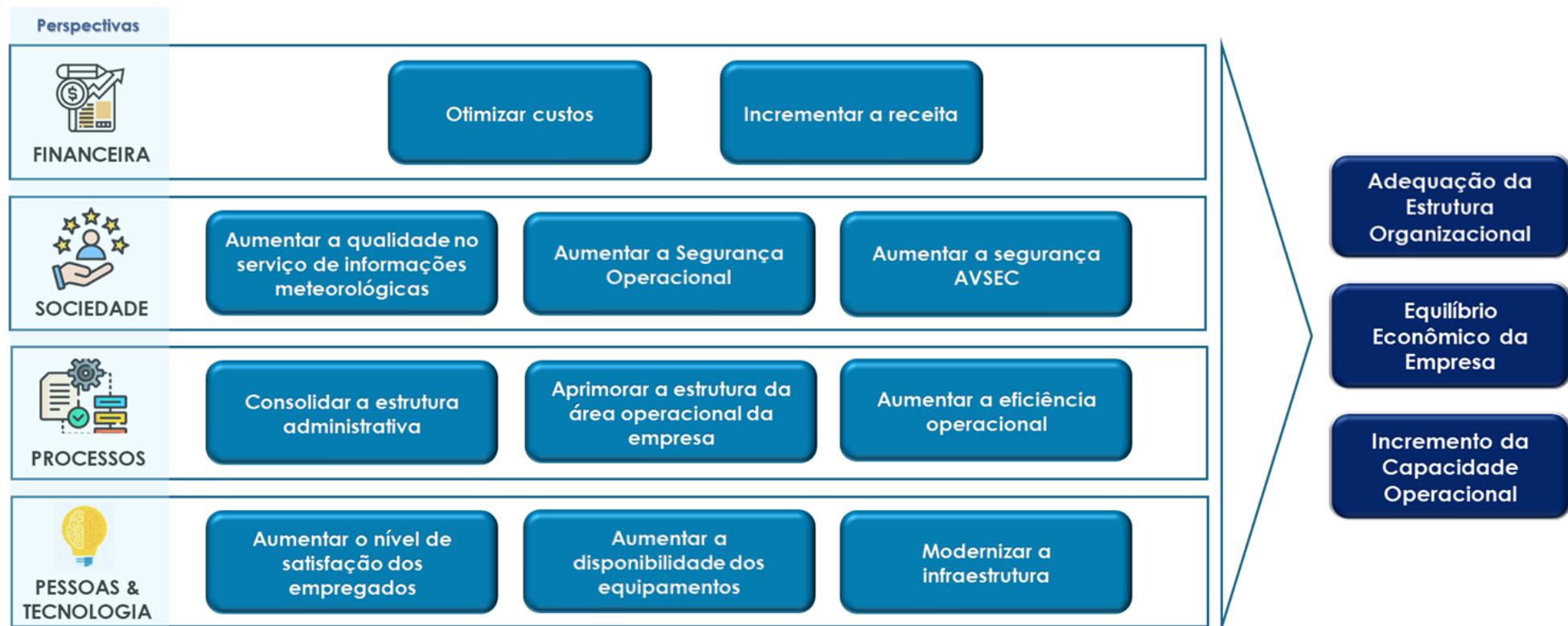


OBJETIVOS, METAS E RESULTADOS 2025

I. MAPA ESTRATÉGICO

MISSÃO: Prover Serviços de Navegação Aérea de qualidade, com eficiência e segurança, visando ao desenvolvimento do transporte aéreo e ao bem-estar da sociedade.

VISÃO: Ser reconhecida por prover Serviços de Navegação Aérea de qualidade, com eficiência e segurança.



VALORES: Eficiência, Espírito Público, Ética, Integridade, Respeito, Segurança, Sustentabilidade e Transparência.

II. CÁLCULO DOS INDICADORES E METAS

INDICADOR	DIMENSÃO	↑/↓	FÓRMULA DE CÁLCULO	META 2025
Produtividade per capita	Operacional	↑	Valor do Resultado Operacional / Nº de Empregados	R\$ 64,5 mil / empregado
Índice de Eficiência	Econômico-Financeira	↓	(Custo dos Serviços Prestados + Despesas Operacionais) / Receita Operacional Líquida	86,50%
Margem Líquida	Econômico-Financeira	↑	Lucro Líquido / Receita Operacional Líquida	9,10%
Indicador de Segurança Operacional	Política Pública	↑	(Total de itens dos protocolos de inspeção ASOCEA aplicados - Total de itens não conformes) x 100 / Total de itens aplicados dos protocolos de inspeção ASOCEA	98,50%
Índice de Gestão da Qualidade Multisite do DECEA	Política Pública	↑	Resultado Operacional / 84	98,60%

III. INDICADORES, METAS e REALIZADO NO PERÍODO

3º TRIMESTRE 2025

INDICADORES ESTRATÉGICOS	META	REALIZADO	
Produtividade per capita	R\$ 64,5 mil / empregado	R\$ 116,10 mil / empregado	
Índice de Eficiência Operacional	86,50%	70,80%	
Margem Líquida	9,10%	27,40%	
Indicador de Segurança Operacional	98,50%	97,52%	
Índice de Gestão da Qualidade Multisite do DECEA	98,60%	99,57%	