



ATA DA 5ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Brasília, 3 de dezembro de 2025.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

EXTRATO

Aos três dias do mês de dezembro do ano de dois mil e vinte e cinco, às quatorze horas, reuniram-se na Sala de Reuniões da ALADA – localizada no 3º andar do Prédio Anexo do Comando da Aeronáutica, Esplanada dos Ministérios, Bloco M, Brasília/DF, os membros do Conselho de Administração da ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A. - CNPJ: 61.993.931/0001-22. Participaram presencialmente da reunião os Conselheiros de Administração: o Senhor MARCELO KANITZ DAMASCENO, Presidente, a Senhora CINARA WAGNER FREDO, o Senhor ARY SOARES MESQUITA, o Senhor SERGIO ROBERTO DE ALMEIDA, a Senhora RAISSA VELOSO GOMES e o Senhor CARLOS ROBERTO SANTOS, além do Senhor CHRYSTIAN ALEX SCHERK CICCACIO, Secretário. Considerando haver número legal de presenças, o Senhor Marcelo Kanitz Damasceno, Presidente do Conselho de Administração, declarou iniciada a reunião e, após consulta aos Conselheiros, dispensou a leitura da ata anterior. Sobre os itens da pauta, o colegiado assim se manifestou: Itens deliberativos: **Item I - Aprovação de Membro do Conselho de Administração da ALADA:** A discussão do item se deu com base no Ofício nº SD-OFO-2025/01439, de 18 de novembro de 2025, e na Ata de Reunião nº SD-ATR-2025/00248, de 17 de novembro de 2025, ambos do Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração e também no Ofício de Indicação Comando da Aeronáutica para membro do Conselho de Administração da ALADA nº 405/GC1/12475, de 24 de novembro de 2025. O Senhor MARCELO DAMASCENO ratificou a importância

da sinergia entre a ALADA, o Comando da Aeronáutica e a Agência Espacial Brasileira, sendo a presença de um integrante daquela agência no Conselho de Administração de grande valia para as discussões e rumos tomados pela Empresa. Colocado o item em votação, o Senhor MARCO ANTONIO CHAMON, indicado pelo Comando da Aeronáutica, foi aprovado por unanimidade de votos.

Item II - Aprovação da Viagem do Presidente da ALADA para participar do evento The Global Commercial Space Conference & Exposition (SpaceCom 2026) - Orlando/EUA:

Com base no Memorando nº 2025/ALADA/00024, de 25 de novembro de 2025, o Sr. SERGIO ALMEIDA explicou a importância da participação da ALADA no evento de relevância no setor espacial, principalmente neste momento de início da empresa para ALADA possa se posicionar no mercado espacial de maneira efetiva, se fazer conhecer pelos principais stakeholders mundiais, gerar leads e negócios para o objetivo principal de prospectar receitas, de forma organizada e eficaz, sendo assim necessário o seu afastamento. O item foi colocado em votação e todos concordaram com o afastamento do Presidente para a participação no evento, ficando como Presidente Substituto da ALADA o senhor ALEXANDRE FALCONIERE DE TORRES. Itens informativos: **Item III - Atualização sobre o pedido de Revisão da Proposta Orçamentária de Investimento para o exercício 2026 solicitada à SEST:**

o Senhor ALEXANDRE FALCONIERE, Diretor de Administração, realizou a exposição sobre a matéria com base no Memorando nº 2025/ALADA/00025, de 25 de novembro de 2025 e Nota Técnica Nº 2025/ALADA/00016, de 19 de novembro de 2025. Após esclarecidas as dúvidas dos conselheiros, o item foi encerrado. **Item IV - Atualização das atividades em andamento na ALADA:**

o relator da matéria foi, inicialmente, o Senhor ALEXANDRE FALCONIERE, que explanou sobre as atualizações do Projeto MAPA – Museu Aeroespacial Paulista. Em seguida, o Senhor PAULO RICARDO DA SILVA MENDES apresentou aos conselheiros o andamento das principais atividades da empresa e retirou dúvidas existentes sobre os projetos, sendo assim encerrada a matéria. **Item V – Treinamento específico sobre legislação societária e temas relacionados às atividades de empresa pública (anual):** o

Senhor CHRYSTIAN CICCACIO fez uma breve explanação sobre o treinamento em questão, que será realizado de forma virtual, com início previsto para 12 de janeiro e duração de 30 dias. Ratificou que o modelo não é de aulas remotas com datas específicas, mas sim com a dinâmica de aprendizado sob demanda do próprio aluno. Após esclarecidos os detalhes do treinamento, a matéria foi finalizada. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, o Presidente do Conselho confirmou o agendamento da próxima Reunião Ordinária para o dia 12 de janeiro de 2026, às 14:00 horas, de forma remota, dando por encerrada a reunião, cuja ata, após lida e considerada conforme, foi pelo mesmo aprovada e assinada, assim como pelos demais membros do Conselho e por este Secretário.

CHRYSTIAN ALEX SCHERK CICCACIO
Secretário
Conselho de Administração da ALADA