



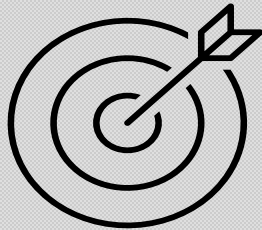
**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2026 A 2030**  
**PLANO DE NEGÓCIOS 2026**

1. <u>Visão Geral.....</u>	<u>2</u>
2. <u>Diretrizes Estratégicas.....</u>	<u>3</u>
3. <u>Cadeia de Valor.....</u>	<u>4</u>
4. <u>Análise SWOT.....</u>	<u>5</u>
5. <u>Mapa Estratégico.....</u>	<u>6</u>
6. <u>Objetivos Estratégicos.....</u>	<u>7</u>
7. <u>Ações e Iniciativas Estratégicas.....</u>	<u>11</u>
8. <u>Principais Entregas 2026.....</u>	<u>23</u>
9. <u>Indicadores Estratégicos.....</u>	<u>24</u>
10. <u>Competências.....</u>	<u>25</u>
11. <u>Monitoramento e Revisão.....</u>	<u>26</u>

O **Planejamento Estratégico 2026–2030** e o **Plano de Negócios 2026** constituem instrumentos centrais para orientar a atuação da NAV Brasil no próximo ciclo, alinhando iniciativas e recursos às prioridades institucionais e às necessidades do Sistema de Navegação Aérea.

Enquanto o **Planejamento Estratégico define a visão e os objetivos de longo prazo**, o **Plano de Negócios apresenta seu desdobramento anual**, detalhando prioridades, metas e recursos para o próximo exercício.

Nesta edição, o **Planejamento Estratégico mantém sua estrutura consolidada**, incorporando uma mudança de abordagem no escopo dos objetivos estratégicos, organizados segundo as quatro perspectivas do *Balanced Scorecard* (BSC), promovendo maior clareza no direcionamento das ações e no monitoramento dos resultados, e fortalecendo a conexão entre estratégia, operação e geração de valor.



### MISSÃO

Prover Serviços de Navegação Aérea de qualidade, com eficiência e segurança, visando ao desenvolvimento do transporte aéreo e ao bem-estar da sociedade.



### VISÃO

Ser referência na prestação de Serviços de Navegação Aérea de qualidade, com eficiência e segurança.



### VALORES

Eficiência, Espírito Público, Ética, Integridade, Respeito, Segurança, Sustentabilidade e Transparência.



## S

### Pontos Fortes (*Strenghts*)

- Expertise na gestão dos Serviços de Navegação Aérea.
- Qualificação técnico-profissional dos empregados.
- Vinculação ao COMAER.
- Regularidade da Receita.
- Elevado padrão de conformidade operacional.

## W

### Pontos Fracos (*Weakness*)

- Obsolescência de sistemas de Navegação Aérea.
- Degradação de instalações operacionais.
- Existência de órgãos economicamente deficitários.
- Estrutura administrativa em consolidação.
- Cultura organizacional em formação.
- Envelhecimento da força de trabalho.

## O

### Oportunidades (*Opportunities*)

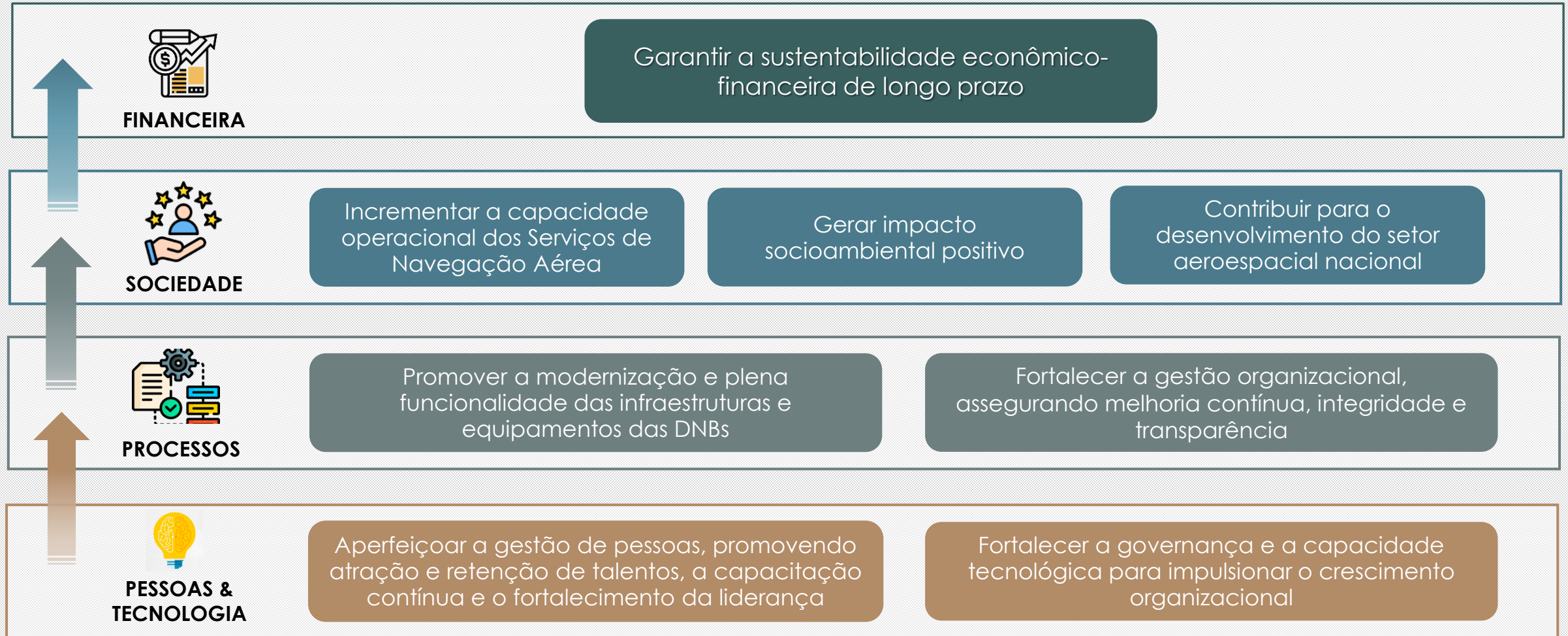
- Ampliação da atividade em função do crescimento da demanda por Serviços de Navegação Aérea no País.
- Transferência, pelo COMAER, de bens e benfeitorias destinados à prestação de Serviços de Navegação Aérea, e a consequente ampliação da atuação da empresa no âmbito do SISCEAB.
- Novas tecnologias do setor.
- Exploração comercial de serviços na área de atuação da Empresa.
- Exploração comercial de produtos, serviços e projetos aeroespaciais visando ao desenvolvimento deste setor no País.

## T

### Ameaças (*Threats*)

- Acidente aeronáutico.
- Interrupção de fornecimento crítico.
- Redução de Receita.
- Instabilidade da força de trabalho.
- Interferência Cibernética.
- Inviabilidade econômico-financeira da subsidiária.

## 5. MAPA ESTRATÉGICO





### OE 1

#### **GARANTIR A SUSTENTABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA DE LONGO PRAZO**

Esse objetivo expressa o compromisso da NAV Brasil com a manutenção de condições financeiras sólidas e equilibradas, capazes de sustentar suas operações presentes e futuras. Envolve aprimorar mecanismos de geração e controle de receitas, otimizar custos e assegurar eficiência na alocação de recursos. Também contempla a adoção de práticas de gestão que reforcem a previsibilidade orçamentária e reduzam vulnerabilidades econômicas, garantindo estabilidade para o desenvolvimento contínuo da empresa.



### OE 2

#### **INCREMENTAR A CAPACIDADE OPERACIONAL DOS SERVIÇOS DE NAVEGAÇÃO AÉREA**

Reforçar a capacidade operacional dos Serviços de Navegação Aérea por meio do aprimoramento de processos, sistemas e práticas que assegurem maior eficiência, fluidez e padrões elevados de segurança operacional. O objetivo envolve modernizar procedimentos, fortalecer capacidades técnicas e aprimorar rotinas de monitoramento, gestão de riscos e tratamento de ocorrências, garantindo operações mais consistentes e alinhadas às necessidades do sistema.





### OE 3

### GERAR IMPACTO SOCIOAMBIENTAL POSITIVO

Integrar práticas sustentáveis às atividades e decisões corporativas, de modo a ampliar os benefícios sociais e ambientais decorrentes da atuação da NAV Brasil. Contempla a adoção de iniciativas que promovam eficiência no uso de recursos, redução de impactos ambientais e fortalecimento de ações sociais. Busca, ainda, estimular a responsabilidade socioambiental em toda a empresa e contribuir para o desenvolvimento sustentável das comunidades e do setor em que está inserida.



### OE 4

### CONTRIBUIR PARA O DESENVOLVIMENTO DO SETOR AEROESPACIAL NACIONAL

Fortalecer a atuação da subsidiária dedicada à integração e comercialização de produtos, serviços e projetos do setor aeroespacial, por meio da governança do grupo, exercendo o papel de acionista controladora e provedora de expertise para potencializar a sustentabilidade do negócio e ampliar capacidades essenciais ao setor aeroespacial brasileiro e ao Sistema de Navegação Aérea.



### OE 5

#### PROMOVER A MODERNIZAÇÃO E PLENA FUNCIONALIDADE DAS INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS DAS DNBS

Aprimorar as condições operacionais, reduzir obsolescências e garantir que os meios disponíveis atendam às necessidades do sistema por meio da modernização e recuperação das infraestruturas e equipamentos das DNBS, assegurando sua confiabilidade e desempenho pleno contínuo.



### OE 6

#### FORTALECER A GESTÃO ORGANIZACIONAL, ASSEGURANDO MELHORIA CONTÍNUA, INTEGRIDADE E TRANSPARÊNCIA

Reforçar a capacidade operacional dos Serviços de Navegação Aérea por meio do aprimoramento de processos, sistemas e práticas que assegurem maior eficiência, fluidez e padrões elevados de segurança. Ao mesmo tempo, fortalecer a gestão administrativa mediante o aprimoramento de rotinas, promoção da transparência, da integridade e da otimização de recursos.



### OE 7

#### APERFEIÇOAR A GESTÃO DE PESSOAS, PROMOVENDO ATRAÇÃO E RETENÇÃO DE TALENTOS, A CAPACITAÇÃO CONTÍNUA E O FORTALECIMENTO DA LIDERANÇA

Consolidar práticas modernas de gestão de pessoas, capazes de atrair, desenvolver e reter profissionais alinhados às necessidades da NAV Brasil. Esse objetivo envolve estruturar programas de capacitação contínua, aprimorar mecanismos de reconhecimento e crescimento profissional e fortalecer as competências de liderança em todos os níveis. Busca-se, assim, fomentar um ambiente de trabalho que estimule o engajamento e assegure à força de trabalho as condições essenciais para a entrega de resultados de excelência.





### OE 8

#### FORTALECER A CAPACIDADE TECNOLÓGICA PARA IMPULSIONAR O CRESCIMENTO ORGANIZACIONAL

Modernizar e integrar a base tecnológica da NAV Brasil, consolidando infraestrutura, sistemas e práticas de governança digital que apoiem o avanço institucional. O objetivo engloba a adoção de soluções interoperáveis, a automação de processos, o fortalecimento da segurança da informação e a implementação de uma arquitetura corporativa integrada. Inclui, ainda, o aprimoramento do suporte técnico e o desenvolvimento de uma cultura digital que prepare as equipes para tecnologias emergentes e sustente o crescimento organizacional.

# 7. AÇÕES E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Objetivo Estratégico	GARANTIR A SUSTENTABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA DE LONGO PRAZO			
Ações Estratégicas	Otimizar custos		Incrementar a receita	
 Iniciativas Estratégicas	Implantar processo de gerenciamento de custos	Reestruturação operacional das DNBs	Buscar o estabelecimento de contratos de receita mediante prestação de serviços de navegação aérea	Ampliar o volume de serviços meteorológicos prestados pela Empresa no âmbito do SISCEAB
	Desenvolvimento de metodologia de avaliação e dimensionamento de custos, precedida pela implantação de sistemática de centros de custo.	Modernização e adequação das operações com o objetivo de promover o aumento da eficiência.	Criação de uma estrutura de negócios e definição de um portfólio de produtos e serviços para comercialização no mercado.	Ampliação da prestação de serviços na área meteorológica, com o objetivo de gerar incremento na receita.

Objetivo Estratégico	INCREMENTAR A CAPACIDADE OPERACIONAL DOS SERVIÇOS DE NAVEGAÇÃO AÉREA		
Ações Estratégicas	Aprimorar a estrutura de treinamento e desenvolvimento operacional	Aumentar a eficiência operacional	Aumentar a qualidade no serviço de informações meteorológicas
 Iniciativas Estratégicas	Implantar Centro de Simulação	Empreender projetos de otimização de processos operacionais	Incrementar a supervisão da qualidade
 Descrição	Instalação de simulador 3D de TWR.	Desenvolvimento de iniciativas de otimização dos processos operacionais, com participação ativa na implementação das ações dos Projetos AGILE e PFF8, em colaboração com parceiros estratégicos.	Monitoramento do índice de envio do METAR, acompanhado de auditorias da qualidade nas DNBs, com a adoção de medidas corretivas, quando necessárias, para assegurar a conformidade e a excelência operacional.

Objetivo Estratégico	INCREMENTAR A CAPACIDADE OPERACIONAL DOS SERVIÇOS DE NAVEGAÇÃO AÉREA			
Ações Estratégicas	Aumentar a segurança operacional		Aumentar a segurança “AVSEC”	
Iniciativas Estratégicas	Incrementar a supervisão da segurança operacional	Aumentar o nível de aderências às normas do DECEA	Incrementar as medidas de segurança das instalações nas DNBs e ENBs	Aumentar o nível de aderências às normas do DECEA
Descrição	Monitoramento do cumprimento da meta do indicador de Incidente de Tráfego Aéreo Risco Potencial.	Gestão do índice de Segurança Operacional, com a implementação de medidas corretivas e de aprimoramento sempre que necessário.	Implementação das medidas de segurança necessárias nas instalações das DNBs, com base nas análises das ocorrências AVSEC e nas recomendações resultantes do acompanhamento contínuo.	Monitoramento do cumprimento da meta do indicador de Segurança AVSEC.

# 7. AÇÕES E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Objetivo Estratégico

GERAR IMPACTO SOCIOAMBIENTAL POSITIVO

Ações Estratégicas

Estabelecer diretrizes de sustentabilidade

Implementar práticas de sustentabilidade ambiental

 **Iniciativas Estratégicas**

Elaborar Política de Sustentabilidade Socioambiental

Estruturar plano de sustentabilidade socioambiental

Estabelecer Política de Compras Sustentáveis

Projeto DNB Sustentável

Estruturar a gestão de resíduos

 **Descrição**



Realização de análise de contexto, definição de princípios e diretrizes, definição de objetivos, elaboração e aprovação da Política.

Preparação de diagnóstico inicial, definição de objetivos, estabelecimento de indicadores e metas do plano, construção do portfólio de iniciativas, comunicação e execução do plano.



Identificação dos requisitos e diretrizes obrigatórias, estabelecimento de critérios de aquisição de bens e serviços e aprovação e lançamento da política.

Definição dos critérios para unidade sustentável, mapeamento da DNB Piloto, planejamento do projeto, execução do projeto na DNB Piloto. Diagnóstico das demais DNBs com realização de adequações.

Estruturação e formalização da gestão de coleta seletiva e resíduos eletrônicos.

Objetivo Estratégico	GERAR IMPACTO SOCIOAMBIENTAL POSITIVO		
Ações Estratégicas	Promover ações de sustentabilidade social		
 Iniciativas Estratégicas	Estabelecer Política de Patrocínios e Doações	Desenvolver ferramentas de acessibilidade	Estruturar programa corporativo de voluntariado
 Descrição	Definir os critérios de elegibilidade, os processos de aprovação, as diretrizes para contrapartidas em patrocínios e doações, bem como as regras de transparência, com o objetivo de aprovar e publicar a Política.	Desenvolvimento de ferramentas de acessibilidade no site.	Definição dos tipos de ações voluntárias, realização de seleção de instituições parceiras, regulamentação da participação dos empregados e planejamento de ações.



Objetivo Estratégico	CONTRIBUIR PARA O DESENVOLVIMENTO DO SETOR AEROESPACIAL NACIONAL			
Ações Estratégicas	Apoiar a estruturação administrativa da subsidiária			
 Iniciativas Estratégicas	Aprovar as políticas de gestão de pessoas da subsidiária	Celebrar instrumento de compartilhamento de despesas	Criar página Web e disponibilizar acessos à Rede NAV	Instituir monitoramento de indicadores e resultados da subsidiária
 Descrição	Elaboração e submissão do Plano de Funções à aprovação dos órgãos competentes.	Formalização do modelo de compartilhamento por meio da definição dos serviços envolvidos e celebração do respectivo contrato.	Desenvolvimento da página web institucional para a subsidiária e habilitação de acesso aos sistemas corporativos essenciais.	Estabelecimento de mecanismo de monitoramento e análise de indicadores e resultados da subsidiária, visando promover a transparência e a avaliação de desempenho institucional.

# 7. AÇÕES E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Objetivo Estratégico

**PROMOVER A MODERNIZAÇÃO E PLENA FUNCIONALIDADE DAS INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS DAS DNBs**

Ações Estratégicas

**Modernizar a infraestrutura**

**Aumentar a disponibilidade dos equipamentos**

 **Iniciativas Estratégicas**

Modernizar equipamentos e sistemas operacionais

Reformar e modernizar infraestruturas de DNBs

Realizar melhorias e recuperar infraestrutura das DNBs

Dispor de suprimento para pronto atendimento às demandas

Gerir Suporte Logístico

 **Descrição**

Aquisição de novas tecnologias que possam substituir equipamentos críticos e melhorar a performance dos sistemas, acompanhada da implementação de um sistema de monitoramento remoto dos equipamentos e sistemas.

Renovação da infraestrutura civil de DNBs priorizadas com retrofit das unidades (reforma integral) e implantação de novas tecnologias como a torre digital.

Realização de projetos por escopo em unidades não priorizadas.

Implantação de um processo de aquisição contínua de material, para a manutenção de níveis adequados de estoque, visando suportar as operações de forma eficiente.

Aprimoramento do processo de monitoramento contínuo da disponibilidade de equipamentos, sistemas e auxílios à navegação aérea, por meio da utilização de sistemas.

# 7. AÇÕES E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

## Objetivo Estratégico

**FORTALECER A GESTÃO ORGANIZACIONAL, ASSEGURANDO MELHORIA CONTÍNUA, INTEGRIDADE E TRANSPARÊNCIA**

## Ações Estratégicas

### Consolidar a estrutura da empresa

### Promover a melhoria de processos

## Iniciativas Estratégicas

Adequar a estrutura de gestão das DNBs

Implantar estrutura de Suprimento Técnico

Promover estrutura de manutenção predial

Estruturar o patrimônio recebido

Estruturar a gestão por processos e projetos

Otimizar a seleção de fornecedores e a gestão de contratos

## Descrição

Revisão do organograma e do plano de função no que tange às DNBs para otimização de recursos.



Implantação de sistema automatizado de gestão de ativos de manutenção e suprimento técnico.

Contratação de empresas para realização de manutenções preventivas, preditivas e corretivas de forma contínua.

Estruturação, junto ao COMAER, da gestão dos bens imóveis/benfeitorias da União transferidos à responsabilidade da NAV Brasil.

Implementação de práticas e ferramentas que visam à melhoria contínua dos processos e projetos.

Aprimoramento de mecanismos de controle para fortalecer a instituição, principalmente, frente à fornecedores críticos.

Objetivo Estratégico	APERFEIÇOAR A GESTÃO DE PESSOAS, PROMOVENDO ATRAÇÃO E RETENÇÃO DE TALENTOS, O DESENVOLVIMENTO CONTÍNUO E O FORTALECIMENTO DA LIDERANÇA			
Ações Estratégicas	Aprimorar o Programa de Capacitação Operacional			
 Iniciativas Estratégicas	Treinar o efetivo operacional	Incrementar a capacitação dos profissionais na área de gestão da qualidade	Incrementar a capacitação dos profissionais na área de segurança operacional	Incrementar a capacitação dos profissionais na área de segurança AVSEC
 Descrição	Realização de cursos e treinamentos conforme LNT aprovada, executar o Programa de atividades de emprego do laboratório de simulação, e capacitar os operadores para o projeto PFF-8.	Capacitação do efetivo envolvido com o Sistema de Gestão da Qualidade.	Capacitação do efetivo envolvido com a segurança operacional.	Capacitação do efetivo envolvido com a segurança AVSEC.

# 7. AÇÕES E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

## Objetivo Estratégico

**APERFEIÇOAR A GESTÃO DE PESSOAS, PROMOVENDO ATRAÇÃO E RETENÇÃO DE TALENTOS, O DESENVOLVIMENTO CONTÍNUO E O FORTALECIMENTO DA LIDERANÇA**

## Ações Estratégicas

### Atrair novos profissionais

### Aumentar o nível de satisfação dos empregados



## Iniciativas Estratégicas

Estruturar o processo de captação de novos profissionais

Realizar a contratação de novos profissionais

Aprimorar os sistemas de Gestão de Pessoas

Aprimorar a Comunicação Interna

Implementar processo de avaliação do nível de satisfação dos empregados com a Empresa



## Descrição

Realização de concurso público para seleção de novos profissionais.

Planejamento e execução da admissão de novos profissionais, assegurando a conformidade legal e atendimento às demandas institucionais.

Implantação de processos de avaliação de desempenho, desenvolvimento de líderes e sucessores, promoção da qualidade de vida e elaboração da Política de Gestão de Pessoas.

Consolidação das estratégias de comunicação interna e aprimoramento do portal interno de comunicação da NAV Brasil.

Implementação de processo para avaliar o grau de satisfação dos empregados com a NAV Brasil.

# 7. AÇÕES E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

## Objetivo Estratégico

**FORTALECER A CAPACIDADE TECNOLÓGICA PARA IMPULSIONAR O CRESCIMENTO ORGANIZACIONAL**

## Ações Estratégicas

**Consolidar a governança e a infraestrutura tecnológica**



## Iniciativas Estratégicas

Implantar infraestrutura tecnológica corporativa (administrativa e operacional), incluindo modelos de governança

Estruturar e implementar o modelo organizacional de Segurança da Informação (SGSI)

Atualizar o Plano Diretor de TIC (PDTIC) e o Plano Estratégico de TIC (PETIC)

Consolidar soluções de virtualização e automação de infraestrutura

Migrar gradualmente os processos críticos para o novo ecossistema tecnológico



## Descrição

Padronização e modernização da infraestrutura tecnológica e de telecomunicações, junto ao estabelecimento de governança de TI.

Criação e aplicação de políticas, processos e controles para proteger ativos críticos e mitigar riscos cibernéticos.

Revisão e atualização dos planos estratégicos de tecnologia para orientar investimentos e priorizar iniciativas alinhadas à visão corporativa.

Adoção de tecnologias que aumentem a escalabilidade, reduzam custos e melhorem a eficiência operacional por meio da automação.

Transição planejada e segura dos processos essenciais para uma arquitetura tecnológica integrada e sustentável.

# 7. AÇÕES E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

## Objetivo Estratégico

**FORTALECER A CAPACIDADE TECNOLÓGICA PARA IMPULSIONAR O CRESCIMENTO ORGANIZACIONAL**

## Ações Estratégicas

**Modernizar e integrar os sistemas corporativos**

## Iniciativas Estratégicas

Migrar sistemas legados e implantar integração entre sistemas administrativos, operacionais e estratégicos

Desenvolver ou incorporar soluções inovadoras (IA, Big data, No Code) para acelerar entregas

Adotar metodologias ágeis e DevOps para desenvolvimento contínuo

Aprimorar suporte técnico e promover cultura digital para ampliar a adoção de soluções

Estabelecer mecanismos de escuta ativa e cocriação com usuários

## Descrição

Modernização de sistemas existentes e integração para garantir interoperabilidade e eficiência nos processos corporativos.

Introdução de tecnologias emergentes para otimizar processos, reduzir prazos e aumentar a inteligência organizacional.

Implementação de práticas modernas para acelerar ciclos de desenvolvimento e melhorar a qualidade das entregas.

Fortalecimento do suporte técnico e promoção de práticas digitais para garantir maior engajamento e uso efetivo das ferramentas.

Criação de canais e processos colaborativos para incorporar feedbacks e evoluir continuamente os serviços de TI.

## 8. PRINCIPAIS ENTREGAS 2026

### ENTREGAS 2026

1

#### **Garantir a Sustentabilidade Econômico-financeira de Longo Prazo**

- Implantação do processo de gerenciamento de custos.

2

#### **Incrementar a Capacidade Operacional dos Serviços de Navegação Aérea**

- Projetos de otimização de processos operacionais (AGILE, PFF8).
- Incremento da supervisão da qualidade, da segurança operacional e AVSEC.

3

#### **Gerar Impacto Socioambiental Positivo**

- Elaboração da Política de Sustentabilidade Socioambiental.
- Definições e mapeamentos para o projeto DNB Sustentável.
- Desenvolver ferramentas de acessibilidade no site da NAV Brasil.

4

#### **Contribuir para o Desenvolvimento do Setor Aeroespacial Nacional**

- Aprovação das Políticas de Gestão de Pessoas.
- Celebração de instrumento de compartilhamento de despesas.

5

#### **Promover a Modernização e Plena Funcionalidade das Infraestruturas e Equipamentos das DNBs**

- Gestão do Suporte Logístico, com monitoramento dos equipamentos e sistemas.
- Realização de melhorias e recuperação de infraestrutura de DNBs.

6

#### **Fortalecer a Gestão Organizacional, Assegurando Melhoria Contínua, Integridade e Transparência**

- Adequação da estrutura de gestão das DNBs com revisão de organograma e plano de função.
- Contratação de consultoria para mapeamento e análise dos processos organizacionais.

7

#### **Aperfeiçoar a Gestão de Pessoas, Promovendo Atração e Retenção de Talentos, a Capacitação Contínua e o Fortalecimento da Liderança**

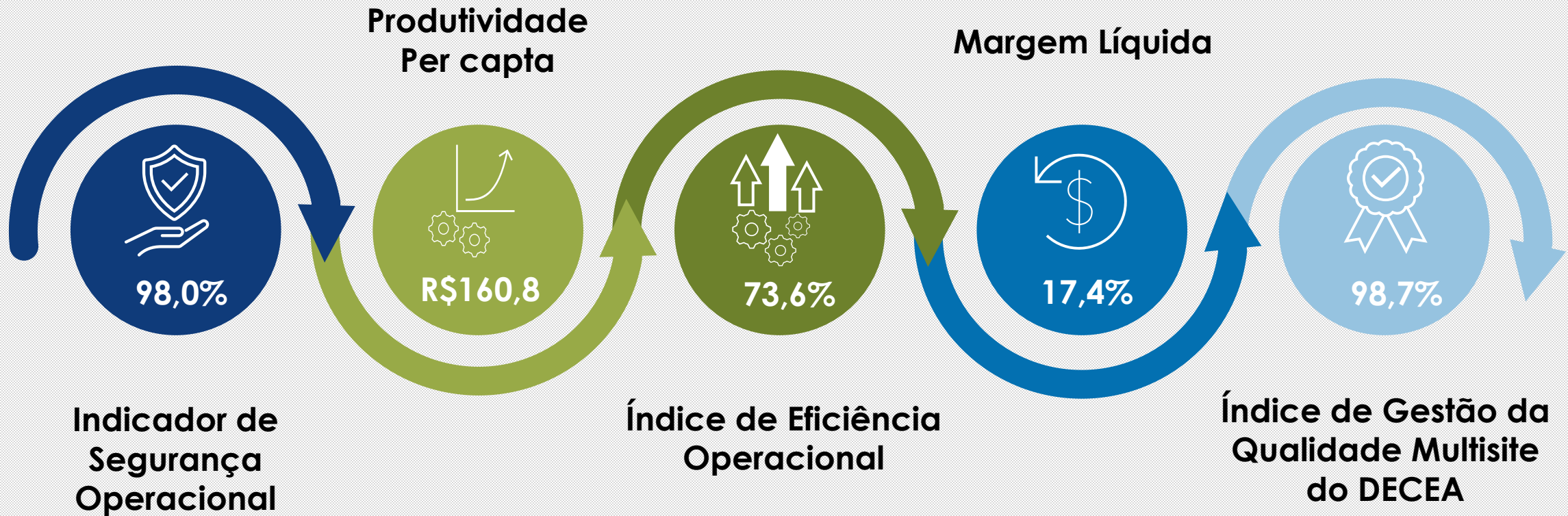
- Treinamento do efetivo operacional.
- Realização de concurso público.
- Programa de Qualidade de Vida

8

#### **Fortalecer a Capacidade Tecnológica para Impulsionar o Crescimento Organizacional**

- Renovação do parque de ativos de rede.
- Atualização do Plano Estratégico de TI (PETIC) e implantação da tecnologia DevOps.







## Diretoria Executiva

- Apresentar ao Conselho de Administração a proposta de estratégia de longo prazo e plano de negócios anual.
- Definir e gerir as atividades, prazos e resultados necessários para a execução da estratégia e do plano de negócios.
- Monitorar a sustentabilidade dos negócios por meio do acompanhamento contínuo de indicadores financeiros, operacionais e estratégicos.
- Manter o Conselho de Administração informado sobre a execução da estratégia, desempenho e riscos, assegurando transparência e suporte à tomada de decisões.



## Conselho de Administração

- Aprovar e acompanhar a estratégia de longo prazo e o plano de negócios anual.
- Promover, anualmente, a análise sobre o atingimento das metas e resultados na execução da estratégia de longo prazo e plano de negócios.



A aprovação deste documento enseja o acompanhamento contínuo da execução da estratégia, com foco no atendimento aos prazos definidos e na efetividade das iniciativas implementadas.



Compete à Assessoria de Gestão Estratégica acompanhar a execução da estratégia e a evolução das iniciativas e atividades, fornecendo informações à Diretoria Executiva, que reporta os resultados ao Conselho de Administração.



Este documento deverá ser revisado anualmente até a última reunião ordinária de cada exercício, conforme previsto no art. 23, §1º, da Lei nº 13.303/2016.