apesar de sua atuação limitada no tocante à solução, a NAV Brasil tem atuado intensamente com o COMAER (dada a competência estipulada em norma), com vistas a se especificar os direitos e obrigações das partes no que tange aos recursos em questão, e eliminar as dúvidas porventura existentes.

Uma vez as partes tenham especificado tais direitos e obrigações, configurando um novo fato, a administração da NAV Brasil avaliará se tais recursos atendem à definição de ativo e demais requisitos para seu reconhecimento e, a depender de sua classificação, definirá a política contábil adequada à mensuração, apresentação e divulgação, bem como, avaliará se algum passivo deverá ser reconhecido. Enquanto isso, a Companhia os monitora em contas do ativo e do passivo, conforme divulgado na nota explicativa 35.

r) Informações complementares sobre Interesse Público

Em atendimento às exigências de divulgação de dados sobre as atividades que, observados os requisitos do artigo 8º do Estatuto Social da NAV Brasil, estão relacionadas à consecução dos fins de interesse público em condições diversas às de qualquer outra sociedade do setor privado que atue no mesmo mercado, comunicamos que não foram assumidas obrigações ou responsabilidades dessa ordem durante o 3º trimestre de 2025.

4. Novas normas, alterações e interpretações contábeis

Não foram identificadas normas IFRS (*Internacional Financial Reporting Standards*) ou interpretações IFRIC (*International Financial Reporting Interpretations Committee*) que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia.

a) Manuais de procedimentos internos, aplicados pela Companhia

Manual de contabilização do direito de uso dos bens móveis e imóveis da União referentes às ENB's (Estações da NAV Brasil):

O manual aplicado não altera políticas da Companhia e estabelece as diretrizes, critérios e procedimentos para a contabilização do direito de uso de bens móveis e imóveis da União cedidos à NAV Brasil, sem transferência de propriedade ou obrigação financeira. A NAV Brasil é responsável pela operação e manutenção dos bens cedidos. Esses bens são reconhecidos como ativo e passivo simultaneamente, a depreciação dos bens cedidos é registrada de forma que reduza o passivo correspondente, sem impactar o resultado do período em despesa de depreciação. Esse procedimento assegura que a contabilização reflita o desgaste dos bens sem afetar negativamente o desempenho



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

financeiro da NAV Brasil, visto que não há desembolso e uma das obrigações da Companhia é a devolução dos bens em perfeitas condições, ressalvado o desgaste normal, conforme demonstrado nas notas explicativas 16d e 26.

- b) Pronunciamentos, interpretações e orientações novos ou revisados, mas não aplicados a Companhia

Os pronunciamentos, interpretações e orientações novos apresentados a seguir pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC ou que foram revisados e passaram a ser aplicáveis para os períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2025 e estão sendo adotados nestas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Não houve novos ou revisados pronunciamentos.

- c) Pronunciamentos sobre requisitos gerais para divulgações das informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e ao clima

O Conselho Federal de Contabilidade, por meio da Resolução CFC n.º 1.670, de 9 de junho de 2022 criou o Comitê Brasileiro de Pronunciamentos de Sustentabilidade – CBPS, que tem por objetivo o estudo, o preparo e a emissão de documentos técnicos sobre padrões de divulgação sobre sustentabilidade e a divulgação de informações dessa natureza, para permitir a emissão de normas pelas entidades reguladoras brasileiras, levando sempre em conta a adoção dos padrões internacionais editados pelo *International Sustainability Standard Board (ISSB)*.

Durante o exercício de 2024, juntamente com o Conselho Federal de Contabilidade – CFC e a Comissão de Valores Mobiliários – CVM o CBPS ofereceu à Audiência Pública Conjunta as minutas dos seus primeiros Pronunciamentos Técnicos, quais sejam, o CBPS 01 e CBPS 02 que estão alinhados com os documentos *IFRS S1 General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information* e *IFRS S2 - Climate-related Disclosures* emitidos em junho de 2023 pelo *International Sustainability Standards Board – ISSB*. O objetivo dos Pronunciamentos é estabelecer requerimentos gerais sobre divulgações de informações sobre riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade e clima que sejam úteis para usuários de relatórios financeiros de propósito geral na tomada de decisões sobre o fornecimento de recursos para a entidade, cujas aprovações ocorreram conforme a seguir:

CBPS 01 – Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade:

Em 29 de outubro de 2024 foi divulgado o pronunciamento com o objetivo de exigir que a entidade divulgue informações sobre seus riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade que sejam úteis aos principais usuários de relatórios financeiros para fins gerais ao tomar decisões relacionadas ao fornecimento de recursos à entidade.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

CBPS 02 – Divulgações Relacionadas ao Clima:

Em 29 de outubro de 2024 foi divulgado o pronunciamento com o objetivo de exigir que a entidade divulgue informações sobre seus riscos e oportunidades relacionados às mudanças climáticas que sejam relevantes aos principais usuários de relatórios financeiros para fins gerais ao tomar decisões relacionadas ao fornecimento de recursos à entidade.

Em 16 de outubro de 2024 foi criado o Comitê de Sustentabilidade Socioambiental da NAV Brasil (DESS) para adotar as medidas necessárias ao atendimento dos pronunciamentos, cuja aplicação é facultativa a partir de 01 de janeiro de 2024 e obrigatória a partir de 01 de janeiro de 2026.

5. Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e equivalentes de caixa são compostos como segue:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa	90	77	90	77
Bancos	7.657	8.725	7.651	8.725
Aplicação financeira	133.850	177.664	125.317	177.664
Total	141.597	186.466	133.058	186.466

O saldo da rubrica Caixa em 30 de setembro de 2025, refere-se à concessão de Fundos Fixos de Caixa.

A variação negativa no Caixa e equivalente de caixa foi em virtude do aumento nos valores vencidos até 30 dias que ainda serão repassadas pelo DECEA e as parcelas dos acordos de dívidas em atraso.

Os valores vencidos acima de 121 dias e perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa, estão sendo impactados em função da existência da Ação Judicial movida pelo Sindicato Nacional das Empresas Aeroviárias (SNEA), proposta pelas companhias aéreas TAM, GOL, AZUL, OCEANAIR e ABSA (Latam Cargo) contra a União.

Essa ação impacta diretamente a arrecadação, representando em média 13% das receitas de Tarifa de Navegação Aérea a serem repassadas pelo DECEA, além das faturas vencidas de janeiro a março de 2025, conforme notas explicativas 6b e 31d.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

A variação negativa em bancos e Aplicação financeira no período, foi em virtude do pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio de 2024 no montante de R\$ 28.271 em maio de 2025, também mencionada na nota explicativa 29d, além do aporte de R\$ 8.548 para a integralização do capital social da ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A. ocorrido em 25 de julho de 2025, conforme nota explicativa 15. Os valores foram resgatados dos montantes aplicados em fundos de renda fixa extramercado compostos por títulos públicos que fazem parte da carteira teórica de Índice de Renda Fixa de Mercado1 + - IFRM -1 (LTN e NTN-F), cuja aplicação da NAV Brasil no final do 3º trimestre do ano de 2025 foi de R\$ 133.850.

Por ser Empresa Pública, a Companhia realiza as aplicações por intermédio do Banco do Brasil S/A e Caixa Econômica Federal S/A conforme estabelece a Resolução nº 4.986 de 17/02/2022, do Banco Central do Brasil, nos Fundos de Investimentos a Curto Prazo Extramercado, salientando que o investimento foi realizado no Banco do Brasil.

O Fundo de aplicação do extramercado destina-se a receber aplicações das disponibilidades resultantes de receitas próprias das autarquias, empresas públicas e sociedades de economia mista, integrantes da Administração Federal Indireta, bem como das fundações supervisionadas pela União.

6. Contas a receber

O saldo de contas a receber registrado em 30 de setembro de 2025, está composto da seguinte forma:

Composição do Contas a Receber Líquido

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber	668.581	471.478	668.581	471.478
Acordos	226.854	220.761	226.854	220.761
Outras contas a receber	51	68	51	68
Total do contas a receber	895.486	692.307	895.486	692.307
(-) Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	(385.160)	(298.788)	(385.160)	(298.788)
Contas a receber líquido	510.326	393.519	510.326	393.519



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

a) Composição do contas a receber

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Comunicação do auxílio a navegação aérea e comercial	668.581	471.478	668.581	471.478
Acordos	28.483	40.239	28.483	40.239
(-) Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	(385.109)	(298.720)	(385.109)	(298.720)
Total circulante	311.955	212.997	311.955	212.997
	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Acordos	198.371	180.522	198.371	180.522
Outros	51	68	51	68
(-) Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	(51)	(68)	(51)	(68)
Total não circulante	198.371	180.522	198.371	180.522
Contas a receber líquido	510.326	393.519	510.326	393.519

O Contas a Receber é composto pela arrecadação das Receitas das Tarifas de Uso das Comunicações e dos Auxílios de Navegação Aérea em Rota – TAN, Receitas das Tarifas de Uso das Comunicações e dos Auxílios de Navegação Aérea de Controle de Aeródromo – TAT ADR, Receitas das Tarifas de Uso das Comunicações e dos Auxílios de Navegação Aérea de Controle de Aproximação – TAT APP e Receitas Comerciais (Atendimento Extraordinário à Aeronaves, Telecomunicações Aeronáuticas, Receitas Bancárias entre outras).

A principal arrecadação referente a receita da NAV Brasil é a de Auxílios de Navegação Aérea (TAN e TAT) a qual é de competência do Departamento de Controle do Espaço Aéreo – DECEA, o gerenciamento, a coordenação e controle do processo de coleta e armazenamento de dados dos movimentos de aeronaves no espaço aéreo brasileiro, bem como de faturamento e cobrança dos preços devidos pela utilização dos serviços, instalações, auxílios e facilidades, conforme previsto na Portaria DECEA nº 328/ATAN3, de 12 de julho de 2022, capítulo V, art. 50.

A composição do Contas a Receber até o 3º trimestre de 2025 foi por meio dos faturamentos das Tarifas Aeronáuticas e Receitas Comerciais, das competências de julho a setembro de 2025.

No 3º trimestre de 2025 foi registrada uma constituição no valor de R\$ 129.243 e uma reversão no valor de R\$ 42.495 em perda estimada para créditos de liquidação duvidosa (PECLD), totalizando o valor de R\$ 385.356 (R\$ 298.788 em 31/12/2024). O montante de



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

R\$ 51 registrado no não circulante se refere a cobrança para dois ex-empregados relativos aos ressarcimentos de ajuda de custo e salários.

Devido à inadimplência a partir da 9ª parcela do Termo de Compromisso e Confissão de Débitos de Nº 031/DECEA/2021 firmado com a Companhia Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A, o DECEA a inscreveu na Dívida Ativa da União conforme o item 5.1 do Reparcèlement do Termo de Compromisso e Confissão de Débitos.

Em 11 de outubro de 2024, a referida Companhia, inscrita na Dívida Ativa da União, firmou um novo acordo com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional – PGFN. O acordo teve um pagamento inicial de R\$ 2.551, seguido por 119 parcelas de R\$ 1.002, com vencimento a partir de 30 de novembro de 2024.

Acordos	30/09/2025		31/12/2024	
	Parcelas	Valor	Parcelas	Valor
Acordos curto prazo				
Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. - 11/10/2024	14	14.027	12	13.025
Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. - 17/01/2025	13	2.324	-	-
Gol Linhas Aéreas S.A.	14	11.960	12	27.197
Estelar Latino America	13	2	12	2
Uniair Táxi Aéreo Ltda	13	12	-	-
Táxi Aéreo Hércules Ltda	2	5	-	-
Costa do Sol Táxi Aéreo	12	151	-	-
Blue Sky	16	2	-	-
Consorcio Venezuelano de Industria Aeronáutica Y Serviços Aéreos S.A.	-	-	2	15
Total de acordos curto prazo	97	28.483	38	40.239
Acordos longo prazo				
Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. - 11/10/2024	96	96.186	105	105.203
Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. - 17/01/2025	98	17.520	-	-
Gol Linhas Aéreas S.A.	99	84.570	36	75.313
Estelar Latino America	24	5	33	6
Uniair Táxi Aéreo Ltda	21	20	-	-
Costa do Sol Táxi Aéreo	5	63	-	-
Blue Sky	42	5	-	-
Terceiro Milênio	39	1	-	-
Voe SP Helicópteros Ltda	43	1	-	-
Total de acordos longo prazo	467	198.371	174	180.522
Total dos acordos	564	226.854	212	220.761

A Companhia Gol Linhas Aéreas S.A. também teve seu Termo de Compromisso e Confissão de Débitos de Nº 025/DECEA/2021 rescindo, devido à inadimplência a partir da 12ª parcela o DECEA e foi inscrita na Dívida Ativa da União conforme o item 5.1 do Reparcèlement do Termo de Compromisso e Confissão de Débitos.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

Em 08 de janeiro de 2025, a referida Companhia, firmou um novo acordo com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional – PGFN. O acordo foi realizado em 120 parcelas iguais de R\$ 854 com vencimento a partir de 31 de janeiro de 2025.

Em 17 de janeiro de 2025 a Companhia Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. após ser inscrita na Dívida Ativa da União, firmou o segundo acordo com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional – PGFN em função do não pagamento de três faturas vencidas em agosto, setembro e outubro de 2024. O acordo teve um pagamento inicial de R\$ 368 seguido por 117 parcelas iguais de R\$ 179 com vencimento a partir de 01 de março de 2025.

Além dos acordos firmados com a Companhias Aéreas Gol Linhas Aéreas S.A e Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A, o DECEA apresentou acordos com as empresas Estelar Latino América, Blue Sky Taxi Aéreo Ltda, Uniair Taxi Aéreo Ltda, Taxi Aéreo Hércules Ltda, Terceiro Milênio Aviação Agrícola Ltda e VOE SP Helicópteros Ltda, as parcelas em atrasos estão no quadro abaixo:

Parcelas em atraso		
Data	Descrição	Saldo
30/06/2025	Acordo TERCEIRO MILÊNIO - Parc 6/60 Venc 6/2025	23,03
30/06/2025	Acordo BLUE SKY - Parc 3/60 Venc 6/2025	130,49
31/07/2025	Acordo TERCEIRO MILÊNIO - Parc 7/60 Venc 7/2025	23,03
31/07/2025	Acordo BLUE SKY - Parc 4/60 Venc 7/2025	130,49
28/08/2025	Acordo Gol PGFN - Parc 8/120 Venc 8/2025	854.243,79
30/08/2025	Acordo Azul PGFN - Parc 10/119 Venc 8/2025	1.001.935,99
30/08/2025	Acordo Hércules - Parc 5/6 Venc 8/2025	2.281,57
31/08/2025	Acordo TERCEIRO MILÊNIO - Parc 8/60 Venc 8/2025	23,03
31/08/2025	Acordo BLUE SKY - Parc 5/60 Venc 8/2025	130,49
31/08/2025	Acordo VOE SP - Parc 4/120 Venc 8/2025	16,27
01/09/2025	Acordo Azul 2 PGFN - Parc 7/117 Venc 9/2025	178.778,44
01/09/2025	Acordo UNIAIR - Parc 7/40 Venc 9/2025	947,09
28/09/2025	Acordo Gol PGFN - Parc 9/120 Venc 9/2025	854.243,79
30/09/2025	Acordo Azul PGFN - Parc 11/119 Venc 9/2025	1.001.935,99
30/09/2025	Acordo Estelar - Parc 24/60 Venc 9/2025	185,10
30/09/2025	Acordo Hércules - Parc 6/6 Venc 9/2025	2.281,54
30/09/2025	Acordo TERCEIRO MILÊNIO - Parc 9/60 Venc 9/2025	23,03
30/09/2025	Acordo BLUE SKY - Parc 6/60 Venc 9/2025	130,49
30/09/2025	Acordo VOE SP - Parc 5/120 Venc 9/2025	16,27
Total das parcelas em atraso		3.897.479,92



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

b) Aging list

Para o registro da PECLD do 3º trimestre de 2025, o critério utilizado foram os valores a receber com vencimentos acima de 121 dias. Assim, o valor em PECLD, até setembro de 2025 foi de R\$ 385.160.

O saldo por vencimento (Aging List) em 30 de setembro de 2025 é apresentado da seguinte maneira:

Aging list	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	405.787	329.948	405.787	329.948
Vencidas:				
Vencidos entre 01 a 30 dias	59.848	16.314	59.848	16.314
Vencidos entre 31 a 60 dias	17.345	12.205	17.345	12.205
Vencidos entre 61 a 90 dias	16.832	18.092	16.832	18.092
Vencidos entre 91 a 120 dias	10.514	16.960	10.514	16.960
Vencidos entre 121 a 180 dias	20.261	25.582	20.261	25.582
Vencidos acima de 180 dias	364.899	273.206	364.899	273.206
Saldo contas a receber	895.486	692.307	895.486	692.307
(-) Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	(385.160)	(298.788)	(385.160)	(298.788)
Saldo contas a receber líquido	510.326	393.519	510.326	393.519

A principal variação do contas a receber em comparação ao saldo em 31 de dezembro de 2024 é decorrente do aumento nos valores vencidos até 30 dias que compreendem as faturas vencidas em 04 e 29 de setembro de 2025 que ainda serão repassadas pelo DECEA e as parcelas dos acordos das dívidas em atraso.

Os valores vencidos acima de 121 dias e perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa, estão sendo impactados em função da existência da Ação Judicial movida pelo Sindicato Nacional das Empresas Aeroviárias (SNEA), em trâmite desde 2016 (Processo nº 0012177-54.2016.4.01.3400 – 1ª Região/Brasília), proposta pelas companhias aéreas TAM, GOL, AZUL, OCEANAIR e ABSA (Latam Cargo) contra a União. Essas ações judiciais totalizam o valor de R\$ 365.344, correspondendo a 95% do valor total da PECLD.

Essa ação impacta diretamente a arrecadação, representando em média 13% da receita de Tarifa de Navegação Aérea a serem repassadas pelo DECEA, além das faturas vencidas de janeiro a março de 2025, conforme nota explicativa 5.

Quanto ao prazo médio de recebimento, as Companhias Aéreas se utilizam do artigo 9 da Lei nº 6.009/73, alterada pela Lei nº 14.368/22, onde diz:



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

“Art. 9º O atraso no pagamento das tarifas previstas no art. 8º desta Lei, cujo vencimento deverá ocorrer em, no mínimo, 30 (trinta) dias a contar da data da emissão da fatura, ensejará a aplicação das seguintes sanções:

I – após o vencimento, cobrança de correção monetária e juros de mora de 1% (um por cento) ao mês; e

II – após 120 (cento e vinte) dias do vencimento, suspensão de ofício das emissões de plano de voo até regularização do débito.” (NR)

Sendo assim, a Companhia tem envidado todos os esforços para receber os valores a que tem direito, embora não possua gestão tanto para o Faturamento como para Ações de Cobranças Administrativas e Jurídicas, sendo essas, exclusivamente de gestão do DECEA, conforme determina a Portaria DECEA Nº 328/ATAN3 de 03 de julho de 2022, Capítulo II:

“Art. 2º Compete à Vice-Direção do DECEA o gerenciamento, a coordenação e o controle do processo de coleta e armazenamento de dados dos movimentos de aeronaves no espaço aéreo brasileiro, bem como de faturamento e cobrança dos preços devidos pela utilização dos serviços, instalações, auxílios e facilidades destinados a apoiar e tornar segura a navegação aérea disponibilizados pelo SISCEAB e remunerados pelas Tarifas de Navegação Aérea”.

7. Outras contas a receber

O saldo em 30 de setembro de 2025 de outras contas a receber foi no montante de R\$ 1.374.

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento a fornecedores	2	6	2	6
Importações em andamento	390	-	390	-
Outras contas a receber	982	892	982	892
Total	1.374	898	1.374	898

A variação positiva no período decorre, principalmente, das importações em andamento de balões meteorológicos (R\$ 390), assim como de outras contas a receber que



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

compreendem valores de colaboradores cedidos e outros valores relacionados a folha de pagamento (R\$ 982).

8. Contas a receber com partes relacionadas – ALADA

O saldo em 30 de setembro de 2025 de contas a receber com partes relacionadas – ALADA foi no montante de R\$ 129.

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber com partes relacionadas - Alada	-	-	129	-
Total	-	-	129	-

A Companhia possui saldo de valores a receber da controlada ALADA, oriundos de pagamentos a fornecedores realizados durante o período de dois meses iniciado em 30 de julho de 2025 e findo em 30 de setembro de 2025, a fim de viabilizar o início das atividades da ALADA, conforme nota explicativa 27.

Os montantes serão reembolsados oportunamente por parte da controlada, a expectativa de recebimento é que ocorra dentro do prazo de 12 meses.

9. Estoques

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Materiais auxiliares e de manutenção	12.208	12.356	12.208	12.356
Perda estimada	(6.850)	(6.645)	(6.850)	(6.645)
Total	5.358	5.711	5.358	5.711

Os estoques são apresentados deduzidos de perdas para ajuste ao seu valor realizável líquido. Para estimativa do valor registrado na perda foi considerado a obsolescência dos estoques, ou seja, a não utilização dos materiais em intervalos de tempos diferenciados conforme o tipo de estoque avaliado.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

10. Impostos a recuperar

O saldo em 30 de setembro de 2025 de impostos a recuperar no montante de R\$ 89.010, compreende, principalmente, os créditos tributários de curto prazo recuperáveis, provenientes de PASEP, COFINS, IRPJ e CSLL.

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRRF sobre depósitos judiciais	3	-	3	-
Outros impostos a recuperar	2	-	2	-
PASEP	7	7	7	7
COFINS	32	31	32	31
IRPJ a compensar	1.216	1.133	1.216	1.133
CSLL a compensar	438	408	438	408
Saldo negativo de IRPJ	5.268	4.600	5.268	4.600
Saldo negativo de CSLL	1.929	1.684	1.929	1.684
IRPJ pago por estimativa	55.448	-	55.448	-
CSLL pago por estimativa	21.498	-	21.498	-
IRRF sobre aplicações financeiras	3.169	-	3.168	-
Total	89.010	7.863	89.009	7.863

As principais variações positivas no período decorrem do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica – IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL, conforme detalhado abaixo:

IRPJ e CSLL a compensar

No encerramento do exercício social do ano de 2021, a Companhia apresentou saldos nas contas de IRPJ e CSLL a compensar, cujo montante total original foi de R\$ 1.140, atualizado até o final do 3º trimestre de 2025 no valor de R\$ 1.654.

Estes saldos são pagamentos realizados a maior nas estimativas mensais dos referidos tributos, referentes a competência de outubro de 2021. Estes saldos são atualizados com base na SELIC mensal e serão compensados posteriormente, com reflexos na atualização monetária, conforme nota explicativa 34.

A compensação ocorrerá via solicitação de restituição junto às autoridades fiscais, conforme legislação vigente.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

Saldo Negativo de IRPJ e CSLL

No encerramento do exercício social do ano de 2023 e 2024, a Companhia apresentou saldo negativo de IRPJ e CSLL, cujo montante total original foi de R\$ 5.693, atualizado até o final do 3º trimestre de 2025 no valor de R\$ 7.197.

Estes saldos são valores antecipados a maior durante o exercício de 2023 e 2024 que serão compensados em períodos seguintes por meio de pedidos de restituição junto às autoridades fiscais, atualizados com base na SELIC mensal e com reflexos na atualização monetária, conforme nota explicativa 34.

O saldo negativo decorre de recolhimentos realizados antecipadamente com bases de estimativas mensais em contrapartida do imposto a recolher devido no encerramento anual da apuração de IRPJ e CSLL do exercício corrente.

IRPJ e CSLL pago por estimativa

No decorrer do exercício social do ano de 2025, a Companhia realiza os pagamentos antecipados do IRPJ e da CSLL com bases de estimativas mensais em balancetes de suspensão e redução, conforme a legislação fiscal vigente, que geram impostos a compensar que tem contrapartida com os impostos a recolher no encerramento do exercício corrente.

Os valores dos impostos devidos mensalmente ficam registrados no passivo circulante nas contas de IRPJ e CSLL a recolher.

No 3º trimestre de 2025 o valor total pago por estimativa foi de R\$ 76.946.

11. Adiantamento para empregados

O saldo em 30 de setembro de 2025 de adiantamento para empregados foi no montante de R\$ 8.048.

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento de férias	323	294	323	294
Adiantamento de 13º salário	7.725	-	7.725	-
Rescisão de contrato de trabalho a apropriar	-	11	-	11
Total	8.048	305	8.048	305

A principal variação positiva no período decorre de adiantamento de 13 salário no valor de (R\$ 7.725).



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

12. Despesas Antecipadas

As despesas são pagas antecipadamente e apropriadas de acordo com o regime de competência. O grupo contempla os contratos de Assinatura de periódicos, seguros de Responsabilidade civil – RC e Risco operacional – RO, as Licenças de uso de software da Microsoft e o Programa de alimentação do trabalhador, conforme a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Assinatura de periódicos	10	2	10	2
Seguros RC e RO	2.806	1.938	2.806	1.938
Licenças de uso de software	3.923	479	3.923	479
Programa de alimentação do trabalhador	2.162	2.124	2.162	2.124
Total	8.901	4.543	8.901	4.543

13. Tributos diferidos

Os impostos diferidos (ativos e passivos) são gerados por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis, de acordo com o estabelecido no CPC 32.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias / prejuízos fiscais, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação, conforme descrito no quadro abaixo:



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

Impostos diferidos	31/12/2024	IRPJ 25%	CSLL (9%)
Devedores duvidosos - constituição societária	110.338	27.584	9.931
Indenizações trabalhistas - constituição	9.576	2.394	862
Indenizações cíveis - constituição	1.293	323	116
Despesas com perdas estimadas no estoque	1.419	355	128
Despesas de benefício pós emprego - constituição	946	236	85
Provisão serviços prestados pela Infraero	36.383	9.096	3.275
Provisão serviços contratados	297	74	27
Provisão da participação dos empregados	5.068	1.267	456
Provisão da participação dos administradores	137	34	12
Depreciação	883	221	80
Devedores duvidosos - reversão societária	(5.201)	(1.300)	(468)
Indenizações trabalhistas - reversão	(5.653)	(1.413)	(509)
Despesas de benefício pós emprego - reversão	(6.964)	(1.741)	(627)
Reversão serviços prestados pela Infraero	(41.382)	(10.346)	(3.724)
Reversão serviços contratados	(297)	(74)	(27)
Reversão da Provisão da participação dos empregados	(7.329)	(1.832)	(660)
Reversão da provisão da participação dos administradores	(86)	(21)	(8)
Total de diferidos sobre diferenças temporárias	99.428	24.857	8.949
Total de diferidos sobre variação patrimonial	68.989	17.247	6.209
Ativo fiscal diferido	42.104	15.158	

14. Contas a receber com partes relacionadas – União

Em 23 de maio de 2025, a NAV Brasil recebeu o Ofício nº 4/5SC/7003 do Estado-Maior da Aeronáutica – EMAER sobre a integralização do capital social da ALADA.

O EMAER vem desenvolvendo tratativas, em especial junto à Secretaria de Orçamento Federal, para que, no decorrer do segundo semestre deste exercício, ocorra o ressarcimento para a NAV Brasil da integralização do valor pleiteado (R\$ 8.547.500,00) referente ao valor já investido no capital social integralizado na ALADA através do caixa e equivalente de caixa da Companhia, na Ação Orçamentária OOPP já existente nos recursos alocados pela LOA 2025, no valor atual de R\$ 100.000,00.

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Contas a receber com partes relacionadas - União	8.548	-	8.548	-
Total	8.548	-	8.548	-



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

Em virtude do ofício, a NAV Brasil registrou na conta contábil do contas a receber com partes relacionadas – União o valor de R\$ (8.548) cuja contrapartida é a conta no passivo não circulante Adiantamento para Futuro Aumento de Capital – AFAC, conforme nota explicativa 25.

15. Investimentos em controladas

Em 25 de julho de 2025, a NAV Brasil fez o aporte de R\$ 8.548 para a integralização do capital social da ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A. através do caixa e equivalente de caixa da Companhia em conta bancária do Banco do Brasil da subsidiária, conforme nota explicativa 05.

Em 28 de julho de 2025, a Ata da Assembleia Geral Extraordinária – AGE do conselho de Administração da NAV Brasil aprovou a constituição do capital social e o estatuto social da ALADA.

A NAV Brasil registrou o investimento inicial e faz a atualização do investimento através do método de equivalência patrimonial, conforme quadro abaixo:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Investimentos em controladas - ALADA	-	-	8.548	-
Resultado de equivalência patrimonial - ALADA	-	-	(403)	-
Total	-	-	8.145	-

16. Imobilizado e Intangível

a) Composição imobilizado próprio

	Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024
Custo histórico	167.378	152.567
Depreciação	(91.830)	(81.557)
Total	75.548	71.010



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

b) Movimentação imobilizado próprio

Controladora							
Imobilizado próprio	Taxa de Depreciação	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixa	Ajustes	Transferências	Saldo em 30/09/2025
Custo							
Edificações e benfeitorias		2.903	37	-	-	-	2.940
Imobilização em andamento		19.546	5.544	-	-	(653)	24.437
Instalações, máquinas e equipamentos		118.424	8.919	(104)	-	638	127.877
Móveis e utensílios		8.047	579	(164)	-	15	8.477
Veículos		3.643	-	-	-	-	3.643
Outros		4	-	-	-	-	4
Total		152.567	15.079	(268)	-	-	167.378
Depreciação acumulada							
Edificações e benfeitorias	4% e 10% a.a.	(168)	(87)	-	6	-	(249)
Instalações, máquinas e equipamentos	10% e 5% a.a.	(72.498)	(5.958)	101	(4.230)	(4)	(82.589)
Móveis e utensílios	10% a.a.	(5.489)	(269)	156	10	4	(5.588)
Veículos	25% a.a.	(3.402)	(2)	-	-	-	(3.404)
Total		(81.557)	(6.316)	257	(4.214)	-	(91.830)
Imobilizado líquido		71.010	8.763	(11)	(4.214)	-	75.548

Conforme notas explicativas número 3q e 35, a NAV Brasil recebeu bens da Infraero e do COMAER em transação ainda não formalizada, aguardando os Termos de Cessão de Uso para serem contabilizados pela Companhia.

Durante o processo de migração para o novo sistema de controle patrimonial, foram identificados ajustes nos registros de depreciação acumulada de determinados ativos. Esses ajustes estavam relacionados, principalmente, à ausência de lançamentos das despesas de depreciação e as diferenças entre a vida útil registrada e a aplicada nos cálculos.

Em junho e setembro de 2025, a Companhia implementou ajustes técnicos visando corrigir tais distorções, em conformidade com os pronunciamentos contábeis aplicáveis. Os ajustes compreenderam o reconhecimento das despesas de depreciação, o correto registro da depreciação acumulada como conta redutora do imobilizado, a atualização dos valores relacionados a ativos de direito de cessão de uso e lançamentos extracontábeis para bens ainda não formalmente reconhecidos, conforme nota explicativa 26 e 35.

O impacto total dos ajustes foi de R\$ 4.230, distribuído da seguinte forma:



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

- R\$ 4.554 em junho de 2025 e R\$ (324) em setembro de 2025 no resultado, referentes às despesas de depreciação.

Esses procedimentos asseguraram a fidedignidade das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, rastreabilidade dos ajustes realizados e adequada mensuração do ativo imobilizado e da depreciação acumulada.

No 3º Trimestre de 2025, a Companhia realizou investimentos significativos em seu ativo imobilizado, totalizando R\$ 15.079, distribuídos nas seguintes categorias:

O maior investimento concentrou-se no grupo de instalações máquinas e equipamentos, representando 59,15% do total (R\$ 8.919), com destaque para a implementação de estações meteorológicas de superfície (R\$ 5.434) e a modernização dos equipamentos de processamentos de dados (R\$ 2.489).

Também compuseram este grupo os investimentos em máquinas e equipamentos para estrutura operacional e administrativa (R\$ 408), instalação de sistema de segurança nas dependências da NAV Brasil (R\$ 115) e equipamentos de apoio à navegação aérea (R\$ 473).

No grupo de imobilização em andamento, foram registrados R\$ 5.544 (36,76% do total), sendo R\$ 5.241 referentes às estações meteorológicas de superfície, R\$ 253 do sistema VHF integrado, e outras imobilizações em andamento, que representam menos de 1% do grupo.

Os investimentos em edificações e benfeitorias totalizaram R\$ 37 (0,25% do total), voltados para serviços de adequação das instalações das dependências da NAV Brasil.

Por fim, no grupo de móveis e utensílios, foram realizados investimentos de R\$ 579 (3,84% do total) em móveis e utensílios diversos.

Esses investimentos reforçam o compromisso da Companhia com a modernização de sua infraestrutura tecnológica e operacional, priorizando o aprimoramento dos sistemas meteorológicos, de comunicação e suporte à navegação aérea, bem como a melhoria contínua de suas instalações e do ambiente corporativo.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

Grupo	Adições	%
Edificações e benfeitorias	37	0,25%
Imobilização em andamento	5.544	36,76%
Instalações, máquinas e equipamentos	8.919	59,15%
Móveis e utensílios	579	3,84%
Total	15.079	100%

Edificações e benfeitorias	Valor	%
Serviços de adequação das instalações das dependências da NAV Brasil	37	100%
Imobilização em Andamento	Valor	%
Estações meteorológicas de superfície	5.241	94,54%
Sistema VHF integrado	253	4,56%
Imobilizado em andamento	50	0,90%
Instalações, máquinas e equipamentos	Valor	%
Estações meteorológicas de superfície	5.434	60,93%
Modernização dos equipamentos de processamento de dados	2.489	27,91%
Máquinas e equipamentos para estrutura operacional e administrativa	408	4,57%
Instalação de sistema de segurança nas dependências da NAV Brasil	115	1,29%
Equipamentos de apoio à navegação área	473	5,30%
Móveis e utensílios	Valor	%
Móveis e utensílios diversos	579	100%

A NAV Brasil está com o processo de elaboração do inventário dos bens patrimoniais em andamento, passada a fase de recebimento dos inventários de todas as 44 dependências e da Administração Central, a Coordenadoria de Patrimônio iniciou a análise técnica individualizada dos relatórios e a estimativa para a conclusão desse processo é que ocorra até 15 de novembro de 2025.

c) Composição ativo de direito de cessão de uso

Controladora		
	30/09/2025	31/12/2024
Custo histórico	81.794	81.794
Amortizações	(7.776)	(3.485)
Total	74.018	78.309



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

d) Movimentação ativo de direito de cessão de uso

No 3º Trimestre de 2025 foram registradas as depreciações referentes à atualização dos Direitos de cessão de uso registrados no Ativo Imobilizado.

Controladora							
Direito de cessão de uso - ENB	Taxa de Depreciação	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixa	Ajustes	Transferências	Saldo em 30/09/2025
Custo							
Terrenos		14.229	-	-	-	-	14.229
Edificações e benfeitorias		3.755	-	-	-	-	3.755
Bens Móveis		50.288	-	-	-	-	50.288
Total		68.272	-	-	-	-	68.272
Depreciação acumulada							
Edificações e benfeitorias	1,67% a.a.	(63)	(47)	-	(31)	-	(141)
Bens móveis	6,67% a.a.	(3.013)	(2.287)	-	(1.540)	-	(6.840)
Total		(3.076)	(2.334)	-	(1.571)	-	(6.981)
Direito de cessão de uso - ENB líquido		65.196	(2.334)	-	(1.571)	-	61.291

Outros direito de cessão de uso	Taxa de Depreciação	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixa	Ajustes	Transferências	Saldo em 30/09/2025
Custo							
Edificações e benfeitorias		8.891	-	-	-	-	8.891
Bens móveis		4.631	-	-	-	-	4.631
Total		13.522	-	-	-	-	13.522
Depreciação acumulada							
Edificações e benfeitorias	1,61% a.a.	(131)	(109)	-	1	-	(239)
Bens móveis	6,67% a.a.	(278)	(211)	-	(67)	-	(556)
Total		(409)	(320)	-	(66)	-	(795)
Outros direitos de cessão de uso líquido		13.113	(320)	-	(66)	-	12.727

Os Termos de Cessão de Uso de Bens recebidos pela NAV Brasil e registrados na contabilidade pela Coordenadoria de Patrimônio, seguem o manual de procedimentos contábeis instituído pelo Ato Administrativo nº SEDE-AAA-2024/00335, publicado em 03 de maio de 2024, constante na nota explicativa 4.

O valor correspondente à obrigação com a União referente a esses ativos está registrado no passivo, demonstrando o saldo a ser devolvido desses bens, conforme constante na nota explicativa 26.

Em junho e setembro de 2025, a Companhia implementou ajustes técnicos visando corrigir distorções.

O impacto total dos ajustes nos ativos de direito de cessão de uso, sem afetar o resultado, foi de R\$ 1.637, distribuído da seguinte forma:



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

- R\$ 1.883 em junho de 2025 e R\$ (246) em setembro de 2025 nos ativos de direito de cessão de uso, vinculados a passivos contabilizados como direito de cessão de uso, conforme nota explicativa 26.

Em virtude das enchentes ocorridas no Rio Grande do Sul, nos meses de abril e maio de 2024, foi realizado levantamento no âmbito das dependências da NAV Brasil quanto a possíveis danos causados ao patrimônio da Companhia.

As Dependências da NAV Brasil (DNBs) de Pelotas – RS e Bagé – RS não foram afetadas pelas enchentes, assim como as Estações da NAV Brasil (ENBs) em Taquara – RS e Taquari – RS, portanto, não sofreram danos patrimoniais.

A ENB Guaíba (Porto Alegre – RS) foi afetada pelas enchentes ocorridas no mês de maio de 2024. Os possíveis danos patrimoniais foram avaliados e são relacionados aos equipamentos Distance Measuring Equipment – DME e ao grupo gerador de Guaíba, que estão inoperantes.

Em 09 de julho de 2024 foi emitido laudo técnico de avaliação de danos após inundação, por empresa especializada, onde, após vistoria técnica detalhada, identificou danos significativos nas instalações elétricas da Estação NAV Brasil de Guaíba. O portão de entrada, a casa militar, a sala do gerador e o container com o sistema de monitoramento foram os principais locais afetados. A recomendação do laudo inclui: substituição de componentes, correção de deficiências, a implementação de alguns equipamentos, instalação de novos quadros de distribuição e conexões elétricas na sala do Gerador, além da substituição de tomadas e interruptores do container onde fica localizado o DME.

Não foi identificado no laudo a constatação de danos permanentes ao ativo, que justificassem a baixa patrimonial.

Ainda sobre a ENB Guaíba, em 02 de setembro de 2024 foi constatado a ocorrência de furto qualificado e danos patrimoniais nas instalações do imóvel. Essa situação está sendo objeto de Processo Administrativo nº TAPK-ADM-2024/00004, criado em 06 de setembro de 2024, para apuração dos danos patrimoniais ocorridos no local, ainda sem previsão de término.

Em 20 de janeiro de 2025, após recuperação das instalações elétricas, a energia foi reestabelecida.

Em 27 de janeiro de 2025, foi instaurado o Processo Administrativo nº SEDE-ADM-2025/00206, com o objetivo de apurar possíveis irregularidades identificadas na execução do contrato de prestação de serviços contínuos de vigilância nas dependências da ENB Guaíba.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

O referido processo permanece em fase de análise e tramitação, seguindo os procedimentos administrativos regulamentares.

e) Composição intangível

Controladora		
	30/09/2025	31/12/2024
Custo histórico	6.028	6.028
Amortizações	(5.981)	(5.956)
Total	47	72

f) Movimentação intangível

Controladora							
Intangível	Taxa de Amortização	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixa	Ajustes	Transferências	Saldo em 30/09/2025
Custo							
Licença de uso de software		6.028	-	-	-	-	6.028
Total		6.028	-	-	-	-	6.028
Amortização acumulada							
Licença de uso de software	20% a.a.	(5.956)	(9)	-	(16)	-	(5.981)
Total		(5.956)	(9)	-	(16)	-	(5.981)
Intangível líquido		72	(9)	-	(16)	-	47

17. Fornecedores e outras obrigações

Os Fornecedores estão constituídos pelos seguintes valores:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores	6.780	3.795	6.780	3.795
Provisão serviços contratados	2.878	4.553	2.741	4.553
Total	9.658	8.348	9.521	8.348



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

O saldo de R\$ 9.658, em 30 de setembro de 2025, representa as obrigações referentes às aquisições de materiais e serviços e outras obrigações com vencimento, geralmente, no mês seguinte. A Companhia não se financia por meio de transações “*forfait*”, “*confirming*”, “*reverse factoring*”, “*payables finance*”, “*supplier finance program obligations*”, “risco sacado” ou outros mecanismos de financiamento a fornecedores.

Destaque-se que os fornecedores, contratados por meio de processos de licitação, se referem ao fornecimento de materiais e serviços relacionados à atividade operacional da Companhia.

A variação positiva em fornecedores em 30 de setembro de 2025, teve como principal impacto: os serviços técnicos de BPO (Business Process Outsourcing) prestados pela Deloitte no valor de R\$ 1.615, que foram pagos em outubro de 2025. Além de variações negativas que não tiveram grande impacto.

18. Obrigações trabalhistas

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ordenados e salários	6.045	6.194	6.045	6.194
Férias a pagar	24.686	22.204	24.660	22.204
Encargos sobre férias	8.887	8.524	8.880	8.524
13º salário a pagar	13.275	-	13.256	-
Encargos sobre 13º salário	4.707	-	4.702	-
Programa odontológico	151	-	151	-
Rescisão de contrato de trabalho a pagar	41	34	41	34
FGTS a recolher	1.451	2.274	1.444	2.274
INSS a recolher	6.452	6.654	6.433	6.654
IRRF sobre folha de pagamento	4.182	6.972	4.141	6.972
Infraprev a recolher	999	1.994	999	1.994
Total	70.876	54.850	70.752	54.850

Os valores registrados no grupo de contas de encargos trabalhistas referem-se a saldos devidos por ordenados, salários, férias e encargos incidentes sobre a folha de pagamento de pessoal. Tais valores são provisionados conforme a competência dos fatos ocorridos e liquidados posteriormente. A principal variação ocorre do 13º salário a pagar e seus respectivos encargos, além do reajuste e pagamento dos valores retroativos da remuneração global, embora no total dos encargos trabalhistas tenha ocorrido uma variação negativa em função do recolhimento do IRRF sobre o 13º salário. Em virtude da alteração da Cláusula 47ª do Acordo Coletivo de Trabalho (ACT 2023/2025), aprovada



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

por meio de Assembleia Geral Extraordinária dos empregados realizada em outubro de 2024, o benefício de assistência odontológica passou a ser de caráter indenizatório, no valor de R\$ 41,85 (quarenta e um reais e oitenta e cinco centavos) por beneficiário. O benefício será concedido mediante reembolso em folha de pagamento, exclusivamente ao titular que contratar o plano de assistência odontológica disponibilizado por representação sindical, com vigência a partir de 06 de março de 2025.

19. Tributos a recolher

As principais variações positivas no período decorrem do PASEP, COFINS, IRPJ e CSLL a recolher, conforme detalhado abaixo:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PASEP a recolher	1.355	1.394	1.354	1.394
COFINS a recolher	6.275	6.438	6.271	6.438
INSS sobre terceiros	239	112	239	112
ICF a recolher	769	1.634	769	1.634
ISS a recolher	100	100	100	100
IRPJ a recolher	8.106	1.712	8.106	1.712
CSLL a recolher	3.161	681	3.161	681
Total	20.005	12.071	20.000	12.071

PASEP e COFINS a recolher

A Companhia possui saldos de tributos a recolher, que correspondem às obrigações tributárias exigíveis com base nas operações realizadas no período. Esses valores, apresentados no quadro acima, são os tributos devidos e que serão pagos nos prazos estabelecidos pela legislação vigente.

No decorrer do 3º trimestre de 2025, a Companhia realiza a apuração do PASEP e COFINS mensalmente com base no faturamento em balancetes de verificação, conforme legislação vigente.

No final do 3º trimestre de 2025 o valor total a recolher foi de R\$ 7.630.

IRPJ e CSLL a recolher

A Companhia possui saldos de tributos a recolher, que correspondem às obrigações tributárias exigíveis com base nas operações realizadas no período. Esses valores,



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

apresentados no quadro acima, são os tributos devidos e que serão pagos nos prazos estabelecidos pela legislação vigente.

No decorrer do exercício social do ano de 2025, a Companhia realiza a apuração do IRPJ e da CSLL mensalmente com base no lucro real anual em balancetes de suspensão e redução. Essas apurações geram antecipações mensais por estimativa, ao final do exercício corrente é realizado o confronto do valor total antecipado com o total recolhido.

Esses montantes foram apurados de acordo com o lucro tributável do período, considerando as adições e exclusões fiscais permitidas pela legislação.

No 3º trimestre de 2025 o valor total a recolher foi de R\$ 11.267.

Imposto de Renda e Contribuição Social corrente

O Imposto de Renda e a Contribuição Social do exercício corrente são calculados com base no Lucro Real, o Imposto de Renda com alíquota de 15%, acrescida de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$ 20 mil por mês, e 9% sobre o lucro tributável para a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido. O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, demonstrado a seguir:

Controladora			
Contribuição social		30/09/2025	30/09/2024
Resultado antes da provisão para a CSLL		186.036	152.001
Adições		151.318	120.387
Permanentes		6.000	152
Temporárias		145.318	120.235
Exclusões		(63.370)	(52.603)
Temporárias		(63.370)	(52.603)
Base de cálculo da contribuição social		273.984	219.785
Contribuição social devida (9%)		24.659	19.781
(-) CSLL pago - balancete de suspensão/redução		21.498	16.616
Saldo a recolher CSLL		3.161	3.165



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

Imposto de renda	30/09/2025	30/09/2024
Resultado depois da contribuição social	161.377	132.220
Adições	175.977	140.168
Permanentes	6.000	19.933
Temporárias	169.977	120.235
Exclusões	(63.370)	(52.603)
Temporárias	(63.370)	(52.603)
Prejuízo/Lucro real	273.984	219.785
IRPJ devido a 15%	41.098	32.968
(-) Prorrogação licença maternidade	109	93
(-) Programa de alimentação do trabalhador - PAT	1.644	1.319
Adicional do imposto de renda (10%)	27.380	21.960
IR retido sobre aplicação financeira	3.168	1.450
IR retido depósitos judiciais	3	1
IR pago - balancete de suspensão/redução	55.448	43.679
Saldo a recolher IRPJ	8.106	8.386
Saldo a recolher IRPJ e CSLL	11.267	11.551

20. Recursos a pagar

Os Recursos a pagar estão constituídos pelos seguintes valores:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Comando da aeronáutica	12	15	12	15
Total	12	15	12	15

Comando da Aeronáutica – recursos relativos, principalmente, à arrecadação de taxas de ocupação cobradas de empregados da NAV Brasil pela utilização de imóveis de propriedade da União, atualmente sob a responsabilidade e guarda desta Companhia, os quais são integralmente repassados ao Comando da Aeronáutica (COMAER). Ressalta-se que os referidos imóveis foram atribuídos à NAV Brasil por meio de transações ainda não formalizadas, conforme descrito na nota explicativa nº 35.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

21. Provisão para participação nos Lucros

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Programa de participação dos empregados nos lucros	-	5.068	-	5.068
Remuneração variável anual da diretoria executiva	-	137	-	137
Total	-	5.205	-	5.205

A Companhia segue os critérios definidos pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST), aprovados pelo Conselho de Administração da NAV Brasil para a Participação nos Lucros ou Resultados – PLR dos Empregados e a Remuneração Variável Anual – RVA dos Dirigentes.

Na PLR, a distribuição está condicionada à existência de lucros e ao alcance das metas estabelecidas. O montante máximo a ser distribuído deverá limitar-se a 6,25% do lucro líquido, ao limite individual de 3 remunerações do empregado ou a 25% dos dividendos efetivamente pagos aos acionistas, o que for menor.

Na RVA, o pagamento está condicionado à apuração de lucro líquido no exercício, atribuição aos acionistas de dividendo mínimo obrigatório, autorização da Assembleia Geral Ordinária e ao pagamento da PLR aos empregados. O limite máximo de pagamento a cada um dos diretores, individualmente, será equivalente a 1,5 remuneração mensal e o montante global do programa, pago a todos os diretores em conjunto, não poderá ultrapassar 10% do lucro líquido.

A Companhia efetuou o pagamento da PLR em maio de 2025 e do RVA em junho de 2025, após Assembleia Geral Ordinária de 2025, em 14 de abril de 2025.

22. Outras obrigações

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cauções de terceiros	203	191	203	191
Consignações a recolher	1.077	1.295	1.077	1.295
Pensões judiciais a pagar	142	249	142	249
Total	1.422	1.735	1.422	1.735

O saldo da conta de cauções de terceiros refere-se a valores recebidos de fornecedores, depositados a título de garantia para cumprimento de contratos assumidos perante a Companhia. Tais valores não representam receita e são reconhecidos no passivo



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

enquanto perdurar a obrigação contratual. As cauções serão restituídas aos terceiros após o encerramento das relações que lhes deram origem, conforme os termos contratuais.

O saldo da conta consignações a recolher é composto por valores retidos pela Companhia de consignações legais ou contratuais. Esses montantes são reconhecidos no passivo até sua efetiva quitação junto aos órgãos competentes ou beneficiários correspondentes.

23. Provisão para contingências

A NAV Brasil é parte em processos judiciais de natureza cível e trabalhista em decorrência da cisão parcial da Infraero operada exclusivamente quanto à prestação de serviços de navegação aérea, nos termos previstos na Lei nº 13.903, de 19 de novembro de 2019 e no Protocolo e Justificação de Cisão Parcial, aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Infraero, registrada na JUCIS-DF sob o nº 1707574, em 09 de julho de 2021, bem como em novas demandas propostas após a constituição da NAV Brasil, aprovada na Assembleia Geral de Constituição da NAV Brasil, registrada na JUCERJA sob o nº 33.3.0033925-6, em 15 de julho de 2021.

Dentre os processos judiciais (cíveis e trabalhistas) relacionados no Anexo V do Protocolo de Cisão Parcial, ressalva-se que (i) ainda não houve a efetiva inclusão da NAV Brasil no polo passivo de todas as demandas, seja em sucessão ou em conjunto com a Infraero, bem como (ii) diversos processos já foram encerrados e/ou arquivados.

Além dos processos relacionados no referido Anexo V do Protocolo de Cisão Parcial, a NAV Brasil foi citada e incluída no polo passivo ou como terceira interessada em processos judiciais trabalhistas por se tratar de demandas de empregados transferidos para a Estatal, por sucessão trabalhista.

Diante das considerações acima, a NAV Brasil é parte ou poderá vir a ser incluída no polo passivo de ações judiciais (cíveis e trabalhistas). O monitoramento dos processos em que a NAV Brasil já é parte é conduzido pela Assessoria Jurídica interna da Empresa e, especificamente em relação às demandas trabalhistas, prioritariamente pelo escritório Leonardo Falcão Advogados Associados, especializado na área trabalhista, contratado pela Empresa após o devido procedimento licitatório.

A Companhia avalia suas contingências tendo por base a expectativa de perda, segundo o grau de risco de cada ação judicial. A classificação de risco e indicação de valores estimados para fins de provisionamento ou apontamento contábil são elaboradas com base em análise da Assessoria Jurídica e melhor julgamento da Administração, considerando-se os seguintes níveis de risco:

Provável – Quando há risco alto de perda processual, ou seja, a chance de ocorrência da perda é superior à chance de não ocorrência, cuja probabilidade de perda (taxa de risco) esteja classificada como risco alto ou praticamente certo.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

Possível – Quando há risco intermediário de perda processual, ou seja, a chance de ocorrência da perda é menor que no nível provável e maior que no nível remoto; a qual a administração classifica como risco médio.

Remoto – Quando há risco baixo de perda processual, ou seja, a chance de ocorrência da perda é pequena. Em conformidade ao Pronunciamento Técnico do Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, as contingências classificadas como remotas, não são provisionadas e nem divulgadas em nota explicativa.

A partir de informações fornecidas pela Assessoria Jurídica interna e critérios acima, a Administração efetuou a análise dos processos pendentes e, fundamentada nas experiências anteriores e no acervo transferido da Infraero na forma da Lei nº 13.903/2019, no que se refere às quantias reivindicadas, sugeriu o provisionamento das demandas avaliadas como de provável risco de perda e a indicação de valores para demandas avaliadas como de possível risco de perda, em montantes julgados suficientes para cobrir as perdas presumíveis com as ações em curso, quando já viável a indicação do valor efetivamente perseguido pela parte. Quando o valor econômico não pôde ser aferido ou apresentou grande complexidade de apuração, foi indicado o valor da própria causa para fins de provisionamento.

Assim, tem-se que a NAV Brasil é ou será parte passiva em processos das seguintes naturezas:

- **Ações Trabalhistas:** existem pedidos diversificados formulados por empregados transferidos à NAV Brasil, pleiteando: incorporação de gratificação pelo exercício de função de confiança por mais de 10 anos ou incorporação de gratificação por progressão especial, enquadramento como radiotelefonista e pagamento de horas extras e adicional noturno, briefing operacional, adicional de periculosidade/insalubridade, suspensão do contrato de trabalho, nulidade de sindicância, indenização por danos morais, transferência de empregados, rescisão indireta de contrato de trabalho, inclusão de empregados em Programas de desligamento ou aposentadoria incentivados (Programa de Incentivo à Transferência ou à Aposentadoria – PDITA ou Programa de Desligamento Incentivado – DIN) e responsabilização subsidiária decorrente de contrato de prestação de serviços por empresa terceirizada. Sobre os temas acima, é relevante observar que as decisões têm sido diversificadas nas Varas do Trabalho e nos Tribunais Regionais do Trabalho, não tendo sido as matérias pacificadas no âmbito do Tribunal Superior do Trabalho.

- **Ações Cíveis:** existem pedidos diversificados formulados, envolvendo concurso



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

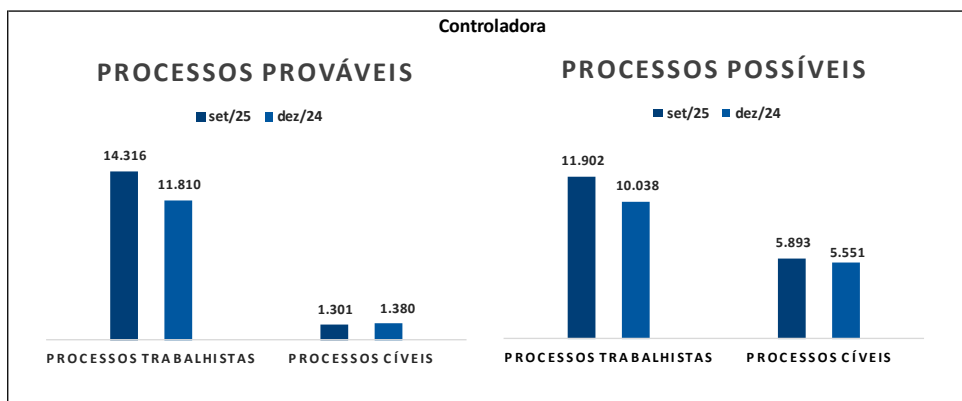
Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

público, processo seletivo simplificado, ações indenizatórias, transferência funcional e tarifas de navegação aérea.

Quantidades de processos	Consolidado				Controladora			
	Prováveis		Possíveis		Prováveis		Possíveis	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Processos trabalhistas	128	103	90	81	128	103	90	81
Processos cíveis	8	9	15	8	8	9	15	8
Total	136	112	105	89	136	112	105	89



a) Processos judiciais provisionados

Considerando a relação total de processos judiciais (trabalhistas e cíveis) transferidos para a NAV Brasil na cisão parcial da Infraero, conforme relação indicada no Anexo V do

	Consolidado		Controladora	
	Processos prováveis		Processos prováveis	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Processos trabalhistas	14.316	11.810	14.316	11.810
Processos cíveis	1.301	1.380	1.301	1.380
Total	15.617	13.190	15.617	13.190

Protocolo de Cisão Parcial, aí incluídas as demandas cuja Companhia já é parte (processos novos e processos originalmente propostos em face da Infraero), assim como as que, dispostos no citado anexo do Protocolo, a NAV Brasil não foi incluída no polo passivo, os valores das ações classificadas com risco de perda provável foram provisionados nos termos anteriormente indicados e estão demonstrados no quadro a seguir:



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

A Administração da Companhia entende relevante destacar, quanto aos valores envolvidos nas demandas avaliadas com risco de perda provável, o seguinte:

- (i) Quanto ao aumento das provisões de processos trabalhistas no período, a Administração da Companhia destaca que houve a interposição novas demandas cujo risco de perda foi classificado como provável, bem como promoveu a revisão da avaliação de risco de processos do acervo, em razão do avanço do curso processual, e realizou a atualização do valor de interesse das demandas sempre que verificada a ocorrência de decisão que gerasse impacto no valor de provisão, conforme cada caso concreto, resultando em adições de R\$ 3.300. Além disso, realizou-se reversões de provisões de R\$ 794.

Ainda quanto às adições das provisões de demandas trabalhistas em razão da revisão da avaliação de risco, em razão do avanço do curso processual, é relevante destacar a existência de 8 novas ações coletivas propostas pelo Sindicato Nacional dos Trabalhadores na Proteção ao Voo – SNTPV no período, sendo uma envolvendo estacionamento da localidade de Aracajú, uma envolvendo promoção funcional por merecimento, uma envolvendo descanso dominical das mulheres, uma envolvendo gratificação de encarregado, e quatro relacionadas a pedidos de intervalo intrajornada de localidades distintas, que, em razão da complexidade do quantitativo de representados nas referidas demandas coletivas, neste momento, quanto a elas, ainda não foi possível indicar o real impacto dos valores de interesse, sendo, portanto, mantido o valor da causa, para fins de provisionamento.

- (ii) No tocante aos processos cíveis avaliados com risco de perda provável, entende-se relevante indicar que, no período, promoveu a revisão da avaliação de risco do acervo, em razão do avanço do curso processual, e realizou a atualização do valor de interesse das demandas sempre que verificada a ocorrência de decisão que gerasse impacto no valor de provisão, conforme cada caso concreto, sem adições, mas com reversão no valor de R\$ 79.

A seguir, demonstramos a movimentação das contingências prováveis ocorridas durante o período:

Movimentação das ações prováveis	Consolidado				
	31/12/2024	Adições	Reversão	Pagamento	30/09/2025
Processos trabalhistas	11.810	3.300	(794)	-	14.316
Processos cíveis	1.380	-	(79)	-	1.301
Total	13.190	3.300	(873)	-	15.617



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

b) Processos judiciais não provisionados

Em 30 de setembro de 2025, a Entidade possuía ações envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, para as quais não foi constituída provisão, totalizando R\$ 17.795, conforme demonstrado no quadro abaixo:

	Consolidado		Controladora	
	Processos possíveis		Processos possíveis	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Processos trabalhistas	11.902	10.038	11.902	10.038
Processos cíveis	5.893	5.551	5.893	5.551
Total	17.795	15.589	17.795	15.589

A Administração da Companhia entende relevante destacar, quanto aos valores envolvidos nas demandas avaliadas com risco de perda possível, o seguinte:

- (i) No tocante ao risco trabalhista, o valor declarado diz respeito a diversas causas de pedir e pedido, em feitos trabalhistas em que a NAV Brasil ocupa o polo passivo. Dentre tais demandas, os principais objetos são: inclusão de empregados em Programas de desligamento ou aposentadoria incentivados (PDITA ou DIN); discussão de programas de transferência de empregados; alteração do formato de trabalho presencial para teletrabalho; discussão de verbas trabalhistas; e responsabilização subsidiária decorrente de contrato de prestação de serviços por empresa terceirizada, cuja soma dos valores econômicos estimados, a partir dos critérios anteriormente descritos, é de R\$ 11.902.
- (ii) Quanto às ações de natureza cível, importa destacar que, amparada em avaliação dos consultores jurídicos, foi realizada a revisão da avaliação de riscos, em razão do avanço do curso processual, cuja soma dos valores econômicos estimados, a partir dos critérios anteriormente descritos, é de R\$ 5.893.

c) Depósitos recursais e judiciais

Correlacionados às contingências, existem depósitos judiciais. Em 30 de setembro de 2025, os depósitos judiciais mantidos pela Companhia representam R\$ 2.913, conforme apresentados a seguir:



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

Consolidado				
Depósitos recursais e judiciais	31/12/2024	Novos depósitos	Saque - terceiros	30/09/2025
Depósitos judiciais trabalhistas	2.835	417	(344)	2.908
Depósitos judiciais cíveis	5	-	-	5
Total	2.840	417	(344)	2.913

24. Benefícios a empregados

a) Plano de previdência complementar

Em julho de 2021, a NAV Brasil tornou-se patrocinadora aderente do Plano de Aposentadoria de Contribuição Variável - Plano CV do Instituto Infraero de Seguridade Social – INFRAPREV, uma entidade fechada de previdência privada, sem fins lucrativos, que tem por finalidade suplementar aos participantes da instituição e seus beneficiários os benefícios a eles assegurados pelo Instituto Nacional do Seguro Social – INSS, bem como promover seu bem-estar social.

A Companhia reconhece o valor presente das contribuições normais futuras, calculado pelo método de crédito unitário projetado, relacionado ao Plano de Contribuição Variável e à parcela desse Plano estruturada na modalidade de Benefício Definido. Os valores de pagamentos das contribuições futuras que beneficiarão a Companhia (valor contabilizado na rubrica Benefício Pós-Emprego) representam o valor estimado das reduções.

Este valor depende de uma série de variáveis e premissas relativas à taxa de desconto e condições atuais de mercado. Quaisquer mudanças nessas premissas afetarão os correspondentes valores contábeis.

Os recursos que o Instituto dispõe para seu funcionamento são representados por contribuições de sua patrocinadora, participantes, assistidos e autofinanciados e dos rendimentos resultantes das aplicações desses recursos.

O INFRAPREV possui quatro planos de previdência: dois de Benefício Definido, um plano associativo Plano Família e um de Contribuição Variável (Plano CV) e o qual detém o maior número de participantes. A NAV Brasil participa apenas no Plano de Aposentadoria de Contribuição Variável que está aberto à entrada de novos participantes.

Planos	Benefícios	Classificação	Vigência
Plano CV	Aposentadoria e Pensão	Contribuição Definida *	Aberto

* Trata-se de um plano híbrido, pois possui riscos atuariais para o serviço passado, de participantes que migraram dos planos de benefício definido.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

Perfil de Participantes dos planos

Planos	30/11/2024			31/12/2023		
	Ativos *	Assistidos **	Total	Ativos *	Assistidos **	Total
Plano CV	1.192	48	1.240	1.232	26	1.258

* Compõem os Ativos, os participantes auto patrocinados, Benefício Proporcional Diferido (BPD) e os pensionistas.

** Os Assistidos correspondem aos aposentados e participantes em auxílio-doença.

A NAV Brasil contratou empresa especializada para prestação de serviços técnicos de Avaliação Atuarial dos benefícios pós-emprego oferecidos aos seus empregados de acordo com as regras estabelecidas pelo CPC 33 (R1). A contratada realizou avaliação atuarial para a contabilização em balanço dos benefícios pós-emprego oferecidos. Dessa forma, as avaliações atuariais são elaboradas anualmente, por atuário externo, e as informações constantes, a seguir, referem-se àquelas efetuadas na data base de 31 de dezembro de 2024.

Premissas atuariais e econômicas

Hipóteses	CV
Crescimento real dos salários	1,00% a.a.
Indexador do Plano	IPCA
Taxa de juros de desconto atuarial anual - nominal	12,76% a.a.
Taxa de juros de desconto atuarial anual - real	7,43% a.a.
Fator de capacidade	97,81%
Regime financeiro	Capitalização
Expectativa de inflação	Conforme projeção do Relatório Focus de 27/12/2024, com data de publicação de 30/12/2024, para uma inflação anual projetada pelo IPCA de 4,96% a.a. para dezembro de 2025, o fator de capacidade equivale a 97,81%.
Tábua de mortalidade geral	AT 2000 M&F
Tábua de entrada em invalidez	Ávaro Vindas
Tábua de mortalidade de inválidos	AT-49 M
Tábua de rotatividade (Turnover)	Tabela "JM Turnover 2022"
Composição de famílias de pensionistas	80% de Participantes Ativos são casados na data de aposentadoria, sendo o marido quatro anos mais velho que a esposa. Família real para os Assistidos

Composição Familiar - Plano de Aposentadoria de Contribuição Variável:

- Benefícios a Conceder: para a definição do número de beneficiários, foi considerada a composição familiar média com as características recomendadas no "Estudo Técnico para Fundamentação das Hipóteses Atuariais a serem utilizadas na Avaliação Atuarial de 31/12/2024", disponibilizado pelo INFRAPREV.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

- ✓ Percentual de Casados: 80%.
- ✓ Diferença de Idade entre Participante e Cônjuge: 4 anos.
- ✓ Filho temporário até os 24 anos.

- Benefícios Concedidos (aposentadorias e pensões): foi considerada a composição familiar real, conforme banco de dados fornecido pelo INFRAPREV. Taxa de Desconto Atuarial Real

A taxa de desconto atuarial real, compatível com os títulos públicos federais (NTN-B) com vencimento em 2060, com *duration* aproximada a dos fluxos futuros esperados das obrigações com os participantes e assistidos da NAV Brasil no plano são as seguintes:

	Duration (anos)	Taxa de desconto
Plano de Aposentadoria de Contribuição Variável	14,75	7,43%

As hipóteses foram adotadas em consonância com os estudos de adequação de hipóteses elaborados pela entidade de previdência complementar responsável pela gestão do plano de benefícios, exceto em relação à hipótese de taxa de juros, a qual foi definida tomando-se por base a NTN-B com vencimento próximo à *duration* do passivo, a qual foi calculada usando-se a metodologia definida na Instrução nº 33, de 23/10/2020, da Superintendência Nacional de Previdência Complementar (Previc).

Valor Justo dos Ativos do Plano

Conciliação dos saldos do valor justo dos ativos	31/12/2024	31/12/2023
	Plano CV	Plano CV
Valor justo dos ativos no início do período	26.931	27.023
Receita de juros	2.342	2.461
Ganhos/(Perdas) sobre os ativos do plano	2.941	(210)
Contribuições do patrocinador	(658)	(610)
Contribuições dos participantes	658	610
Benefícios pagos pelo plano	(3.829)	(2.343)
(=) Valor justo dos ativos do plano no final do período	28.385	26.931



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

Apuração do Passivo (Ativo) atuarial a ser reconhecido no Balanço

	31/12/2024	31/12/2023
1.1. Valor Justo dos Ativos do Plano	28.385	26.931
2. Conciliação dos (Ativos) e Passivos Reconhecidos		
2.1. Obrigações atuariais apuradas na avaliação	(14.216)	(13.948)
2.2. Nível de cobertura, se (déficit) ou superávit (1.1.+2.1.)	14.169	12.983
3. Status do fundo e (Passivo)/Ativo reconhecido		
Status do Plano de Benefícios		
Valor presente da obrigação atuarial	(14.216)	(13.948)
(-) Efeito da restrição sobre a obrigação atuarial	-	-
(=) Valor presente da Obrigação Atuarial Líquida	(14.216)	(13.948)
Valor justo dos ativos do plano	28.385	26.931
(=) Status do plano de benefícios (déficit/superávit)	14.169	12.983
Efeito do teto do ativo	(14.169)	(12.983)
Responsabilidade Ativo (Passivo) líquido decorrente da obrigação do plano		
(Passivo)/Ativo reconhecido no início do período	-	-
Contribuições do patrocinador, líquido de carregamento administrativo	-	-
Provisão para planos de benefícios e outros benefícios pós-emprego	(946)	(959)
Valor reconhecido em Outros Resultados Abrangentes	946	959
(=) (Passivo)/Ativo reconhecido no final do período	-	-
Apuração do efeito do teto do limite do ativo		
Valor presente dos benefícios econômicos (teto)*	-	-
Efeito da restrição sobre o ativo (Superávit - Teto)	14.169	12.983

* O cálculo do benefício econômico disponível, de que trata o item 65 do CPC 33 (R1) (Deliberação CVM 695/2012), de forma a limitar o ativo atuarial a ser reconhecido, considera o valor presente dos fluxos dos benefícios econômicos considerando a taxa de juros de desconto conforme item 83 do referido CPC.

No Plano CV existem recursos integralizados suficientes para garantir o pagamento dos compromissos dos planos, não tendo obrigação atuarial a ser provisionada pela Companhia.

b) Programa auxílio saúde – PAS

A NAV Brasil oferece o Programa de Auxílio Saúde (PAS) de caráter indenizatório, conforme estabelecido no Acordo Coletivo de Trabalho (ACT) 2023/2025, e, como tal, limita o valor da obrigação da patrocinadora aos valores mensais, por faixa etária.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

i. Premissas atuariais e econômicas

Premissas	Plano de Saúde
Crescimento real dos salários	1,00% a.a.
Indexador do Plano	IPCA
Taxa de juros de desconto atuarial anual - nominal	12,76% a.a.
Taxa de juros de desconto atuarial anual - real	7,43% a.a.
Fator de capacidade	97,81%
Tábua de mortalidade geral	AT 2000 M&F
Tábua de entrada em invalidez	Álvaro Vindas
Tábua de mortalidade de inválidos	AT-49 M
Tábua de rotatividade (Turnover)	Tabela "JM Turnover 2022"
Composição de famílias de pensionistas	80% de Participantes Ativos são casados na data de aposentadoria, sendo o marido quatro anos mais velho que a esposa. Família real para os Assistidos

ii. Análise de Permanência no Plano de Saúde

A análise de permanência visa projetar quais empregados irão permanecer no Plano de Saúde após o desligamento da Companhia. Considera-se que 100% dos participantes ativos que se aposentarem permanecerão no Plano de Saúde com o seu cônjuge, observadas as regras definidas no regulamento do plano.

iii. Composição familiar

Para o Plano de Saúde, foi considerada a composição familiar real, conforme banco de dados da NAV Brasil, com os titulares e dependentes no plano, sendo que, conforme disposto no regulamento, somente os titulares e seus cônjuges têm direito a permanecer no plano após a aposentadoria.

A movimentação das obrigações atuariais durante o exercício é demonstrada a seguir:

	31/12/2024	31/12/2023
Saldo no início do exercício	(81.983)	(80.555)
Custo do serviço corrente	(1.444)	(1.428)
Custo de juros	(7.862)	(7.653)
Ganhos/(perdas) atuariais	(7.879)	(8.093)
Benefícios pagos	16.271	15.746
Saldo no final do exercício	(82.897)	(81.983)



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

25. Adiantamento para futuro aumento de capital – AFAC

Em 23 de maio de 2025, a NAV Brasil recebeu o Ofício nº 4/5SC/7003 do Estado-Maior da Aeronáutica – EMAER sobre a integralização do capital social da ALADA.

Sobre o assunto, o EMAER vem desenvolvendo tratativas, em especial junto à Secretaria de Orçamento Federal, para que, no decorrer do segundo semestre deste exercício, ocorra o ressarcimento para a NAV Brasil da integralização do valor pleiteado (R\$ 8.547.500,00) referente ao valor já investido no capital social integralizado na ALADA através do caixa e equivalente de caixa da Companhia, na Ação Orçamentária OOPP já existente nos recursos alocados pela LOA 2025, no valor atual de R\$ 100.000,00.

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamento para futuro aumento de capital - AFAC	8.548	-	8.548	-
Total	8.548	-	8.548	-

Em virtude do ofício, a NAV Brasil registrou na conta contábil do AFAC o valor de R\$ (8.548) cuja contrapartida é a conta do contas a receber com partes relacionadas - União, conforme nota explicativa 14.

26. Obrigações de cessão de uso

Obrigações de cessão de uso ENBs	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imovéis	17.843	17.921	17.843	17.921
Bens móveis	43.448	47.275	43.448	47.275
Total obrigações de cessão de uso ENBs	61.291	65.196	61.291	65.196
Outras obrigações de cessão de uso	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imovéis	8.652	8.760	8.652	8.760
Bens móveis	4.075	4.353	4.075	4.353
Total outras obrigações de cessão de uso	12.727	13.113	12.727	13.113
Total	74.018	78.309	74.018	78.309



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

A NAV Brasil possui bens móveis e imóveis da União cedidos para uso, conforme estabelecido pelo manual de procedimentos contábeis. Essas cessões de uso são não onerosas, ou seja, não geram obrigação financeira.

Esses bens são reconhecidos como ativo e passivo simultaneamente. A depreciação dos bens cedidos é registrada de forma que reduza o passivo correspondente, sem impactar o resultado do período. Esse procedimento assegura que a contabilização reflita o desgaste dos bens sem afetar negativamente o desempenho financeiro da NAV Brasil, visto que não há desembolso e uma das obrigações da Companhia é a devolução dos bens em perfeitas condições, ressalvado o desgaste normal, conforme demonstrado nas notas explicativas 4 e 16d.

27. Partes relacionadas**Patrocinado**

Conforme nota explicativa 24, o Instituto Infraero de Seguridade Social INFRAPREV é uma entidade fechada de previdência privada, sem fins lucrativos, que tem por finalidade suplementar aos participantes da instituição e seus beneficiários os benefícios a eles assegurados pelo Instituto Nacional do Seguro Social – INSS, bem como promover seu bem-estar social.

Remuneração da administração

As remunerações dos administradores (membros da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração) e dos conselheiros fiscais da NAV Brasil estão em consonância com as diretrizes estabelecidas pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST e a aprovação em Assembleia Geral Ordinária de 14 de abril de 2025.

A remuneração dos membros da Diretoria Executiva foram as seguintes, em R\$:

Diretoria	30/09/2025	31/12/2024
Maior remuneração	35.539	33.824
Remuneração média	32.901	31.688
Menor remuneração	31.581	30.486

No cômputo das remunerações dos membros da Diretoria Executiva estão incluídas as vantagens e benefícios, não sendo consideradas as gratificações natalinas ou de férias.

A remuneração mensal dos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal foi fixada em R\$ 3.399,50, enquanto a dos membros do Comitê de Auditoria, em R\$ 6.799,02.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

Recursos da União recebidos em transação não formalizada

Conforme nota explicativa 35, a Companhia mantém o montante em 30 de setembro de 2025 de R\$ 19.399 (R\$ 21.078 em 31/12/2024) que se referem a bens recebidos da União (acionista majoritário) em transação não formalizada, que são mantidos nas suas dependências e contabilizados em contas do ativo e do passivo, as quais não têm contrapartida nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Transações com a Infraero

A NAV Brasil mantém transações com a Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – Infraero, empresa pública sob controle comum (União), referentes à prestação de serviços e ao reembolso de algumas despesas. Essas transações estavam previstas na Lei de criação da NAV Brasil (Lei 13.903/2019), que autoriza a Infraero a prestar apoio técnico e administrativo à NAV Brasil, nos termos estabelecidos em contrato com validade inicial de 2 (dois) anos, e foram prorrogados pelo novo termo de contrato (Nº 0026-PS/2023/0001) que está de acordo com a Lei nº 13.303/2016 - por mais 15 (quinze) meses, podendo ser prorrogados por interesse das partes até o limite de 60 (sessenta) meses.

Em 30 de setembro de 2025, os saldos dessas transações foram os seguintes: Ativo R\$ 0; Passivo R\$ 3.893; e Despesa R\$ 14.116.

Transações com o Comando da Aeronáutica

Conforme nota explicativa 06, o COMAER, por intermédio do DECEA, é responsável pelo faturamento e cobrança dos preços devidos pela utilização dos serviços, instalações, auxílios e facilidades destinados a apoiar e tornar segura a navegação aérea disponibilizados pela NAV Brasil no âmbito do SISCEAB e remunerados pelas Tarifas de Navegação Aérea, bem como pelo repasse de tais receitas a esta Companhia, conforme o disposto na Portaria DECEA nº 328/ATAN3, 12 de julho de 2022, publicada no Diário Oficial da União (Seção I) nº 135, de 19 de julho de 2022, que dispõe sobre a sistemática para a cobrança dos preços referentes às Tarifas de Navegação Aérea, tendo em vista o disposto na Lei nº 6.009, de 26 de dezembro de 1973, que trata, entre outros assuntos, sobre a utilização e a exploração das facilidades à navegação aérea.

Conforme nota explicativa 20, a NAV Brasil mantém registrado o montante de R\$ 12 relativo à arrecadação de taxas de ocupação cobradas de empregados da Companhia sobre imóveis de propriedade da União, que serão repassados ao COMAER.

Transações com a ALADA

A NAV Brasil mantém transações com a Empresa ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A, empresa pública sob controle integral da NAV Brasil, referentes à prestação de serviços e ao reembolso de algumas despesas.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

Em 30 de setembro de 2025, os saldos dessas transações foram os seguintes: Ativo R\$ 129; Passivo R\$ 0; e Despesa R\$ 0.

28. Informações por segmentos operacionais

A Administração baseia suas decisões de negócios em relatórios financeiros preparados nos mesmos critérios usados na preparação e divulgação das demonstrações financeiras anuais. As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são regularmente revistas pela administração para tomada de decisões sobre alocações de recursos e avaliação de performance.

Em 30 de setembro de 2025, em razão da efetiva constituição da sua subsidiária integral ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A., com inscrição no CNPJ nº 61.993.931/0001-22 e início de suas atividades, a Companhia passou a divulgar informações de forma segregada para dois segmentos operacionais distintos:

Navegação Aérea – compreende as operações relacionadas à prestação de serviços de controle e apoio à navegação aérea em território nacional, conduzidas diretamente pela NAV Brasil.

Navegação Aeroespacial – compreende as atividades iniciais da subsidiária ALADA, voltadas ao desenvolvimento, gestão e apoio técnico-operacional a projetos e equipamentos no setor aeroespacial, incluindo infraestrutura e controle do espaço aéreo em coordenação com o Comando da Aeronáutica.

Portanto, a Administração concluiu que opera em dois segmentos “navegação aérea” e “exploração da infraestrutura aeroespacial”; considera que divulgações adicionais sobre os segmentos não são necessárias em função da ALADA estar em fase pré-operacional e não gerar receita externa significativa.

29. Patrimônio líquido

	30/09/2025	31/12/2024
Capital social	300.141	270.520
Reserva legal	23.721	23.721
Reserva retenção de lucros	246.799	276.420
Ajuste de avaliação patrimonial	(45.533)	(45.533)
Lucros acumulados do período	174.769	-
Total	699.897	525.128



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

a) Composição acionária do capital social

Na Assembleia Geral de Constituição, de 30 de junho de 2021, foi autorizada a capitalização dos recursos recebidos da União, nos termos do Decreto n.º 10.589/2020, no valor de R\$ 25.000.000,00 (vinte e cinco milhões de reais) e pela versão do patrimônio cindido da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – Infraero relativo à atividade de navegação aérea, no valor de R\$ 26.713.780,59 (vinte e seis milhões, setecentos e treze mil, setecentos e oitenta reais e cinquenta e nove centavos).

Constituindo o Capital Social de R\$ 51.713.780,59 (cinquenta e um milhões, setecentos e treze mil, setecentos e oitenta reais e cinquenta e nove centavos), subscrito e integralizado, representado por 195.106 (cento e noventa e cinco mil e cento e seis) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, todas de propriedade da União.

Em 25 de abril de 2023 por meio da 2ª Assembleia Geral Ordinária foi aprovado o novo capital social da Companhia no montante de R\$ 270.520.476,91 (duzentos e setenta milhões, quinhentos e vinte mil, quatrocentos e setenta e seis reais e noventa e um centavos) e alterado o art. 9º do Estatuto da NAV Brasil sem alteração na quantidade de ações.

Em 14 de abril de 2025 por meio da 4ª Assembleia Geral Ordinária foi aprovado o novo capital social da Companhia no montante de R\$ 300.141.348,21 (trezentos milhões, cento e quarenta e um mil, trezentos e quarenta e oito reais e vinte e um centavos) e foi alterado o art. 9º do Estatuto da NAV Brasil sem alteração na quantidade de ações.

b) Reserva de retenção de lucros

Após a constituição da reserva legal e a proposição de dividendos mínimos obrigatórios, a Companhia destina o saldo dos lucros acumulados à constituição da reserva de retenção de lucros com o propósito de retenção de recursos na Companhia para subsidiar e atender aos projetos de investimento e custeio aprovados no Conselho de Administração que, alinhados aos planos de negócios da Companhia, contribuem para o aperfeiçoamento da prestação de serviços de navegação aérea.

De acordo com a 2ª Assembleia Geral Ordinária, foi destinado o montante de R\$ 218.806.696,32 para aumento do capital social da Companhia, que passou de R\$ 51.713.780,59 para R\$ 270.520.476,91.

A Administração da Companhia teve sua proposta aprovada na 4ª Assembleia Geral Ordinária, em 14 de abril de 2025, de uma reserva legal de R\$ 5.393.936,71 em 2024, totalizando o saldo em 31 de março de 2025 de R\$ 23.721.245,48 e de uma reserva de



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

retenção de lucros de R\$ 75.434.797,49 em 2024, totalizando o saldo em 31 de março de 2025 de R\$ 276.420.102,73.

Após o aumento de capital social no montante de R\$ 29.620.871,30 que foi deduzido do saldo da reserva de retenção de lucros de R\$ 276.420.102,73, o saldo final em maio de 2025 foi de R\$ 246.799.231,43.

c) Ajuste de avaliação patrimonial

O ajuste de avaliação patrimonial registra as contrapartidas de transações que afetarão valores de ativos e passivos em relação ao valor justo. Na Companhia, os valores registrados nessa rubrica, representam os ganhos e perdas atuariais (registrados em Outros Resultados Abrangentes – ORA) com o plano de assistência à saúde e de previdência privada dos empregados e aposentados, sobre o qual foram calculados tributos diferidos IRPJ e CSLL, respectivamente com alíquotas de 25% e 9%, conforme detalhado no quadro a seguir:

	30/09/2025	31/12/2024
Plano de aposentadoria de contribuição variável - Plano CV	25.611	25.611
Programa auxílio saúde – PAS	43.378	43.378
Tributos diferidos	(23.456)	(23.456)
Total ajuste de avaliação patrimonial	45.533	45.533

d) Destinação do resultado

Conforme Art.193 da Lei nº 6.404/1976, a Reserva Legal é de 5% sobre o Lucro Líquido do Exercício.

De acordo com o Estatuto Social, os acionistas terão direito a receber como dividendo mínimo obrigatório não cumulativo, em cada exercício, 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do exercício. Dessa forma, a proposta de R\$ 27.050 mil de Juros Sobre Capital Próprio – JSCP, referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, está em conformidade com o Art. 140, inciso III do Estatuto Social pois representa 26,39% do Lucro Líquido do Exercício Ajustado.

A Administração da Companhia teve sua proposta, aprovada na 4ª Assembleia Geral Ordinária, de aumento de capital social no montante de R\$ 29.620.871,30 que foi deduzido do saldo da reserva de retenção de lucros de R\$ 276.420.102,73, totalizando o



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

saldo em maio de 2025 de R\$ 246.799.231,43, em função dos projetos de investimentos do orçamento plurianual de 2025 a 2029.

	30/09/2025	31/12/2024
Saldo anterior da reserva de retenção de lucros	276.420	200.985
Lucro líquido do período (Exercício)	174.769	107.879
Reserva legal	-	5.394
Lucro líquido ajustado	174.769	102.485
Destinações:		
Dividendos e JSCP	-	27.050
JSCP	-	27.050
Aumento de capital social	(29.621)	-
Saldo final da reserva de retenção de lucros	246.799	276.420

Composição da reserva legal

	30/09/2025	31/12/2024
Saldo anterior reserva legal	23.721	18.327
Lucro líquido do período (Exercício)	174.769	107.879
Reserva legal	-	5.394
Saldo final da reserva legal	23.721	23.721

Composição das reservas de lucros

	30/09/2025	31/12/2024
Reserva legal	23.721	23.721
Reserva de retenção de lucros	246.799	276.420
Total reservas de lucros	270.520	300.141



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

Em maio de 2025, após a 4ª Assembleia Geral Ordinária de 14 de abril de 2025, a Companhia efetuou o pagamento dos Dividendos e Juros sobre Capital Próprio referentes ao ano de 2024 no montante de R\$ 28.271, conforme nota explicativa 5.

30. Receita operacional líquida

As receitas, com exceção dos ganhos de capital e de algumas receitas financeiras, estão sujeitas à incidência do Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público – PASEP e da Contribuição para Financiamento da Seguridade Social – COFINS, pelo regime de competência. Esses tributos são apresentados como deduções da receita bruta. Os débitos decorrentes das outras receitas operacionais e créditos decorrentes das outras despesas operacionais estão apresentados na demonstração do resultado.

	Consolidado				Controladora			
	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Receita bruta	699.748	627.132	267.077	229.929	699.748	627.132	267.077	229.929
Comerciais	965	1.534	268	487	965	1.534	268	487
Comunicação e auxílio à navegação aérea	698.783	625.598	266.809	229.442	698.783	625.598	266.809	229.442
Navegação aérea doméstica e internacional	266.743	224.920	101.826	82.439	266.743	224.920	101.826	82.439
Comunicação de controle de aeródromo e aproximação doméstica e internacional	432.040	400.678	164.983	147.003	432.040	400.678	164.983	147.003
Deduções	(62.529)	(55.796)	(24.321)	(20.542)	(62.529)	(55.796)	(24.321)	(20.542)
PASEP	(11.154)	(9.953)	(4.338)	(3.665)	(11.154)	(9.953)	(4.338)	(3.665)
COFINS	(51.375)	(45.843)	(19.983)	(16.877)	(51.375)	(45.843)	(19.983)	(16.877)
Receita líquida	637.219	571.336	242.756	209.387	637.219	571.336	242.756	209.387

As receitas de comunicação e auxílio à navegação aérea, que são compostas pela receita de navegação aérea doméstica e internacional e pela receita de comunicação de controle de aeródromo e aproximação doméstica e internacional, são originadas em razão da prestação de serviços às companhias aéreas que operam voos que trafegam no espaço aéreo brasileiro. Não obstante, o valor devido pela prestação de serviços é recolhido e arrecadado pelo DECEA que posteriormente efetua os repasses dos valores devidos à NAV Brasil, sendo que a Companhia não possui ingerência sobre as cobranças que são realizadas diretamente às companhias aéreas pelo DECEA.

A variação positiva no período da receita em média de 12% foi em função do desempenho positivo do setor de aviação comercial. Esse resultado reflete a retomada da demanda por viagens aéreas, a expansão da malha aérea, os ajustes tarifários, entre outros fatores.

31. Despesas por natureza

Os custos dos serviços prestados e as despesas gerais e administrativas são compostas pelos seguintes grupos:



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

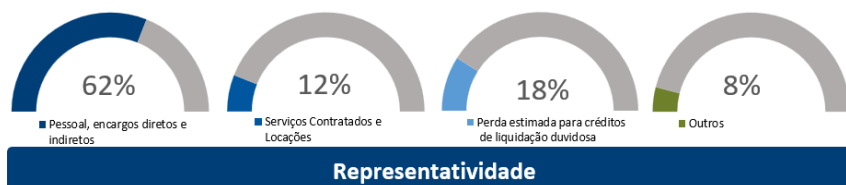
Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

Custos e despesas gerais e administrativas	Consolidado				Controladora			
	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Pessoal, obrigações diretas e indiretas (a)	291.096	281.058	98.856	91.467	290.783	281.058	98.543	91.467
Serviços contratados e locações (b)	57.139	55.003	19.998	17.607	57.020	55.003	19.879	17.607
Utilidades - serviços públicos	2.926	2.843	1.087	940	2.926	2.843	1.087	940
Materiais de consumo (c)	1.916	6.115	736	1.206	1.915	6.115	735	1.206
Outras despesas	10.510	9.296	3.936	3.224	10.506	9.296	3.932	3.224
Taxa sobre repasse de navegação aérea	9.214	8.224	3.519	3.014	9.214	8.224	3.519	3.014
Impostos, taxas e contribuições	1.194	1.577	341	529	1.181	1.577	328	529
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa (d)	86.550	71.354	30.649	28.135	86.550	71.354	30.649	28.135
Provisão para contingências	2.427	5.231	812	947	2.427	5.231	812	947
Perdas com execuções judiciais	266	1.756	141	101	266	1.756	141	101
Provisão para perdas no estoque	205	1.315	45	170	205	1.315	45	170
Provisão para serviços contratados	(1.674)	(4.866)	(1.674)	(2.462)	(1.811)	(4.866)	(1.811)	(2.462)
Remuneração variável anual da diretoria executiva	(2)	3	-	3	(2)	3	-	3
Depreciações e amortizações (e)	10.555	7.240	1.856	2.257	10.555	7.240	1.856	2.257
Total	472.322	446.149	160.302	147.138	471.735	446.149	159.715	147.138

O principal gasto da Companhia é com pessoal cujo total foi de R\$ 290.783 (R\$ 281.058 em 30/09/2024) e correspondeu a 62% do total.



Os custos dos serviços prestados e as despesas gerais e administrativas estão detalhadas nos quadros abaixo:

Custo dos serviços prestados	Consolidado				Controladora			
	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Pessoal	129.848	130.014	43.249	42.967	129.848	130.014	43.249	42.967
Obrigações diretas com pessoal	85.505	80.430	31.291	25.232	85.505	80.430	31.291	25.232
Obrigações indiretas com pessoal	39.436	41.269	12.351	13.931	39.436	41.269	12.351	13.931
Serviços contratados e locações	16.835	14.430	5.535	6.240	16.835	14.430	5.535	6.240
Utilidades - serviços públicos	2.828	2.680	1.071	903	2.828	2.680	1.071	903
Depreciação e amortização	7.386	5.480	1.185	1.710	7.386	5.480	1.185	1.710
Materiais de consumo	1.568	1.583	603	513	1.568	1.583	603	513
Outros custos	8.587	7.769	3.198	2.673	8.587	7.769	3.198	2.673
Taxa sobre repasse de navegação aérea	5.691	5.253	2.174	1.925	5.691	5.253	2.174	1.925
Impostos, taxas e contribuições	133	168	13	41	133	168	13	41
Total	297.817	289.076	100.670	96.135	297.817	289.076	100.670	96.135



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

Despesas gerais e administrativas	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Pessoal	17.896	15.272	5.963	4.900	17.643	15.272	5.710	4.900
Obrigações diretas com pessoal	13.618	10.292	4.575	3.115	13.558	10.292	4.515	3.115
Obrigações indiretas com pessoal	4.793	3.781	1.427	1.322	4.793	3.781	1.427	1.322
Serviços contratados e locações	40.304	40.573	14.463	11.367	40.185	40.573	14.344	11.367
Utilidades - serviços públicos	98	163	16	37	98	163	16	37
Materiais de consumo	348	4.532	133	693	347	4.532	132	693
Outras despesas	1.923	1.527	738	551	1.919	1.527	734	551
Taxa sobre repasse de navegação aérea	3.523	2.971	1.345	1.089	3.523	2.971	1.345	1.089
Impostos, taxas e contribuições	1.061	1.409	328	488	1.048	1.409	315	488
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	86.550	71.354	30.649	28.135	86.550	71.354	30.649	28.135
Provisão para contingências	2.427	5.231	812	947	2.427	5.231	812	947
Perdas com execuções judiciais	266	1.756	141	101	266	1.756	141	101
Provisão para perdas no estoque	205	1.315	45	170	205	1.315	45	170
Provisão para serviços contratados	(1.674)	(4.866)	(1.674)	(2.462)	(1.811)	(4.866)	(1.811)	(2.462)
Remuneração variável anual da diretoria executiva	(2)	3	-	3	(2)	3	-	3
Depreciações e amortizações	3.169	1.760	671	547	3.169	1.760	671	547
Total	174.505	157.073	59.632	51.003	173.918	157.073	59.045	51.003

a) Pessoal, encargos diretos e indiretos

	Consolidado				Controladora			
	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Pessoal	147.744	145.286	49.212	47.867	147.491	145.286	48.959	47.867
Obrigações diretas com pessoal	99.123	90.722	35.866	28.347	99.063	90.722	35.806	28.347
Obrigações indiretas com pessoal	44.229	45.050	13.778	15.253	44.229	45.050	13.778	15.253
Total	291.096	281.058	98.856	91.467	290.783	281.058	98.543	91.467

O resultado reflete as principais rubricas de pessoal que tiveram variação positiva nos salários no 3º trimestre de 2025.

Em agosto de 2024 houve a promoção por antiguidade de 569 funcionários refletindo o aumento de aproximadamente 1,03% sobre o salário base dos promovidos, impactando a folha de pagamento em aproximadamente 1%.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

b) Serviços contratados e locações

	Consolidado				Controladora			
	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Conservação e limpeza	2.967	3.135	983	1.063	2.967	3.135	983	1.063
Contratação de mão-de-obra	469	279	124	97	469	279	124	97
Locação de imóveis e condomínios	-	92	-	-	-	92	-	-
Segurança e vigilância	2.517	3.279	823	1.000	2.517	3.279	823	1.000
Locação de software	786	451	423	-	786	451	423	-
Serviços técnicos especializados	20.049	399	7.690	130	19.930	399	7.571	130
Auditoria externa	90	185	81	76	90	185	81	76
Estagiários	277	355	92	149	277	355	92	149
Locação de equipamentos - TI	77	76	26	25	77	76	26	25
Manutenção dos sistemas e equipamentos	5.410	5.565	1.615	1.749	5.410	5.565	1.615	1.749
Armazenagem, guarda ou depósito de bens	9	-	2	-	9	-	2	-
Serviços de informática	10.756	9.196	4.754	4.437	10.756	9.196	4.754	4.437
Intermediação e agenciamento	113	118	37	73	113	118	37	73
Serviços técnicos prestados pela Infraero	13.619	31.873	3.348	8.808	13.619	31.873	3.348	8.808
Total	57.139	55.003	19.998	17.607	57.020	55.003	19.879	17.607

Os custos e despesas com serviços contratados e locações foram de R\$ 57.139 (R\$ 55.003 em 30/09/2024). A rubrica apresentou uma variação positiva de R\$ 2.136, sendo relevante destacar os principais impactos que constam na composição desse resultado: a variação positiva de R\$ 974 referente ao serviço de suporte técnico remoto e presencial para usuários de soluções de TI da empresa ZIVA; o acréscimo de R\$ 19.485 relativo aos serviços técnicos de BPO (Business Process Outsourcing) prestados pela Deloitte para atividades de retaguarda administrativa (Back Office); e a variação negativa de R\$ 18.254 decorrente da retirada de alguns serviços na renovação do contrato de serviços técnicos prestados pela Infraero.

c) Materiais de consumo

Os custos e despesas com materiais de consumo foram de R\$ 1.916 (R\$ 6.115 em 30/09/2024). A rubrica apresentou uma variação negativa de R\$ 4.199, embora tenham ocorrido variações positivas em outras contas contábeis do grupo, é relevante destacar o principal impacto que foi relacionado a variação negativa de R\$ 3.568 referente a compra de balões meteorológicos da empresa VAISALA, que o processo de aquisição ocorrerá em outubro de 2025.

d) Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa

A variação positiva no 3º trimestre de 2025 foi de R\$ 15.196 em perda estimada para créditos de liquidação duvidosa que totalizou R\$ 86.550 (R\$ 71.354 em 30/09/2024).



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

e) Depreciações e amortizações

Em junho e setembro de 2025, durante o processo de migração para o novo sistema de controle patrimonial, foram identificados ajustes nos registros de depreciação acumulada de determinados ativos. Esses ajustes estavam relacionados, principalmente, à ausência de lançamentos das despesas de depreciação e as diferenças entre a vida útil registrada e a aplicada nos cálculos. A Companhia implementou ajustes técnicos visando corrigir tais distorções, conforme nota explicativa 10b.

O impacto total dos ajustes foi de R\$ 4.230, distribuído da seguinte forma:

• R\$ 4.554 em junho de 2025 e R\$ (324) em setembro de 2025 no resultado, referentes às despesas de depreciação.

32. Remuneração aos empregados

As remunerações de empregados, incluindo os ocupantes de funções de confiança, relativas a setembro de 2025 e de dezembro de 2024 foram as seguintes, em R\$:

Empregados	30/09/2025	31/12/2024
Maior remuneração	41.024	41.024
Remuneração média	10.644	10.409
Menor remuneração	2.786	2.786

A quantidade total de empregados em 30 de setembro de 2025 é de 1.602.

O valor médio global dos benefícios oferecidos aos empregados em 30 de setembro de 2025 soma R\$ 4.835.

33. Outras receitas

São receitas relativas aos credenciamentos bancários que se referem ao processamento da folha de pagamento, desconto de fornecedores e atendimento extraordinário de aeronaves.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

	Consolidado				Controladora			
	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Credenciamentos bancários da folha de pagamento	430	267	57	104	430	267	57	104
Desconto de fornecedores	139	108	70	38	139	108	70	38
Atendimento extraordinário de aeronaves	161	190	50	90	161	190	50	90
Total	730	565	177	232	730	565	177	232

34. Resultado financeiro

	Consolidado				Controladora			
	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	01/07/2025 a 30/09/2025	01/07/2024 a 30/09/2024
Receitas financeiras	22.022	27.848	8.103	9.983	21.838	27.848	7.919	9.983
Rendimentos sobre aplicações financeiras	16.406	6.502	5.513	2.438	16.222	6.502	5.329	2.438
Atualização monetária	733	534	268	183	733	534	268	183
Encargos sobre faturas em atraso	4.883	20.812	2.322	7.362	4.883	20.812	2.322	7.362
Despesas financeiras	(1.602)	(1.599)	(178)	(4)	(1.602)	(1.599)	(178)	(4)
Atualização monetária	(1.230)	(1.549)	(1)	(2)	(1.230)	(1.549)	(1)	(2)
Despesas bancárias	(13)	(13)	(2)	-	(13)	(13)	(2)	-
Variação cambial	(359)	(37)	(175)	(2)	(359)	(37)	(175)	(2)
Resultado financeiro líquido	20.420	26.249	7.925	9.979	20.236	26.249	7.741	9.979

O valor relacionado aos rendimentos sobre aplicações financeiras são um reflexo dos montantes aplicados e da taxa de rentabilidade.

Em 30 de setembro de 2025, os rendimentos das aplicações financeiras no Fundo de Aplicações Específicas – FAE e no FAE2 obtiveram rentabilidades de 99,90% e 99,75%, respectivamente, em comparação com o IRF-M1 no mesmo período. O IRF-M1 acumulado até o terceiro trimestre foi de 10,82%.

A variação positiva das receitas financeiras correspondentes as atualizações monetárias são relacionadas a atualização com base na SELIC mensal do IRPJ e CSLL a compensar de outubro de 2021 e do Saldo Negativo de IRPJ e CSLL de 2023 e 2024, conforme nota explicativa 10.

A variação negativa dos encargos sobre faturas em atraso é relativa aos valores repassados pelo DECEA provenientes dos juros das parcelas dos Reparcamentos dos Termos de Compromissos e Confissão de Débitos das companhias aéreas, que no 3º trimestre totalizou o valor de R\$ 4.883.

As despesas com atualização monetária são referentes a encargos financeiros decorrentes da aplicação da taxa SELIC sobre os juros sobre o capital próprio de 2024



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

que foram pagos em maio de 2025 e reconhecidas em conformidade com o Decreto 2.673/98.

35. Recursos da União recebidos em transação não formalizada

A Companhia monitora os bens da União, recebidos em transação não formalizada, que são mantidos nas suas dependências em contas do ativo e do passivo, as quais não têm contrapartida nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas. Por se tratar de recursos relacionados à atividade de navegação aérea, esses bens foram fisicamente transferidos à Companhia quando de sua constituição e cisão parcial da Infraero.

Por inexistir termo de transação entre a União e a Companhia, que estabeleça a extensão dos direitos e obrigações das partes e, assim, permitir identificar todos os fatos, circunstâncias e demais condições relativas à substância econômica da transação, inclusive a atribuição de valor econômico aos bens e mecanismos de indenização em caso da substituição/retirada desses bens, a NAV Brasil não registra tais bens em seu patrimônio.

O quadro a seguir demonstra a movimentação dos bens móveis e imóveis da União, utilizando as premissas anteriormente adotadas pela Infraero:

	Controladora						
	30/09/2025						31/12/2024
	Taxa de Depreciação	Adições/Exclusões	Baixas	Ajustes	Transferências	Valor Líquido	Valor Líquido
Bens móveis da União	10% a 20% a.a.	-	(25)	-	-	18.362	18.387
Imóveis e benfeitorias da União	4% a.a.	-	-	-	-	56.166	56.166
Custo		-	(25)	-	-	74.528	74.553
Depreciações e amortizações acumuladas		(1.722)	24	44	-	(55.129)	(53.475)
Total		(1.722)	(1)	44	-	19.399	21.078

Em decorrência da ausência de formalização, a NAV Brasil está impossibilitada de estimar a extensão dos direitos e obrigações associados a tais recursos e assim, não é possível mensurar seu valor nem determinar a contrapartida do eventual reconhecimento desses ativos que estão sendo mantidos em contas do ativo e do passivo.

Em junho e setembro de 2025, a Companhia implementou ajustes técnicos visando corrigir distorções, conforme nota explicativa 15b.

O impacto total dos ajustes nos recursos da União recebidos em transação não formalizada, sem afetar o resultado, foi de R\$ 44, distribuído da seguinte forma:



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

- R\$ 128 em junho de 2025 e R\$ (84) em setembro de 2025 nos ajustes extracontábeis, relacionados a bens recebidos em transação não formalizada.

Em julho de 2025 foram efetivadas as baixas patrimoniais, conforme processo administrativo nº SD-ADM-2025/00927, no valor de R\$ 25.

A NAV Brasil, em razão da necessidade de concluir os procedimentos de conciliação entre a posição física e a contábil (cotejamento físico contábil), tem mantido contato constante com o DECEA, buscando a emissão de um cronograma detalhado para a entrega dos Termos de Cessão de Uso, embora o cronograma ainda não tenha sido fornecido, as recentes visitas dos representantes dos CINDACTA às dependências da NAV Brasil para a realização do cotejamento físico dos bens indicam que o DECEA está atuando ativamente nesse processo. O inventário é uma etapa fundamental para a elaboração dos Termos de Cessão de Uso e posterior contabilização dos ativos no Balanço Patrimonial da Companhia.

A estimativa para a conclusão desse processo é que ocorra até 31 de dezembro de 2025.

Em consequência, não houve alteração nos recursos recebidos em transação não formalizada, uma vez que os termos e condições da transação entre a União e a Companhia ainda não foram recebidos.

A Companhia irá utilizar o manual de procedimento contábil, caso os Termos emitidos sejam iguais, para o registro dos bens que guardam relação com os Recursos da União recebidos em transação não formalizada constantes na nota explicativa 4a.

Em agosto de 2024, o Termo do direito de cessão de uso do edifício onde funciona a Sede Administrativa da Companhia foi contabilizado como ativo de direito de cessão de uso, conforme detalhado na nota explicativa 16d.

Além dos bens móveis e imóveis da União, foram identificados materiais diversos mantidos em almoxarifado no montante de R\$ 755.

36. Eventos subsequentes

A administração da Companhia informa que, até a presente data, não foram identificados eventos subsequentes relevantes que pudessem impactar as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025.





NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas

Em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024

(Em milhares de reais)

A Companhia reitera seu compromisso com a transparência e a divulgação de informações relevantes em conformidade com as normas contábeis e regulamentares vigentes.

Rio de Janeiro (RJ), 07 de novembro de 2025

DIRETORIA EXECUTIVA

JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO
Presidente

MARCELO MORAES DE OLIVEIRA
Diretor de Serviços

CARLOS ROBERTO SANTOS
Diretor de Administração

LUIZ EDUARDO SANTORO
Contador
CRC – RJ-088614/O-6

