

Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

30 de junho de 2026





NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas
30 de junho de 2026

Índice	Páginas
Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas (ITR).....	2
Demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	
Balço patrimonial	5
Demonstração do resultado	7
Demonstração do resultado abrangente	8
Demonstração das mutaões do patrimônio líquido	9
Demonstração do fluxo de caixa	10
Demonstração do valor adicionado	11
Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	12



Assinado com senha por LUIZ EDUARDO SANTORO, MARCELO MORAES DE OLIVEIRA, JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO e CARLOS ROBERTO SANTOS.
Autenticado digitalmente por JORGE RICARDO CARDOSO SILVA.
Documento Nº: 618324.3726895-6486 - consulta à autenticidade em
<https://siga.navbrasil.gov.br/sigaex/public/app/autenticar?n=618324.3726895-6486>



SDNTT202600054A

SIGA

RELATÓRIO DE REVISÃO ESPECIAL - SEM RESSALVA

Relatório do auditor independente sobre as informações trimestrais - ITR

Aos Diretores e Acionistas da,

NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Rio de Janeiro - RJ

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da **NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A. ("Companhia")** referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três e seis meses findos naquela data, incluindo o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com a NBC TG 21 (R3) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, (NBC TR 2410 - Revisão de Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 (R3) e a IAS 34 aplicável à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



Ênfases

Constituição da subsidiária e consolidação a partir de 30 de setembro de 2025

Sem modificar nossa conclusão, chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 1 às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, que descrevem a constituição, em 30 de julho de 2025, da subsidiária direta **ALADA - Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.** e a inclusão de suas informações contábeis em consolidação a partir de 30 de setembro de 2025. A Administração divulgou os principais impactos societários e contábeis relacionados a essa operação, inclusive a forma de apresentação individual e consolidada nas demonstrações financeiras. Nossa conclusão não está modificada em função desse assunto.

Ênfase reflexa - Subsidiária ALADA em fase pré-operacional e ausência de comparativos

Sem modificar nossa conclusão, chamamos a atenção para o Relatório dos Auditores Independentes sobre as informações contábeis trimestrais da subsidiária direta **ALADA - Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.**, emitido sem ressalvas em 23 de julho de 2026, no qual se destaca, em parágrafo de ênfase, que a Companhia se encontrava em fase pré-operacional e em fase de aprovação de seu quadro temporário de pessoal, ou seja, não dispunha de profissionais em sua estrutura organizacional, exceto no que tange aos conselheiros e a três diretores, todos necessários aos primeiros atos de estruturação legal da Companhia. Em razão da consolidação das demonstrações dessa subsidiária na **NAV Brasil**, tais aspectos são relevantes ao usuário das demonstrações financeiras consolidadas. Nossa conclusão não está modificada em função desses assuntos

Recursos da União recebidos em transação não formalizada

Conforme descrito nas Notas Explicativas nº 3.q, nº 16.b, 28 e nº 38 às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, a Companhia mantém registrado em contas de compensação no ativo e no passivo o montante de R\$ 17.933 mil, líquidos da depreciação acumulada (R\$ 18.883 mil em 2025) relativos à bens de propriedade da União que são mantidos em suas dependências e se relacionam à prestação de serviços de navegação aérea, que foram vertidos à NAV Brasil em atendimento da Lei nº 13.903/2019 que autorizou a criação da Companhia a partir da Cisão da INFRAERO, mas que ainda não foram objeto de termo de concessão ou cessão entre a União e a Companhia que estabeleça condições relativas à atribuição de valor econômico aos bens e mecanismos de indenização em caso da substituição e/ou retirada desses bens.

Dessa forma, em razão da inexistência de atos formais do Comando da Aeronáutica no sentido de efetivar a transferência da propriedade desses bens à Companhia e/ou que estabeleça os tratamentos operacionais e contábeis a serem adotados, a Administração da Companhia optou por manter a política de reconhecimento contábil desses ativos em contas extracontábeis, assim como já era praticado pela INFRAERO, até que se tenha consubstanciada a transação entre a União e a NAV Brasil. Nossa conclusão não contém modificação relacionada a esses assuntos.



Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis, intermediárias, individuais e consolidadas, e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão dos valores correspondentes

O exame do balanço patrimonial de 31 de dezembro de 2025 e a revisão das respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026, apresentados para fins de comparação foram por nós conduzidos, que emitimos relatório de auditoria datado de 26 de abril de 2026 e relatório de revisão especial datado 15 de agosto de 2025, sem modificações, contendo ênfases semelhantes às aquelas apresentadas no parágrafo intitulado de "Recursos da União recebidos em transação não formalizada". Nossa conclusão não contém modificação relacionada a esses assuntos.

Curitiba - PR, 14 de agosto de 2026.

Bazzaneze Auditores Independentes S.S.:
BAZZANEZE AUDITORES INDEPENDENTES S/S
CRC/PR N° 3.942/O-6
CVM N° 519/3



Ediclei Cavalheiro de Ávila
CONTADOR CRC-PR 057250/O-9
CNAI N° 5344



Karini Letícia Bazzaneze
CONTADORA CRC-PR N° 051096/O-0
CNAI N° 6254



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.
 Balanço Patrimonial
 Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025
 (Em milhares de reais)

Balanço Patrimonial - Ativo

		Consolidado		Controladora	
	Notas explicativas	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	216.334	257.056	203.657	248.821
Contas a receber	6	343.367	253.631	343.367	253.631
Outras contas a receber	7	1.973	4.875	1.973	4.875
Contas a receber com partes relacionadas – ALADA	8	-	-	1.552	659
Estoques	9	8.411	5.154	8.411	5.154
Impostos a recuperar	10	85.123	12.900	84.937	12.823
Adiantamento para empregados	11	6.287	2.355	6.277	2.355
Despesas antecipadas	12	8.558	9.564	8.558	9.564
Despesas a apropriar	13	47	-	-	-
Total do ativo circulante		670.100	545.535	658.732	537.882
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Contas a receber	6	179.993	192.227	179.993	192.227
Depósitos judiciais	25.c	2.016	1.951	2.016	1.951
Tributos diferidos	14	148.019	64.099	146.125	63.985
Investimentos em controladas	15	-	-	9.836	7.224
Imobilizado	16.b	74.321	71.340	74.301	71.340
Direito de cessão de uso	16.d	73.991	75.839	73.991	75.839
Bens em poder de terceiros	16.e	8	-	8	-
Intangível	16.f	53	44	53	44
Total do ativo não circulante		478.401	405.500	486.323	412.610
Total do ativo		1.148.501	951.035	1.145.055	950.492

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis Intermediárias.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Balanço Patrimonial

Em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

Balanço Patrimonial - Passivo

		Consolidado		Controladora	
	Notas explicativas	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Passivo					
Circulante					
Fornecedores de bens e serviços	17	15.666	10.153	14.874	9.817
Obrigações trabalhistas	18	80.410	73.178	78.910	72.976
Tributos a recolher	19	77.845	9.683	77.828	9.678
Aluguéis a pagar	20	13	-	-	-
Recursos a pagar	21	16	17	16	17
Adiantamento de clientes - contrato CNES	22	1.124	-	-	-
Provisão para participação nos lucros	23	2	6.565	2	6.565
Outras obrigações	24	1.975	1.803	1.975	1.803
Dividendos e juros sobre capital próprio a Pagar	30.d	-	36.100	-	36.100
Total do passivo circulante		177.051	137.499	173.605	136.956
Não circulante					
Provisão para contingências	25.a	18.179	15.255	18.179	15.255
Benefício pós-emprego	26	86.402	86.402	86.402	86.402
Obrigações de cessão de uso	27	73.991	75.839	73.991	75.839
Total do passivo não circulante		178.572	177.496	178.572	177.496
Patrimônio líquido					
Capital social	30	383.644	300.141	383.644	300.141
Adiantamento para futuro aumento de capital	30	5.000	-	5.000	-
Reserva legal	30.d	31.299	31.299	31.299	31.299
Reserva retenção de lucros	30.d	271.178	354.681	271.178	354.681
Ajuste de avaliação patrimonial	30.c	(50.081)	(50.081)	(50.081)	(50.081)
Lucros/Prejuízos acumulados do período		151.838	-	151.838	-
Total do patrimônio líquido		792.878	636.040	792.878	636.040
Total do passivo e patrimônio líquido		1.148.501	951.035	1.145.055	950.492

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis Intermediárias.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Demonstração do Resultado

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Demonstração do Resultado

	Notas explicativas	Consolidado				Controladora			
		30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Receita operacional líquida	31	476.755	394.463	239.583	182.364	476.755	394.463	239.583	182.364
Custos dos serviços prestados	32	(227.329)	(197.147)	(118.456)	(101.951)	(227.329)	(197.147)	(118.456)	(101.951)
Lucro operacional bruto		249.426	197.316	121.127	80.413	249.426	197.316	121.127	80.413
Despesas gerais e administrativas	32	(136.325)	(114.873)	(72.312)	(39.913)	(131.613)	(114.873)	(69.546)	(39.913)
Outras despesas	34	(121)	-	196	-	(121)	-	196	-
Outras receitas	35	3.208	553	1.674	251	3.208	553	1.674	251
Resultado de equivalência patrimonial	15	-	-	-	-	(2.388)	-	(1.638)	-
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro		116.188	82.996	50.685	40.751	118.512	82.996	51.813	40.751
Despesas financeiras	36	(2.065)	(1.424)	(728)	(454)	(2.064)	(1.424)	(728)	(454)
Receitas financeiras	36	23.093	13.919	11.641	7.126	22.548	13.919	11.357	7.126
Resultado financeiro líquido		21.028	12.495	10.913	6.672	20.484	12.495	10.629	6.672
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		137.216	95.491	61.598	47.423	138.996	95.491	62.442	47.423
(-) Imposto de renda e contribuição social corrente	19	(69.298)	(5.453)	(58.569)	4.704	(69.298)	(5.453)	(58.569)	4.704
(+) Imposto de renda e contribuição social diferidos	37	83.920	-	42.231	-	82.140	-	41.387	-
Resultado líquido do período		151.838	90.038	45.260	52.127	151.838	90.038	45.260	52.127

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis Intermediárias.





NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Demonstração do Resultado Abrangente

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Demonstração do Resultado Abrangente

	Consolidado				Controladora			
	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Prejuízo / lucro do período	151.838	90.038	45.260	52.127	151.838	90.038	45.260	52.127
Total de resultados abrangentes do período	151.838	90.038	45.260	52.127	151.838	90.038	45.260	52.127
Total de resultados abrangentes atribuível aos:								
Acionistas	151.838	90.038	45.260	52.127	151.838	90.038	45.260	52.127

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis Intermediárias.





NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Em 30 de junho de 2026							
	Notas explicativas	Capital social	Reserva Legal	Reserva Retenção de Lucros	Lucros Acumulados	Ajuste de avaliação patrimonial	Total
Em 31 de dezembro de 2025		300.141	31.299	354.681	-	(50.081)	636.040
Adiantamento para Futuro Aumento de Capital		5.000	-	-	-	-	5.000
Reserva retenção de lucros		83.503	-	(83.503)	-	-	-
Lucro do período		-	-	-	151.838	-	151.838
Em 30 de junho de 2026	30	388.644	31.299	271.178	151.838	(50.081)	792.878
Em 30 de junho de 2025							
Em 31 de dezembro de 2024		270.520	23.721	276.420	-	(45.533)	525.128
Reserva retenção de lucros		29.621	-	(29.621)	-	-	-
Lucro do período		-	-	-	90.038	-	90.038
Em 30 de junho de 2025	30	300.141	23.721	246.799	90.038	(45.533)	615.166

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis Intermediárias.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Demonstração do Fluxo de Caixa

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Demonstração do Fluxo de Caixa

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Lucro (prejuízo) líquido do período	151.838	90.038	151.838	90.038
Itens que não afetam o caixa operacional				
Provisões para contingências	2.924	1.616	2.924	1.616
Depreciação e amortização	4.924	8.699	4.924	8.699
Doações de imobilizado a entidades civis	-	-	-	-
Perda por redução do ativo imobilizado e intangível	-	-	-	-
Valor residual dos bens baixados	14	-	14	-
Provisões de serviços contratados	859	-	-	-
Correção monetária dos dividendos e juros sobre capital próprio pagos	1.720	1.221	1.720	1.221
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	2.388	-
	162.279	101.574	163.808	101.574
Variações nos ativos e passivos				
Contas a receber	(77.502)	(85.000)	(77.502)	(85.000)
Outras contas a receber	2.902	67	2.902	67
Contas a receber com partes relacionadas – ALADA	-	-	(893)	-
Estoques	(3.257)	270	(3.257)	270
Impostos, taxas e contribuições a recuperar	(72.223)	(46.593)	(72.114)	(46.593)
Adiantamento para empregados	(3.932)	(3.826)	(3.922)	(3.826)
Despesas a apropriar	(47)	-	-	-
Despesas antecipadas	1.006	(2.895)	1.006	(2.895)
Direito de cessão de uso	1.848	3.666	1.848	3.666
Depósitos judiciais	(65)	(120)	(65)	(120)
Tributos diferidos	(83.920)	-	(82.140)	-
Fornecedores de bens e serviços	5.134	7.363	5.057	7.363
Obrigações trabalhistas	6.752	6.347	5.934	6.347
Impostos, taxas e contribuições a recolher	68.163	669	68.150	669
Adiantamento de clientes - contrato CNES	1.124	-	-	-
Participação nos lucros	(6.563)	(5.205)	(6.563)	(5.205)
Obrigações de cessão de uso	(1.848)	(3.666)	(1.848)	(3.666)
Aluguéis a pagar	13	-	-	-
Outras obrigações	172	114	172	114
Caixa líquido consumido pelas atividades operacionais	36	(27.235)	573	(27.235)
Fluxos de caixa das atividades de investimento				
Aquisições de imobilizado / intangível	(7.937)	(10.188)	(7.916)	(10.188)
Investimentos em controladas	-	-	(5.000)	-
Repasse de aluguéis	(1)	(4)	(1)	(4)
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento	(7.938)	(10.192)	(12.917)	(10.192)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
Adiantamento para futuro aumento de capital	5.000	-	5.000	-
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	(37.820)	(28.271)	(37.820)	(28.271)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	(32.820)	(28.271)	(32.820)	(28.271)
Aumento / (Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(40.722)	(65.698)	(45.164)	(65.698)
Caixa do início do período	257.056	186.466	248.821	186.466
Caixa do final do período	216.334	120.768	203.657	120.768
Aumento / (Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	(40.722)	(65.698)	(45.164)	(65.698)

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis Intermediárias.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Demonstração do Valor Adicionado

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Demonstração do Valor Adicionado

		Consolidado		Controladora	
Notas explicativas		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
(=) Receitas					
Receita operacional	31	524.710	432.671	524.710	432.671
Outras receitas	35	3.208	553	3.208	553
		527.918	433.224	527.918	433.224
(-) Insumos adquiridos de terceiros					
Materiais e serviços de terceiros	32	(46.888)	(52.429)	(46.004)	(52.429)
Outras despesas	34	(121)	-	(121)	-
		(47.009)	(52.429)	(46.125)	(52.429)
(=) Valor adicionado bruto		480.909	380.795	481.793	380.795
(-) Retenções					
Provisões, reversões e perdas	32	(151.546)	(63.251)	(151.165)	(63.251)
Depreciação / amortização	32	(4.924)	(8.699)	(4.924)	(8.699)
(=) Valor adicionado líquido		324.439	308.845	325.704	308.845
(+/-) Valor adicionado recebido em transferência					
Receitas/despesas financeiras	36	23.093	13.919	22.548	13.919
Resultado de equivalência patrimonial	15	-	-	(2.388)	-
(=) Valor adicionado total a distribuir		347.532	322.764	345.864	322.764
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal: salários e outras obrigações	32	228.291	192.240	224.871	192.240
Governo (União): tributos		(34.662)	39.062	(32.909)	39.062
Terceiros: despesas financeiras	36	331	196	330	196
Acionistas: encargos financeiros	36	1.734	1.228	1.734	1.228
Acionistas: lucro retidos		151.838	90.038	151.838	90.038
Valor adicionado total distribuído		347.532	322.764	345.864	322.764

As Notas Explicativas da Administração são parte integrante das Demonstrações Contábeis Intermediárias.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

1. Contexto Operacional

A NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A. (NAV Brasil, ou Companhia), CNPJ 42.736.102/0001-10, é uma empresa pública constituída sob a forma de sociedade por ações, com personalidade jurídica de direito privado, patrimônio próprio e vinculada ao Ministério da Defesa, por meio do Comando da Aeronáutica, cuja criação foi autorizada ao Poder Executivo pela Lei nº 13.903, de 19 de novembro de 2019, publicada no Diário Oficial da União de 20 de novembro de 2019.

Nesse sentido, conforme disposto no Decreto nº 10.589, de 24 de dezembro de 2020, foi criada a Companhia em 30 de junho de 2021, pela versão do patrimônio cindido da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – Infraero relativo à atividade de navegação aérea e pelo aporte de recursos realizado pela União.

A NAV Brasil tem por objeto implementar, administrar, operar e explorar industrial e comercialmente a infraestrutura aeronáutica destinada à prestação de serviços de navegação aérea que lhe for atribuída pelo Comandante da Aeronáutica.

No desempenho de suas atribuições, tendo em vista a estrutura integrada do Sistema de Controle do Espaço Aéreo Brasileiro, a NAV Brasil atuará de forma complementar à manutenção da soberania sobre o espaço aéreo brasileiro, de responsabilidade do Comando da Aeronáutica, do Ministério da Defesa, e, por conseguinte, de interesse estratégico para a segurança nacional.

A NAV Brasil deverá assegurar a compatibilidade e a interoperabilidade de equipamentos, materiais e sistemas por ela utilizados na prestação dos serviços de navegação aérea com aqueles empregados pelo Comando da Aeronáutica no Sistema de Controle do Espaço Aéreo Brasileiro.

Constituição da subsidiária ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A.

Em 02 de janeiro de 2025, foi sancionada a Lei nº 15.083/2025, alterando a Lei nº 13.903/2019, de 19 de novembro de 2019, para autorizar a NAV Brasil a constituir uma empresa subsidiária, com a finalidade de explorar economicamente a infraestrutura e a navegação aeroespacial, bem como desenvolver e comercializar projetos e equipamentos aeroespaciais. A referida empresa também terá por objeto a execução de projetos e atividades de apoio ao controle aeroespacial e outras áreas correlatas.

Nos termos do artigo 2º da Lei nº 15.083/2025, a União está autorizada a assumir o controle direto da subsidiária de que trata o “art. 8º-A” da Lei nº 13.903, de 19 de novembro de 2019, por meio da transferência das ações de titularidade da NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A., em sua totalidade.

Adicionalmente, o parágrafo 1º do artigo 2º menciona que a transferência das ações a que se refere o caput deste artigo será realizada sem ônus para a União.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

A nova Companhia pública, denominada ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A., foi concebida com base em estudos estratégicos conduzidos no âmbito do Comando da Aeronáutica (COMAER) e em consonância com diretrizes estabelecidas na Estratégia Nacional de Defesa (END), no Programa Nacional de Atividades Espaciais (PNAE) e no Programa Estratégico de Sistemas Espaciais (PESE). A criação da ALADA visa fortalecer a soberania nacional, fomentar a indústria aeroespacial e consolidar uma estrutura organizacional capaz de atuar como integradora e catalisadora de projetos espaciais de alta complexidade tecnológica.

A lei não estabeleceu prazo para a efetiva constituição da ALADA, que se deu após a conclusão de ações desenvolvidas pela NAV Brasil em coordenação com uma comissão instituída no âmbito do Comando da Aeronáutica.

A criação da ALADA representa um marco institucional relevante para o setor aeroespacial brasileiro, alinhando-se à missão da NAV Brasil de garantir a segurança, a eficiência e o desenvolvimento da navegação aérea no País, ao mesmo tempo em que amplia sua atuação estratégica no segmento aeroespacial nacional e internacional.

Em 28 de julho de 2025, a ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A. foi formalmente constituída, por escritura pública lavrada no 4º Ofício de Notas de Brasília/DF, sob a natureza jurídica de sociedade anônima de capital fechado, em conformidade com o autorizado pela Lei nº 15.083, de 02 de janeiro de 2025, que alterou a Lei nº 13.903/2019.

A ata de constituição foi arquivada na Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro em 30 de julho de 2025, data em que também foi obtido o respectivo número de inscrição no CNPJ sob o nº 61.993.931/0001-22. A sede da ALADA está localizada em Brasília/DF, subsidiária integral da NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A., vinculada ao Ministério da Defesa, por intermédio do Comando da Aeronáutica, com objeto social voltado à exploração econômica da infraestrutura e navegação aeroespaciais e ao desenvolvimento de projetos e equipamentos aeroespaciais.

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período findo em 30 de junho de 2026 foram elaboradas considerando as principais alterações ocorridas no período, em conformidade com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e, dessa forma, não incluem a totalidade das notas explicativas anteriormente divulgadas. Essas informações contemplam, prioritariamente, os dados consolidados que, no entendimento da Administração, refletem de forma mais abrangente a posição patrimonial e financeira da Companhia e o desempenho de suas operações, sendo complementadas, quando aplicável, por informações individuais da controladora. Assim, tais demonstrações devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

financeiras anuais individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, as quais incluem o conjunto completo de notas explicativas.

a) Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), substancialmente em relação ao CPC 21 – Demonstração intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), e de acordo com a IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (“IASB”).

Todas as informações materiais das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e apenas essas informações, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração da Companhia.

b) Moeda funcional

O Real é a moeda do ambiente econômico principal no qual a Controladora e sua controlada operam, conforme CPC 02 (R2) – Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações financeiras. Estas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em milhares de Reais. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo para cima ou para baixo, exceto quando indicado de outra forma.

c) Uso de estimativas e julgamentos:

Na preparação destas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e são reconhecidas prospectivamente.

d) Base de mensuração

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto, quando aplicável, se o contrário estiver disposto em nota explicativa.

e) Data e autorização para emissão das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

A Administração da Companhia declara que as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, preparadas em conformidade com o CPC



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

21 (R1) / IAS 34, referentes ao 2º trimestre findo em 30 de junho de 2026, foram autorizadas pela Diretoria Executiva para emissão em 12 de agosto de 2026.

No processo de autorização, a Administração avaliou eventos subsequentes ocorridos entre 30 de junho de 2026 e 12 de agosto de 2026; não identificou fatos que exijam ajuste nas demonstrações ou divulgação adicional relevante, conforme nota explicativa 39 - Eventos Subsequentes. A Administração é responsável pela adequada elaboração, apresentação e divulgação dessas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

3. Principais políticas contábeis

A Companhia aplicou as políticas contábeis de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, descritas a seguir:

a) Caixa e equivalentes de caixa

A NAV Brasil classifica os recursos financeiros de caixa e bancos, de acordo com o CPC 03 (R2) – Demonstrações do Fluxo de Caixa, cuja finalidade é atender aos compromissos de caixa de curto prazo, tendo as suas conversibilidades imediatas em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor.

b) Ativos financeiros não derivativos

i. A NAV Brasil classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias:

- Mensurados ao valor justo por meio do resultado.
- Mensurados ao custo amortizado.

ii. A NAV Brasil classifica os seguintes ativos financeiros ao custo amortizado:

- Caixa e bancos;
- Contas a receber; e
- Depósitos judiciais.

iii. Contas a receber:

As contas a receber de clientes são registradas pelo valor dos serviços prestados incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária da mensuração:

No reconhecimento inicial, a NAV Brasil mensura um ativo financeiro ao valor justo, acrescido, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado, dos custos das transações incrementais diretamente atribuíveis à aquisição do ativo financeiro. Os custos de transação de ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

iv. *Impairment*:

A NAV Brasil avalia, em base prospectiva, as perdas esperadas de crédito associadas aos títulos de dívida mensurados ao custo amortizado. A metodologia de *Impairment* aplicada depende de ter havido ou não um aumento significativo no risco de crédito.

c) Passivos financeiros não derivativos

Em relação aos passivos financeiros a NAV Brasil detém em suas operações: dívidas com fornecedores, garantias caucionárias para assegurar o cumprimento dos contratos (manutenção, limpeza, vigilância, dentre outros), a serem devolvidas à medida que os contratos se encerram, dívidas referentes à previdência privada complementar e outras contas a pagar. Esses passivos financeiros são mensurados a custo amortizado.

d) Estoques

Os materiais em almoxarifado estão registrados ao custo médio de aquisição ajustados a eventuais perdas, quando aplicável.

e) Impostos, taxas e contribuições

i. Impostos a recuperar

O saldo de impostos a recuperar é o crédito que constitui moeda de pagamento de tributos da mesma espécie ou não, e estão sendo tecnicamente movimentados de acordo com a legislação vigente aplicada à matéria, sendo que há perspectivas reais de realização.

ii. Impostos a recolher - Imposto de renda e contribuição social

A Companhia é contribuinte do imposto de renda e a contribuição social com base no Lucro Real, portanto, o imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 mil para o imposto de renda e de 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores.

O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos, que reflita as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. É mensurado com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço. Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Imposto diferido (ativo e passivo) são gerados por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis, de acordo com o estabelecido no CPC 32 – Tributos sobre o Lucro. Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da Companhia.

A NAV Brasil, de acordo com o CPC 32 – Tributos sobre o Lucro e fundamentada na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, determinada em estudo técnico, reconhece, quando aplicável, créditos tributários sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, que não possuem prazo prescricional e cuja compensação está limitada a 30% dos lucros anuais tributáveis. O valor contábil do ativo fiscal diferido e as projeções são revisados anualmente, ou na existência de fatos relevantes que modifiquem as premissas adotadas.

f) Partes relacionadas

As operações entre quaisquer das partes relacionadas da NAV Brasil, sejam elas administradores, acionistas ou coligadas, são aprovadas pelos órgãos da administração competentes e divulgadas nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

g) Imobilizado

O ativo imobilizado é registrado considerando-se o seu valor bruto de aquisição somado a todos os gastos diretamente atribuíveis e apresentado ao custo de aquisição, formação ou construção, deduzido da respectiva depreciação acumulada calculada pelo método linear de cotas constantes a taxas que levam em consideração a vida útil econômica desses bens e a perda por redução ao valor recuperável (Impairment), quando aplicável.

O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos anualmente, sendo que os eventuais ajustes serão reconhecidos como mudança de estimativa contábil, ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

Eventuais ganhos ou perdas resultantes da baixa do ativo através de alienação (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado, no exercício em que o ativo for baixado.

h) Intangível

O ativo intangível é registrado considerando-se o seu valor bruto de aquisição somado a todos os gastos diretamente atribuíveis e apresentado ao custo de aquisição, deduzido



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

da respectiva amortização acumulada e a perda por redução ao valor recuperável, quando aplicável.

Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados de acordo com sua vida útil econômica estimada e, quando são identificadas indicações de perda de seu valor recuperável, submetidos a teste para análise de perda no seu valor recuperável (*Impairment*).

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente, para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

i) Provisões e Passivos

Provisões para riscos contingenciais

As provisões são reconhecidas quando é provável que benefícios econômicos futuros sejam desembolsados para liquidação/desembolso de uma obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de um evento passado, cujo valor pode ser estimado com confiabilidade.

As provisões constituídas são provenientes de processos judiciais e administrativos de natureza cível, fiscal, trabalhista e outros. As premissas utilizadas para determinar os valores das obrigações e o grau de risco dos processos são estimadas pela Administração em conjunto com a área jurídica, a partir das evidências disponíveis e da análise na hierarquia das leis e jurisprudências disponíveis, nas decisões mais recentes dos tribunais e no andamento dos processos. No entanto, mudanças nas tendências de decisões proferidas ou nas jurisprudências de tribunais poderão alterar as estimativas ligadas às provisões para contingências.

Os valores das provisões são atualizados, mensalmente, pelos índices do Poder Judiciário, conforme a natureza do processo. Os reflexos do reconhecimento das provisões para contingências são demonstrados na nota explicativa 25.

Passivos Contingentes

Os processos judiciais e administrativos classificados com grau de risco possível ou remoto, por serem caracterizados como passivo contingente, não são reconhecidos, contudo, aqueles com grau de risco possível são evidenciados em nota explicativa indicando a quantidade de processos existentes e o valor total envolvido por natureza, conforme nota explicativa 25.

j) Benefícios a empregados



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

A Companhia concede benefícios a empregados, incluindo previdência privada, assistência médica (Programa Auxílio Saúde – PAS), assistência odontológica, seguro de vida, participação nos resultados, entre outros. O benefício odontológico é oferecido por meio de empresas de prestação de serviços odontológicos, para atendimento a seus empregados, filhos, enteados, menor sob tutela e seu cônjuge ou companheiro(a). O PAS é um auxílio de assistência à saúde de caráter indenizatório, realizado mediante ressarcimento, ofertado a empregados, seus dependentes legais, aposentados, pensionistas, membros da diretoria e contratado(a) para exercício exclusivo de cargo em comissão.

A NAV Brasil é patrocinadora do Plano de Aposentadoria de Contribuição Variável - Plano CV do Instituto Infraero de Seguridade Social – INFRAPREV. Os compromissos atuariais decorrentes das operações da Sociedade de Previdência Complementar são reconhecidos pelo regime de competência e com base em cálculo atuarial elaborado anualmente por atuário independente contratado pela patrocinadora. A avaliação atuarial é realizada, de acordo com as regras estabelecidas pelo CPC 33 (R1) – Benefícios a Empregados.

O passivo reconhecido no balanço patrimonial, com relação aos planos de pensão de benefício definido, é o valor presente da obrigação de benefício definido na data do balanço, reduzido do valor justo dos ativos do plano, com os ajustes dos custos de serviços passados não reconhecidos.

O custeio dos benefícios concedidos pelos planos de benefícios definidos é estabelecido separadamente para cada plano, utilizando o método do crédito unitário projetado.

Os custos de serviços passados são reconhecidos como despesa, de forma linear, ao longo do período médio, até que o direito aos benefícios seja adquirido. Se os direitos aos benefícios já tiverem sido adquiridos, os custos de serviços passados são reconhecidos imediatamente após a introdução ou mudanças de um plano de aposentadoria.

O ativo ou passivo de planos de benefício definido a ser reconhecido nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas corresponde ao valor presente da obrigação pelo benefício definido (utilizando uma taxa de desconto com base em títulos de longo prazo do Governo Federal), menos o valor justo dos ativos do plano que serão usados para liquidar as obrigações. Os ativos do plano são ativos mantidos por uma Entidade Fechada de Previdência Complementar. Os ativos do plano não estão disponíveis aos credores da Companhia e não podem ser pagos diretamente a Companhia.

O valor justo se baseia em informações sobre preço de mercado e, no caso de títulos cotados, no preço de compra publicado. O valor de qualquer ativo de benefício definido reconhecido é limitado ao valor presente de qualquer benefício econômico disponível na forma de reduções nas contribuições patronais futuras do plano.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Ganhos e perdas atuariais são resultantes de diferenças entre as premissas atuariais anteriores e o que efetivamente se realizou, e incluem os efeitos de mudanças nas premissas atuariais. São reconhecidos na demonstração do resultado abrangente.

k) Reconhecimento de Receita

As receitas são apuradas de acordo com o regime de competência. Uma receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando a mesma puder ser mensurada confiavelmente:

i. Receita da prestação de serviços

A receita de serviços é mensurada com base no preço da transação, isto é, o valor que a entidade espera ter direito em contrapartida da obrigação de performance, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas, sendo registrada no momento (ou à medida que) a Companhia satisfaz a obrigação de performance, conforme CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente.

ii. Receita financeira

A receita de juros é reconhecida pelo método linear, com base no tempo e na taxa de juros efetiva sobre o montante principal em aberto, sendo a taxa de juros efetiva aquela que desconta exatamente os recebimentos de caixa futuros estimados durante a vida estimada do instrumento financeiro em relação ao valor contábil líquido inicial deste ativo.

l) Demonstrações dos Fluxos de Caixa

Na demonstração do fluxo de caixa, o fluxo de caixa da atividade operacional foi preparado pelo método indireto e está sendo apresentado de acordo com o pronunciamento CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa.

m) Transações em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data do balanço. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado. Ativos e passivos não monetários adquiridos ou contratados em moeda estrangeira são convertidos com base nas taxas de câmbio das datas das transações ou nas datas de avaliação ao valor justo quando este é utilizado. As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia.

n) Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

Julgamentos

Na elaboração das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, é necessário utilizar julgamentos para contabilização de certos ativos, passivos e outras transações. Os itens onde a prática de julgamento pode ser



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

considerada mais relevante referem-se à determinação das vidas úteis do ativo imobilizado e provisões para passivos trabalhistas e tributários. A aplicação de julgamentos resulta em valores estimados na contabilização das perdas necessárias para realização dos ativos, provisões para passivos contingentes, determinações de provisão para o imposto de renda e outros similares. Assim, os resultados reais podem apresentar variações em relação a essas estimativas. Ambos são constantemente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

Estimativas e premissas contábeis significativas

Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (Impairment)

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais a Companhia ainda não tenha se comprometido ou investimentos futuros significativos que irão melhorar a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como os recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação.

o) Apuração do Resultado

O resultado do exercício é apurado em conformidade com o regime contábil de competência, que estabelece que as receitas e despesas devam ser incluídas na apuração dos resultados dos períodos em que ocorreram, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente do recebimento ou do pagamento.

p) Ativo e Passivo Circulante e Não Circulante

Os direitos e as obrigações são demonstrados pelos valores calculáveis e de realização, incluindo os rendimentos, os encargos e as variações monetárias incorridas até a data do balanço, quando aplicáveis. A classificação do circulante e não circulante obedece aos artigos 179 e 180 da Lei nº 6.404/76, alterados pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09.

q) Recursos da União recebidos em transação não formalizada

Os elementos ativos e passivos relacionados à prestação de serviços de navegação aérea foram vertidos para a NAV Brasil, consoante demarcação legal (art.3º da Lei nº 13.903/2019), densificada no Protocolo de Cisão. Nesse ponto só foram contabilizados os recursos aplicados na Companhia por meio da integralização de seu capital social.

Ocorre que a Infraero fazia uso de bens da União relacionados à atividade de navegação aérea, sem que a NAV Brasil tenha ciência do exato alcance da documentação que



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

formaliza e especifica os direitos e obrigações entre aquelas partes. Por conseguinte, a Infraero não reconhecia esses recursos em seu patrimônio, mas os monitorava em contas de compensação.

Quando da cisão parcial da Infraero e constituição da NAV Brasil, por se tratar de recursos relacionados à atividade de navegação aérea, eles foram transferidos pela Infraero à NAV Brasil.

Entretanto, é competência exclusiva do Comando da Aeronáutica (COMAER) especificar as regras, direitos e obrigações e demais condições da transação, não dispondo a NAV Brasil de ingerência sobre elas. Nesse sentido, recorreremos ao teor da lei de criação da Companhia, Lei nº 13.903/2019, art. 5º e 7º, respectivamente nos seus parágrafos §1.

Fato é que ainda não foi consubstanciado o ajuste (art. 7º, §1º, da Lei 13.903/2019), entre a NAV Brasil e a União, em relação aos bens em voga, carecendo de elementos mínimos para seu reconhecimento e mensuração contábil, como a essência da classificação das transferências dos bens.

Apesar de sua atuação limitada no tocante à solução, a NAV Brasil tem atuado intensamente com o COMAER (dada a competência estipulada em norma), com vistas a se especificar os direitos e obrigações das partes no que tange aos recursos em questão, e eliminar as dúvidas porventura existentes.

Uma vez que as partes tenham especificado tais direitos e obrigações, configurando um novo fato, a administração da NAV Brasil avaliará se tais recursos atendem à definição de ativo e demais requisitos para seu reconhecimento e, a depender de sua classificação, definirá a política contábil adequada à mensuração, apresentação e divulgação, bem como avaliará se algum passivo deverá ser reconhecido. Enquanto isso, a Companhia os monitora em contas do ativo e do passivo, conforme divulgado na nota explicativa 38.

r) Informações complementares sobre Interesse Público

Em atendimento às exigências de divulgação de dados sobre as atividades que, observados os requisitos do artigo 8º do Estatuto Social da NAV Brasil, estão relacionadas à consecução dos fins de interesse público em condições diversas às de qualquer outra sociedade do setor privado que atue no mesmo mercado, comunicamos que não foram assumidas obrigações ou responsabilidades dessa ordem durante o 2º trimestre de 2026.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

4. Novas normas, alterações e interpretações contábeis

Não foram identificadas normas IFRS (*Internacional Financial Reporting Standards*) ou interpretações IFRIC (*International Financial Reporting Interpretations Committee*) que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia.

a) Manuais de procedimentos internos, aplicados pela Companhia

Manual de contabilização do direito de uso dos bens móveis e imóveis da União referentes às ENB's (Estações da NAV Brasil):

O manual aplicado não altera políticas da Companhia e estabelece as diretrizes, critérios e procedimentos para a contabilização do direito de uso de bens móveis e imóveis da União cedidos à NAV Brasil, sem transferência de propriedade ou obrigação financeira. A NAV Brasil é responsável pela operação e manutenção dos bens cedidos. Esses bens são reconhecidos como ativo e passivo simultaneamente, a depreciação dos bens cedidos é registrada de forma que reduza o passivo correspondente, sem impactar o resultado do período em despesa de depreciação. Esse procedimento assegura que a contabilização reflita o desgaste dos bens sem afetar negativamente o desempenho financeiro da NAV Brasil, visto que não há desembolso e uma das obrigações da Companhia é a devolução dos bens em perfeitas condições, ressalvado o desgaste normal, conforme demonstrado nas notas explicativas 16d e 27.

b) Pronunciamentos, interpretações e orientações novos ou revisados, mas não aplicados à Companhia

Os pronunciamentos, interpretações e orientações novos apresentados a seguir pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC ou que foram revisados e passaram a ser aplicáveis para os períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026 e estão sendo adotados nestas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

CPC 51 – Apresentação e divulgação nas demonstrações contábeis:

Em 10 de outubro de 2025 foi aprovada e divulgada em 07 de janeiro de 2026 uma revisão do pronunciamento que não gerou modificações na apresentação da atual demonstração da Companhia.

A NAV Brasil está avaliando os impactos para a apresentação e divulgação das Demonstrações Contábeis em 2027.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

5. Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e equivalentes de caixa são compostos como segue:

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Caixa	93	89	93	89
Bancos	9.122	10.959	9.117	10.958
Aplicação financeira	207.119	246.008	194.447	237.774
Total	216.334	257.056	203.657	248.821

O saldo da rubrica Caixa em 30 de junho de 2026, refere-se à concessão de Fundos Fixos de Caixa, destinados a atender despesas de pequeno vulto e pronto pagamento.

A variação negativa em Bancos e Aplicação financeira no período foi em virtude da redução das aplicações financeiras, principalmente, através do pagamento de juros sobre capital próprio de 2025 pagos em maio de 2026 no montante de R\$ 37.820 e da Participação dos empregados no lucro e participação dos diretores no lucro no valor total de R\$ 6.563 que foram resgatados dos montantes aplicados em fundos de renda fixa extramercado compostos por títulos públicos que fazem parte da carteira teórica de Índice IFR-M1 (LTN e NTN-F), cuja aplicação da NAV Brasil em 30 de junho de 2026 foi de R\$ 194.447.

Por ser Empresa Pública, a Companhia realiza as aplicações por intermédio do Banco do Brasil S/A e Caixa Econômica Federal S/A conforme estabelece a Resolução nº 4.986 de 17 de fevereiro de 2022, do Banco Central do Brasil, nos Fundos de Investimentos a Curto Prazo Extramercado, salientando que o investimento foi realizado no Banco do Brasil.

O Fundo de aplicação do extramercado destina-se a receber aplicações das disponibilidades resultantes de receitas próprias das autarquias, empresas públicas e sociedades de economia mista, integrantes da Administração Federal Indireta, bem como das fundações supervisionadas pela União.

6. Contas a receber

O saldo de contas a receber registrado em 30 de junho de 2026, está composto da seguinte forma:



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

A principal arrecadação referente a receita da NAV Brasil é oriunda dos Auxílios de Navegação Aérea (TAN e TAT) a qual é de competência do Departamento de Controle do Espaço Aéreo – DECEA, o gerenciamento, a coordenação e controle do processo de coleta e armazenamento de dados dos movimentos de aeronaves no espaço aéreo brasileiro, bem como de faturamento e cobrança dos preços devidos pela utilização dos serviços, instalações, auxílios e facilidades, conforme previsto na Portaria DECEA nº 328/ATAN3, de 12 de julho de 2022, capítulo V, art. 50.

A composição do Contas a Receber em 30 de junho de 2026 foi por meio dos faturamentos das Tarifas Aeronáuticas e Receitas Comerciais, das competências de abril a junho de 2026.

Em 30 de junho de 2026 foi registrada uma constituição no valor de R\$ 89.447 e uma reversão no valor de R\$ 11.146 em perda estimada para créditos de liquidação duvidosa (PECLD), totalizando o valor de R\$ 490.061 (R\$ 411.760 em 31/12/2025).

Os clientes inadimplentes, das Tarifas de Navegação, têm seus débitos inscritos na Dívida Ativa da União, conforme legislação vigente e pelo Órgão Gerenciador, o que possibilita a formalização de acordos de parcelamento junto à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN). Na hipótese de descumprimento das condições pactuadas, especialmente quanto ao não pagamento das parcelas acordadas, os valores são submetidos a nova avaliação e podem ser novamente inscritos na Dívida Ativa da União.

Atualmente, a Companhia mantém 15 acordos de parcelamento firmados com 14 clientes distintos. Os valores correspondentes ao ativo circulante totalizam R\$ 28.473 em 213 parcelas, os valores do ativo não circulante totalizam R\$ 179.993 em 504 parcelas.

Dentre os valores parcelados, identificam-se 49 parcelas em atraso no ativo circulante, referentes a 12 acordos, totalizando R\$ 3.932.

A NAV Brasil monitora continuamente a recuperabilidade dos valores registrados em contas a receber, procedendo, quando aplicável, à constituição de provisão para perdas esperadas, em conformidade com as práticas contábeis vigentes.

b) Aging list

Para o registro da PECLD em 30 de junho de 2026, o critério utilizado foram os valores a receber com vencimentos acima de 121 dias. Assim, o valor em PECLD, em 30 de junho de 2026 foi de R\$ 490.061.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

O saldo por vencimento (Aging List) em 30 de junho de 2026 é apresentado da seguinte maneira:

Aging list	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
A vencer	382.940	360.155	382.940	360.155
Vencidas:				
entre 01 a 30 dias	75.799	27.934	75.799	27.934
entre 31 a 60 dias	26.127	20.752	26.127	20.752
entre 61 a 90 dias	18.088	24.589	18.088	24.589
entre 91 a 120 dias	20.406	12.428	20.406	12.428
entre 121 a 180 dias	30.170	8.277	30.170	8.277
entre 181 a 240 dias	23.024	18.660	23.024	18.660
entre 241 a 365 dias	42.668	51.580	42.668	51.580
acima 365 dias	394.199	333.243	394.199	333.243
Saldo contas a receber	1.013.421	857.618	1.013.421	857.618
(-) Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa:	(490.061)	(411.760)	(490.061)	(411.760)
Saldo contas a receber líquido	523.360	445.858	523.360	445.858

A principal variação do contas a receber em comparação ao saldo em 31 de dezembro de 2025 é decorrente do aumento dos valores a vencer referentes às faturas com vencimento em junho e julho de 2026, das parcelas vincendas dos acordos de dívidas e ao acréscimo nas faturas vencidas até 30 dias. Estas compreendem as faturas com vencimento em 1º e 30 de junho de 2026, que ainda serão repassadas pelo DECEA, bem como parcelas inadimplidas dos acordos relativos às dívidas.

Os valores vencidos acima de 121 dias e perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa, estão sendo impactados em função da existência da Ação Judicial movida pelo Sindicato Nacional das Empresas Aeroviárias (SNEA), em trâmite desde 2016, perante a Justiça Federal da 1ª Região (Brasília), em face da União. Essas ações judiciais totalizam o valor de R\$ 460.850, correspondendo a cerca de 94% do valor total da PECLD.

A referida ação impacta diretamente a arrecadação da entidade, representando, em média, aproximadamente 15% da receita de Tarifa de Navegação Aérea a ser repassada pelo DECEA.

Quanto ao prazo médio de recebimento, as Companhias Aéreas se utilizam do artigo 9 da Lei nº 6.009/73, alterada pela Lei nº 14.368/22, onde diz:



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

“Art. 9º O atraso no pagamento das tarifas previstas no art. 8º desta Lei, cujo vencimento deverá ocorrer em, no mínimo, 30 (trinta) dias a contar da data da emissão da fatura, ensejará a aplicação das seguintes sanções:

I – após o vencimento, cobrança de correção monetária e juros de mora de 1% (um por cento) ao mês; e

II – após 120 (cento e vinte) dias do vencimento, suspensão de ofício das emissões de plano de voo até regularização do débito.” (NR)

Sendo assim, a Companhia tem envidado todos os esforços para receber os valores a que tem direito, embora não possua gestão tanto para o Faturamento como para Ações de Cobranças Administrativas e Jurídicas, sendo essas, exclusivamente de gestão do DECEA, conforme determina a Portaria DECEA Nº 328/ATAN3 de 03 de julho de 2022, Capítulo II:

“Art. 2º Compete à Vice-Direção do DECEA o gerenciamento, a coordenação e o controle do processo de coleta e armazenamento de dados dos movimentos de aeronaves no espaço aéreo brasileiro, bem como de faturamento e cobrança dos preços devidos pela utilização dos serviços, instalações, auxílios e facilidades destinados a apoiar e tornar segura a navegação aérea disponibilizados pelo SISCEAB e remunerados pelas Tarifas de Navegação Aérea”.

7. Outras contas a receber

O saldo em 30 de junho de 2026 de outras contas a receber foi no montante de R\$ 1.973.

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Adiantamento a fornecedores	1.343	67	1.343	67
Importações em andamento	-	4.382	-	4.382
Outras contas a receber	630	426	630	426
Total	1.973	4.875	1.973	4.875

A variação negativa no período decorre das importações em andamento de balões meteorológicos, embora tenha ocorrido variação positiva em adiantamento a fornecedores, assim como de outras contas a receber que compreendem valores de colaboradores cedidos e outros valores relacionados a folha de pagamento.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

8. Contas a receber com partes relacionadas – ALADA

O saldo em 30 de junho de 2026 de contas a receber com partes relacionadas – ALADA foi no montante de R\$ 1.552.

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Contas a receber com partes relacionadas - ALADA	-	-	1.552	659
Total	-	-	1.552	659

A Companhia possui saldo de valores a receber da controlada ALADA oriundos de pagamentos a fornecedores, a fim de viabilizar o início das atividades da Companhia, conforme nota explicativa 28.

Os montantes serão reembolsados oportunamente por parte da controlada, a expectativa de recebimento é que ocorra dentro do exercício de 2026.

9. Estoques

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Materiais auxiliares e de manutenção	14.521	12.056	14.521	12.056
Perda estimada	(6.110)	(6.902)	(6.110)	(6.902)
Total	8.411	5.154	8.411	5.154

Os estoques da Companhia são compostos por materiais técnicos e operacionais mantidos em almoxarifado para suporte às atividades de navegação aérea, deduzidos, quando aplicável, de provisão para perdas estimadas para ajuste ao valor realizável líquido, considerando critérios de obsolescência, rotatividade e condições de utilização dos materiais. Em atendimento às práticas de controle interno e governança, foi realizado inventário físico dos itens em estoque, com base no relatório elaborado pela área de suprimentos, o qual contemplou a verificação, conciliação e atualização dos saldos contábeis em relação às quantidades físicas existentes.

A realização e os ajustes decorrentes do inventário foram devidamente aprovados pela Diretoria Executiva, conforme deliberação constante da Ata de Reunião Extraordinária nº SD-ADE-2025/00058, de 16 de dezembro de 2025, formalizada por meio do Memorando de deliberação da Diretoria Executiva nº SD-MMO-2025/03909, de 23 de dezembro de



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

2025. Na ocasião, foi autorizada, por unanimidade, a adoção das medidas necessárias à regularização dos saldos, conforme apontamentos do Relatório REL LOG nº 002/2025 – Inventário do Suprimento Técnico 2025 emitido pela área responsável.

	Controladora				
	31/12/2025	Adições	Baixa	Ajustes	30/06/2026
Materiais auxiliares e de manutenção	12.056	2.480	(485)	470	14.521
Perda estimada	(6.902)	(120)	99	813	(6.110)
Total	5.154	2.360	(386)	1.283	8.411

No período de janeiro a junho de 2026, foram registradas entradas de materiais no valor de R\$ 2.480, bem como saída de materiais no valor de R\$ 485. Adicionalmente, foram reconhecidos ajustes positivos de R\$ 470, relacionados à regularização dos saldos apurados no processo de inventário.

Em relação às perdas estimadas dos estoques, foram revisados os critérios de obsolescência, reconhecendo provisão no montante de R\$ 120 e reversão de provisões anteriormente constituídas no valor de R\$ 99. Como resultado da revisão e correção dos critérios de obsolescência, foi contabilizado um ajuste de R\$ 813, refletindo a adequação da estimativa de perdas à realidade operacional e às condições de utilização dos itens em estoque.

10. Impostos a recuperar

O saldo em 30 de junho de 2026 de impostos a recuperar no montante de R\$ 84.937, compreende, principalmente, os créditos tributários de curto prazo recuperáveis, provenientes de PASEP, COFINS, IRPJ e CSLL.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
IRRF sobre depósitos judiciais	2	-	2	-
Outros impostos a recuperar	2	2	2	2
IRPJ a compensar	7.693	1.246	7.693	1.246
CSLL a compensar	2.877	449	2.877	449
Saldo negativo de IRPJ	8.732	8.174	8.650	8.174
Saldo negativo de CSLL	3.124	2.952	3.124	2.952
IRPJ pago por estimativa	42.506	-	42.506	-
CSLL pago por estimativa	16.812	-	16.812	-
IRRF sobre aplicações financeiras	3.375	77	3.271	-
Total	85.123	12.900	84.937	12.823

As principais variações positivas no período decorrem do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica – IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL, conforme detalhado abaixo:

IRPJ e CSLL a compensar

No encerramento do exercício social do ano de 2021 e 2025, a Companhia apresentou saldos nas contas de IRPJ e CSLL a compensar, cujo montante total original foi de R\$ 1.140 e R\$ 8.342, respectivamente, atualizados até o final de 30 de junho de 2026 no valor total de R\$ 10.570.

Estes saldos são pagamentos realizados a maior nas estimativas mensais dos referidos tributos. Estes saldos são atualizados com base na SELIC mensal e serão compensados posteriormente, com reflexos na atualização monetária, conforme nota explicativa 36.

A compensação ocorrerá via solicitação de restituição junto às autoridades fiscais, conforme legislação vigente.

Saldo Negativo de IRPJ e CSLL

Nos encerramentos dos exercícios sociais dos anos de 2023, 2024 e 2025, a Companhia apresentou saldo negativo de IRPJ e CSLL, cujo montante total original foi de R\$ 5.693, R\$ 317 e R\$ 3.716, respectivamente, atualizados até o final de 30 de junho de 2026 no valor total de R\$ 11.774.

Estes saldos são valores antecipados a maior durante o exercício de 2023, 2024 e 2025 que serão compensados em períodos seguintes por meio de pedidos de restituição junto



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

às autoridades fiscais, atualizados com base na SELIC mensal e com reflexos na atualização monetária, conforme nota explicativa 36.

O saldo negativo decorre de recolhimentos realizados antecipadamente com bases de estimativas mensais em contrapartida do imposto a recolher devido no encerramento anual da apuração de IRPJ e CSLL do exercício corrente.

IRPJ e CSLL pago por estimativa

No decorrer do exercício social do ano de 2026, a Companhia realiza os pagamentos antecipados do IRPJ e da CSLL com bases de estimativas mensais em balancetes de suspensão e redução, conforme a legislação fiscal vigente, que geram impostos a compensar que tem contrapartida com os impostos a recolher no encerramento do exercício corrente.

Os valores dos impostos devidos mensalmente ficam registrados no passivo circulante nas contas de IRPJ e CSLL a recolher.

Em 30 de junho de 2026 o valor total pago por estimativa foi de R\$ 59.318.

11. Adiantamento para empregados

O saldo em 30 de junho de 2026 de adiantamento para empregados foi no montante de R\$ 6.277.

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Adiantamento de férias	1.972	2.334	1.972	2.334
Adiantamento de 13º salário	4.143	-	4.138	-
Adiantamento de salário	172	21	167	21
Total	6.287	2.355	6.277	2.355

A principal variação positiva no período decorre de adiantamento de 13º salário no valor de R\$ 4.138.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

12. Despesas Antecipadas

As despesas são pagas antecipadamente e apropriadas de acordo com o regime de competência. O grupo contempla os contratos de Assinatura de periódicos, seguros de Responsabilidade civil – RC e Risco operacional – RO, as Licenças de uso de software da Microsoft e o Programa de alimentação do trabalhador, conforme a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Assinatura de periódicos	10	6	10	6
Seguros RC e RO	74	1.976	74	1.976
Licenças de uso de software	6.158	2.568	6.158	2.568
Programa de alimentação do trabalhador	2.316	5.014	2.316	5.014
Total	8.558	9.564	8.558	9.564

13. Despesas a apropriar

Em 30 de junho de 2026, o saldo referente a despesas a apropriar com imóveis corresponde ao valor de R\$ 47, originado da assinatura de contrato de cessão de uso celebrado entre a ALADA e a União, por meio do Grupamento de Apoio de Brasília, para a utilização do imóvel destinado à instalação da sede da controlada.

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Despesas a apropriar	47	-	-	-
Total	47	-	-	-

O referido contrato possui vigência de 1 (um) ano, com valor anual de R\$ 81 e possibilidade de prorrogação por mais 5 (cinco) anos, prevendo que a contraprestação será realizada mediante a execução de serviços comuns de engenharia e confecção de móveis planejados nas instalações da cedente.

Em 30 de junho de 2026, o valor apropriado no resultado da companhia referente ao aluguel do imóvel corresponde a R\$ 34, decorrente do contrato de cessão de uso celebrado entre a ALADA e a União para a instalação da sede da controlada.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

14. Tributos diferidos

Os impostos diferidos (ativos e passivos) são gerados por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis, de acordo com o estabelecido no CPC 32.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação das diferenças temporárias / prejuízos fiscais, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação, conforme descrito no quadro abaixo:

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
IRPJ sobre diferenças temporárias	89.868	28.162	88.475	28.078
IRPJ sobre ajuste variação patrimonial	18.970	18.970	18.970	18.970
CSLL sobre diferenças temporárias	32.352	10.138	31.851	10.108
CSLL sobre ajuste variação patrimonial	6.829	6.829	6.829	6.829
Total	148.019	64.099	146.125	63.985

A Companhia passou a registrar mensalmente os impactos do imposto de renda e contribuição social diferidos.

A variação positiva em 30 de junho de 2026 de R\$ 82.140 foi ocasionada, principalmente, em função do aumento da constituição da PECLD, além de outras provisões e reversões, conforme nota explicativa 37.

15. Investimentos em controladas

Em 25 de julho de 2025, a NAV Brasil fez o aporte de R\$ 8.548 para a integralização do capital social da ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A. através do



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

caixa e equivalente de caixa da Companhia em conta bancária do Banco do Brasil da subsidiária.

Em 28 de julho de 2025, a Ata da Assembleia Geral Extraordinária – AGE do conselho de Administração da NAV Brasil aprovou a constituição do capital social e o estatuto social da ALADA.

A NAV Brasil registrou o investimento inicial e faz a atualização do investimento através do método de equivalência patrimonial, conforme quadro abaixo:

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Investimentos em controladas - ALADA	-	-	13.548	8.548
Resultado de equivalência patrimonial - ALADA	-	-	(3.712)	(1.324)
Total	-	-	9.836	7.224

Em 08 de junho de 2026, a NAV Brasil recebeu da União e transferiu para a ALADA o valor de R\$ 5.000, o que gerou o aumento do investimento na controlada.

Embora a ALADA tenha apresentado resultado negativo no exercício de 2025, a controlada tem marcos institucionais já formalizados, bem como de negociações contratuais em estágio avançado, os quais alteram materialmente o cenário de geração de caixa e o potencial de monetização de infraestrutura e serviços no setor aeroespacial, a partir dos exercícios subsequentes.

16. Imobilizado e Intangível

a) Composição imobilizado próprio

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Custo histórico	172.080	164.480	172.060	164.480
Depreciação	(97.759)	(93.140)	(97.759)	(93.140)
Total	74.321	71.340	74.301	71.340



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

b) Movimentação imobilizado próprio

Consolidado						
Imobilizado próprio	Taxa de Depreciação	Saldo em 31/12/2025	Adições	Baixa	Transferências	Saldo em 30/06/2026
Custo						
Edificações e benfeitorias		3.281	367	-	-	3.648
Imobilização em andamento		20.864	2.530	-	(18.473)	4.921
Instalações, máquinas e equipamentos		127.740	4.535	(194)	18.449	150.530
Móveis e utensílios		8.948	488	(102)	-	9.334
Veículos		3.643	-	-	-	3.643
Outros		4	-	-	-	4
Total		164.480	7.920	(296)	(24)	172.080
Depreciação acumulada						
Edificações e benfeitorias	4% e 10% a.a.	(281)	(76)	-	-	(357)
Instalações, máquinas e equipamentos	10% e 5% a.a.	(83.772)	(4.600)	186	16	(88.170)
Móveis e utensílios	10% a.a.	(5.682)	(239)	96	-	(5.825)
Veículos	25% a.a.	(3.405)	(2)	-	-	(3.407)
Total		(93.140)	(4.917)	282	16	(97.759)
Imobilizado líquido		71.340	3.003	(14)	(8)	74.321

Controladora						
Imobilizado próprio	Taxa de Depreciação	Saldo em 31/12/2025	Adições	Baixa	Transferências	Saldo em 30/06/2026
Custo						
Edificações e benfeitorias		3.281	367	-	-	3.648
Imobilização em andamento		20.864	2.530	-	(18.473)	4.921
Instalações, máquinas e equipamentos		127.740	4.515	(194)	18.449	150.510
Móveis e utensílios		8.948	488	(102)	-	9.334
Veículos		3.643	-	-	-	3.643
Outros		4	-	-	-	4
Total		164.480	7.900	(296)	(24)	172.060
Depreciação acumulada						
Edificações e benfeitorias	4% e 10% a.a.	(281)	(76)	-	-	(357)
Instalações, máquinas e equipamentos	10% e 5% a.a.	(83.772)	(4.600)	186	16	(88.170)
Móveis e utensílios	10% a.a.	(5.682)	(239)	96	-	(5.825)
Veículos	25% a.a.	(3.405)	(2)	-	-	(3.407)
Total		(93.140)	(4.917)	282	16	(97.759)
Imobilizado líquido		71.340	2.983	(14)	(8)	74.301

Em 30 de junho de 2026, a Companhia realizou investimentos significativos em seu ativo imobilizado, totalizando R\$ 7.900, distribuídos nas seguintes categorias:



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

O maior investimento concentrou-se no grupo de instalações, máquinas e equipamentos, representando 57,15% do total (R\$ 4.515), com destaque para os equipamentos de apoio à navegação aérea (R\$ 3.903), as estações meteorológicas de superfície (R\$ 421) e a modernização dos equipamentos de processamentos de dados (R\$ 150).

Também compuseram este grupo os investimentos em máquinas e equipamentos para estrutura operacional e administrativa (R\$ 27), instalação de sistema de segurança nas dependências da NAV Brasil (R\$ 14).

No grupo de imobilização em andamento, foram registrados R\$ 2.530 (32,03% do total), sendo R\$ 2.181 referentes às estações meteorológicas de superfície e R\$ 349 de outras imobilizações em andamento.

Os investimentos em edificações e benfeitorias totalizaram R\$ 367 (4,65% do total), voltados para serviços de adequação das instalações das dependências da NAV Brasil.

Por fim, no grupo de móveis e utensílios, foram realizados investimentos de R\$ 488 (6,17% do total) em móveis e utensílios diversos.

Grupo	Adições	%
Edificações e benfeitorias	367	4,65%
Imobilização em andamento	2.530	32,03%
Instalações, máquinas e equipamentos	4.515	57,15%
Móveis e utensílios	488	6,17%
Total	7.900	100%

Edificações e benfeitorias	Valor	%
Serviços de adequação das instalações das dependências da NAV Brasil	367	100%

Imobilização em Andamento	Valor	%
Estações meteorológicas de superfície	2.181	86,21%
Imobilizado em andamento	349	13,79%

Instalações, máquinas e equipamentos	Valor	%
Estações meteorológicas de superfície	421	9,32%
Modernização dos equipamentos de processamento de dados	150	3,32%
Máquinas e equipamentos para estrutura operacional e administrativa	27	0,60%
Instalação de sistema de segurança nas dependências da NAV Brasil	14	0,31%
Equipamentos de apoio à navegação aérea	3.903	86,45%

Móveis e utensílios	Valor	%
Móveis e utensílios diversos	488	100%



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Esses investimentos reforçam o compromisso da Companhia com a modernização de sua infraestrutura tecnológica e operacional, priorizando o aprimoramento dos sistemas meteorológicos, de comunicação e suporte à navegação aérea, bem como a melhoria contínua de suas instalações e do ambiente corporativo.

A Companhia encontra-se em fase de revisão do inventário físico-financeiro dos bens patrimoniais. A Coordenadoria de Patrimônio iniciou a análise técnica individualizada dos relatórios com previsão de conclusão para o final do exercício de 2026.

A NAV Brasil recebeu bens da Infraero e do COMAER em transação ainda não formalizada, aguardando os Termos de Cessão de Uso para serem contabilizados pela Companhia, conforme notas explicativas 3q e 38.

c) Composição ativo de direito de cessão de uso

	Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025
Custo histórico	84.649	84.649
Amortizações	(10.658)	(8.810)
Total	73.991	75.839

d) Movimentação ativo de direito de cessão de uso

Em 30 de junho de 2026 foram registradas as depreciações referentes à atualização dos Direitos de cessão de uso registrados no Ativo Imobilizado.

Controladora						
Direito de cessão de uso - ENB	Taxa de Depreciação	Saldo em 31/12/2025	Adições	Baixa	Transferências	Saldo em 30/06/2026
Custo						
Terrenos		14.229	-	-	-	14.229
Edificações e benfeitorias		3.755	-	-	-	3.755
Bens Móveis		50.288	-	-	-	50.288
Total		68.272	-	-	-	68.272
Depreciação acumulada						
Edificações e benfeitorias	1,67% a.a.	(156)	(32)	-	-	(188)
Bens móveis	6,67% a.a.	(7.595)	(1.510)	-	-	(9.105)
Total		(7.751)	(1.542)	-	-	(9.293)
Direito de cessão de uso - ENB líquido						
		60.521	(1.542)	-	-	58.979



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Controladora						
Outros direito de cessão de uso	Taxa de Depreciação	Saldo em 31/12/2025	Adições	Baixa	Transferências	Saldo em 30/06/2026
Custo						
Edificações e benfeitorias		8.891	-	-	-	8.891
Bens móveis		7.486	-	-	-	7.486
Total		16.377	-	-	-	16.377
Depreciação acumulada						
Edificações e benfeitorias	1,61% a.a.	(275)	(72)	-	-	(347)
Bens móveis	6,67% a.a.	(784)	(234)	-	-	(1.018)
Total		(1.059)	(306)	-	-	(1.365)
Outros direitos de cessão de uso líquido		15.318	(306)	-	-	15.012

Os Termos de Cessão de Uso de Bens recebidos pela NAV Brasil e registrados na contabilidade pela Coordenadoria de Patrimônio, seguem o manual de procedimentos contábeis instituído pelo Ato Administrativo nº SEDE-AAA-2024/00335, publicado em 03 de maio de 2024, constante na nota explicativa 4.

O valor correspondente à obrigação com a União referente a esses ativos está registrado no passivo, demonstrando o saldo a ser devolvido desses bens, conforme constante na nota explicativa 27.

Em virtude das enchentes ocorridas no Rio Grande do Sul em 2024, foi realizado levantamento no âmbito das dependências da NAV Brasil quanto a possíveis danos causados ao patrimônio da Companhia.

Em 27 de janeiro de 2025, foi instaurado o Processo Administrativo nº SEDE-ADM-2025/00206, com o objetivo de apurar possíveis irregularidades identificadas na execução do contrato de prestação de serviços contínuos de vigilância nas dependências da ENB Guaíba, o referido processo permanece em análise.

e) Bens em poder de terceiros

A Companhia realizou a transferência de equipamentos de informática via comodato para a ALADA. A cessão tem prazo inicial de 90 dias úteis, renovável por mais 30 dias úteis.

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Bens em poder de terceiros	24	-	24	-
(-) Bens em poder de terceiros - Depreciação acumulada	(16)	-	(16)	-
Total	8	-	8	-



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Os bens foram cedidos pela Controladora a sua controlada em caráter temporário, sem transferência de propriedade até a data de emissão destas demonstrações contábeis intermediárias, e sem previsão de contraprestação financeira.

f) Composição intangível

	Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025
Custo histórico	6.044	6.028
Amortizações	(5.991)	(5.984)
Total	53	44

g) Movimentação intangível

Controladora						
Intangível	Taxa de Amortização	Saldo em 31/12/2025	Adições	Baixa	Transferências	Saldo em 30/06/2026
Custo						
Licença de uso de software		6.028	16	-	-	6.044
Total		6.028	16	-	-	6.044
Amortização acumulada						
Licença de uso de software 20% a.a.		(5.984)	(7)	-	-	(5.991)
Total		(5.984)	(7)	-	-	(5.991)
Intangível líquido		44	9	-	-	53

17. Fornecedores de bens e serviços

Os Fornecedores estão constituídos pelos seguintes valores:

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Fornecedores	12.161	6.183	12.085	6.183
Provisão serviços contratados	3.505	3.970	2.789	3.634
Total	15.666	10.153	14.874	9.817



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Em 30 de junho de 2026, o saldo de R\$ 14.874 representa as obrigações referentes às aquisições de materiais e serviços e outras obrigações com vencimento, geralmente, no mês seguinte. A Companhia não se financia por meio de transações "forfait", "confirming", "reverse factoring", "payables finance", "supplier finance program obligations", "risco sacado" ou outros mecanismos de financiamento a fornecedores.

Destaque-se que os fornecedores, contratados por meio de processos de licitação, se referem ao fornecimento de materiais e serviços relacionados à atividade operacional da Companhia.

18. Obrigações trabalhistas

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ordenados e salários	6.958	7.596	6.958	7.596
Férias a pagar	30.067	29.309	29.673	29.236
Encargos sobre férias	10.660	10.394	10.547	10.374
13º salário a pagar	10.733	-	10.506	-
Encargos sobre 13º salário	3.471	-	3.406	-
Programa odontológico	152	152	152	152
Rescisão de contrato de trabalho a pagar	190	17	190	17
FGTS a recolher	1.791	3.191	1.766	3.179
INSS a recolher	7.609	9.881	7.527	9.841
IRRF sobre folha de pagamento	5.909	9.561	5.794	9.504
Infraprev a recolher	2.391	3.077	2.391	3.077
Obrigações trabalhistas - Profissionais cedidos ALADA	479	-	-	-
Total	80.410	73.178	78.910	72.976

Os valores registrados no grupo de contas de encargos trabalhistas referem-se a saldos devidos por ordenados, salários, férias e encargos incidentes sobre a folha de pagamento de pessoal. Tais valores são provisionados conforme a competência dos fatos ocorridos e liquidados posteriormente. A principal variação ocorre devido ao 13º salário a pagar e seus respectivos encargos.

19. Tributos a recolher

As principais variações positivas no período decorrem do PASEP, COFINS, IRPJ e CSLL a recolher, conforme detalhado abaixo:



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
PASEP a recolher	1.362	1.523	1.361	1.522
COFINS a recolher	6.304	7.054	6.299	7.050
INSS sobre terceiros	235	317	228	317
ICF a recolher	521	654	519	654
ISS a recolher	125	135	123	135
IRPJ a recolher	49.755	-	49.755	-
CSLL a recolher	19.543	-	19.543	-
Total	77.845	9.683	77.828	9.678

PASEP e COFINS a recolher

A Companhia possui saldos de tributos a recolher, que correspondem às obrigações tributárias exigíveis com base nas operações realizadas no período. Esses valores, apresentados no quadro acima, são os tributos devidos e que serão pagos nos prazos estabelecidos pela legislação vigente.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia realizou a apuração do PASEP e COFINS mensal com base no faturamento em balancetes de verificação, conforme legislação vigente.

Em 30 de junho de 2026 o valor total a recolher foi de R\$ 7.660.

IRPJ e CSLL a recolher

A Companhia possui saldos de tributos a recolher, que correspondem às obrigações tributárias exigíveis com base nas operações realizadas no período. Esses valores, apresentados no quadro acima, são os tributos devidos e que serão pagos nos prazos estabelecidos pela legislação vigente.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia realizou a apuração do IRPJ e da CSLL mensal com base no lucro real anual em balancetes de suspensão e redução. Essas apurações geram antecipações mensais por estimativa, ao final do exercício corrente, é realizado o confronto do valor total antecipado com o total recolhido.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Esses montantes foram apurados de acordo com o lucro tributável do período, considerando as adições e exclusões fiscais permitidas pela legislação.

Em 30 de junho de 2026 o valor total a recolher foi de R\$ 69.298.

Imposto de Renda e Contribuição Social corrente

O Imposto de Renda e a Contribuição Social do exercício corrente são calculados com base no Lucro Real, o Imposto de Renda com alíquota de 15%, acrescida de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$ 20 mil por mês, e 9% sobre o lucro tributável para a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido. O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, demonstrado a seguir:

Controladora		
Contribuição social	30/06/2026	30/06/2025
Resultado antes da provisão para a CSLL	138.996	95.491
Adições	97.787	96.888
Permanentes	5.297	1.310
Temporárias	92.490	95.578
Exclusões	(19.641)	(38.682)
Permanentes	(173)	-
Temporárias	(19.468)	(38.682)
Base de cálculo da contribuição social	217.142	153.697
Contribuição social devida (9%)	19.543	13.833
Saldo a recolher CSLL	19.543	13.833
(-) CSLL pago por estimativa	(16.812)	(12.331)
Saldo de CSLL devido	2.731	1.502



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Imposto de renda	30/06/2026	30/06/2025
Resultado depois da contribuição social	119.453	81.658
Adições	117.330	110.721
Permanentes	24.840	15.143
Temporárias	92.490	95.578
Exclusões	(19.641)	(38.682)
Permanentes	(173)	-
Temporárias	(19.468)	(38.682)
Prejuízo/Lucro real	217.142	153.697
IRPJ devido a 15%	32.571	23.054
(-) Prorrogação licença maternidade	(72)	(43)
(-) Programa de alimentação do trabalhador - PAT	(1.173)	(922)
Adicional do imposto de renda (10%)	21.702	15.358
IR retido sobre aplicação financeira	(3.271)	(2.321)
IR retido depósitos judiciais	(2)	(2)
Saldo a recolher IRPJ	49.755	35.124
(-) IR pago por estimativa	(42.506)	(31.173)
Saldo de IRPJ devido	7.249	3.951
Saldo a recolher IRPJ e CSLL	9.980	5.453

20. Aluguéis a pagar

Em 30 de junho de 2026, o saldo referente ao arrendamento a pagar com imóveis corresponde ao valor de R\$ 13, decorrente da assinatura de contrato de cessão de uso celebrado entre a ALADA e a União, por intermédio do Grupamento de Apoio de Brasília, para a utilização do imóvel destinado à instalação da sede da controlada.

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Aluguéis a pagar	13	-	-	-
Total	13	-	-	-



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

O referido contrato possui vigência de 1 (um) ano, com valor anual de R\$ 81 e possibilidade de prorrogação por mais 5 (cinco) anos, prevendo que a contraprestação será realizada mediante a execução de serviços comuns de engenharia e confecção de móveis planejados nas instalações da cedente.

O reconhecimento da quitação da obrigação ocorrerá após a execução dos serviços ou instalação dos móveis mencionados. Caso o valor dispendido em serviços ou móveis planejados não atinja o valor anual contratual, o pagamento à União será realizado via GRU, correspondente à diferença apurada entre os valores.

21. Recursos a pagar

Os Recursos a pagar estão constituídos pelos seguintes valores:

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Comando da aeronáutica	16	17	16	17
Total	16	17	16	17

Comando da Aeronáutica – recursos relativos, principalmente, à arrecadação de taxas de ocupação cobradas de empregados da NAV Brasil pela utilização de imóveis de propriedade da União, atualmente sob a responsabilidade e guarda desta Companhia, os quais são integralmente repassados ao Comando da Aeronáutica (COMAER).

Ressalta-se que os referidos imóveis foram atribuídos à NAV Brasil por meio de transações ainda não formalizadas, conforme descrito na nota explicativa 28.

22. Adiantamento de clientes – contrato CNES

Em 24 de junho de 2026, a controlada recebeu R\$ 1.124 a título de adiantamento referente ao contrato nº 001/DCTA/2026, celebrado entre a ALADA e o DCTA para a prestação de serviços relacionados ao Protocolo nº 001/CNES/2026/01, cujo objetivo é a exploração econômica da infraestrutura espacial.

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Adiantamento de clientes - Contrato CNES	1.124	-	-	-
Total	1.124	-	-	-



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

23. Provisão para participação nos Lucros

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Programa de participação dos empregados nos lucros	2	6.344	2	6.344
Remuneração variável anual da diretoria executiva	-	221	-	221
Total	2	6.565	2	6.565

A Companhia segue os critérios definidos pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais (SEST), aprovados pelo Conselho de Administração da NAV Brasil para a Participação nos Lucros ou Resultados – PLR dos Empregados e a Remuneração Variável Anual – RVA dos Dirigentes.

Na PLR, a distribuição está condicionada à existência de lucros e ao alcance das metas estabelecidas. O montante máximo a ser distribuído deverá limitar-se a 6,25% do lucro líquido, ao limite individual de 3 remunerações do empregado ou a 25% dos dividendos efetivamente pagos aos acionistas, o que for menor.

Na RVA, o pagamento está condicionado à apuração de lucro líquido no exercício, atribuição aos acionistas de dividendo mínimo obrigatório, autorização da Assembleia Geral Ordinária e ao pagamento da PLR aos empregados. O limite máximo de pagamento a cada um dos diretores, individualmente, será equivalente a 1,5 remuneração mensal e o montante global do programa, pago a todos os diretores em conjunto, não poderá ultrapassar 10% do lucro líquido.

A Companhia efetuou o pagamento da PLR e RVA em maio de 2026.

24. Outras obrigações

	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Cauções de terceiros	489	263	489	263
Consignações a recolher	1.333	1.352	1.333	1.352
Pensões judiciais a pagar	153	188	153	188
Total	1.975	1.803	1.975	1.803

O saldo da conta de cauções de terceiros refere-se a valores recebidos de fornecedores, depositados a título de garantia para cumprimento de contratos assumidos perante a Companhia. Tais valores não representam receita e são reconhecidos no passivo enquanto perdurar a obrigação contratual. As cauções serão restituídas aos terceiros



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

após o encerramento das relações que lhes deram origem, conforme os termos contratuais.

O saldo da conta consignações a recolher é composto por valores retidos pela Companhia de consignações legais ou contratuais. Esses montantes são reconhecidos no passivo até sua efetiva quitação junto aos órgãos competentes ou beneficiários correspondentes.

25. Provisão para contingências

A NAV Brasil é parte em processos judiciais de natureza cível e trabalhista em decorrência da cisão parcial da Infraero operada exclusivamente quanto à prestação de serviços de navegação aérea, nos termos previstos na Lei nº 13.903, de 19 de novembro de 2019 e no Protocolo e Justificação de Cisão Parcial, aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Infraero, registrada na JUCIS-DF sob o nº 1707574, em 09 de julho de 2021, bem como em novas demandas propostas após a constituição da NAV Brasil, aprovada na Assembleia Geral de Constituição da NAV Brasil, registrada na JUCERJA sob o nº 33.3.0033925-6, em 15 de julho de 2021.

Dentre os processos judiciais (cíveis e trabalhistas) relacionados no Anexo V do Protocolo de Cisão Parcial, ressalva-se que (i) ainda não houve a efetiva inclusão da NAV Brasil no polo passivo de todas as demandas, seja em sucessão ou em conjunto com a Infraero, bem como (ii) diversos processos já foram encerrados e/ou arquivados.

Além dos processos relacionados no referido Anexo V do Protocolo de Cisão Parcial, a NAV Brasil foi citada e incluída no polo passivo ou como terceira interessada em processos judiciais trabalhistas por se tratar de demandas de empregados transferidos para a Estatal, por sucessão trabalhista.

Diante das considerações acima, a NAV Brasil é parte ou poderá vir a ser incluída no polo passivo de ações judiciais (cíveis e trabalhistas). O monitoramento dos processos em que a NAV Brasil já é parte é conduzido pela Assessoria Jurídica interna da Empresa.

A Companhia avalia suas contingências tendo por base a expectativa de perda, segundo o grau de risco de cada ação judicial. A classificação de risco e indicação de valores estimados para fins de provisionamento ou apontamento contábil são elaboradas com base em análise da Assessoria Jurídica e melhor julgamento da Administração, considerando-se os seguintes níveis de risco:

Provável – Quando há risco alto de perda processual, ou seja, a chance de ocorrência da perda é superior à chance de não ocorrência, cuja probabilidade de perda (taxa de risco) esteja classificada como risco alto ou praticamente certo.

Possível – Quando há risco intermediário de perda processual, ou seja, a chance de ocorrência da perda é menor que no nível provável e maior que no nível remoto; a qual a administração classifica como risco médio.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Remoto – Quando há risco baixo de perda processual, ou seja, a chance de ocorrência da perda é pequena. Em conformidade ao Pronunciamento Técnico do Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, as contingências classificadas como remotas, não são provisionadas e nem divulgadas em nota explicativa.

A partir de informações fornecidas pela Assessoria Jurídica interna e critérios acima, a Administração efetuou a análise dos processos pendentes e, fundamentada nas experiências anteriores e no acervo transferido da Infraero na forma da Lei nº 13.903/2019, no que se refere às quantias reivindicadas, sugeriu o provisionamento das demandas avaliadas como de provável risco de perda e a indicação de valores para demandas avaliadas como de possível risco de perda, em montantes julgados suficientes para cobrir as perdas presumíveis com as ações em curso, quando já viável a indicação do valor efetivamente perseguido pela parte. Quando o valor econômico não pôde ser aferido ou apresentou grande complexidade de apuração, foi indicado o valor da própria causa para fins de provisionamento.

Assim, tem-se que a NAV Brasil é ou será parte passiva em processos das seguintes naturezas:

- **Ações Trabalhistas:** existem pedidos diversificados formulados por empregados transferidos à NAV Brasil, pleiteando: incorporação de gratificação pelo exercício de função de confiança por mais de 10 anos ou incorporação de gratificação por progressão especial, enquadramento como radiotelefonista e pagamento de horas extras e adicional noturno, briefing operacional, adicional de periculosidade/insalubridade, suspensão do contrato de trabalho, nulidade de sindicância, indenização por danos morais, transferência de empregados, rescisão indireta de contrato de trabalho, inclusão de empregados em Programas de desligamento ou aposentadoria incentivados (Programa de Incentivo à Transferência ou à Aposentadoria – PDITA ou Programa de Desligamento Incentivado – DIN) e responsabilização subsidiária decorrente de contrato de prestação de serviços por empresa terceirizada. Sobre os temas acima, é relevante observar que as decisões têm sido diversificadas nas Varas do Trabalho e nos Tribunais Regionais do Trabalho, não tendo sido as matérias pacificadas no âmbito do Tribunal Superior do Trabalho. É relevante salientar, ainda, que atualmente existem 24 ações trabalhistas coletivas propostas pelo Sindicato representativo da categoria dos seus empregados, envolvendo diversas matérias, tais como: verbas de folga e feriado, intervalo intrajornada de Profissionais Técnicos em Meteorologia, suspensão de transferência e desvio de função de Profissionais Técnicos em Meteorologia, gratificação de encarregado, promoção funcional, descanso dominical das mulheres, equiparação salarial, plano de cargos e salários, pleito de estacionamento, anuênios. Além disso, importa



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

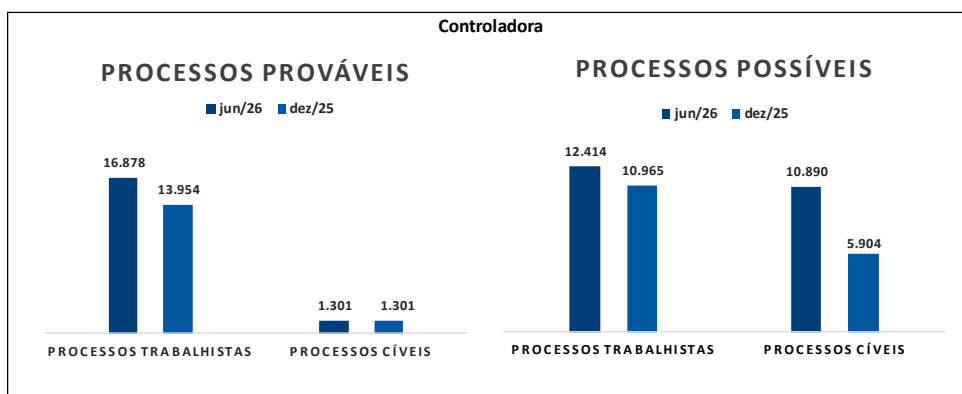
Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

destacar que, no período, transitou em julgado a Ação Civil Coletiva nº 0101923-23.2017.5.01.0066, ajuizada pelo Sindicato Nacional dos Empregados em Empresas Administradoras de Aeroportos – SINA em face da Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – INFRAERO. Ocorre que, considerando que parte dos substituídos da referida ação coletiva foram transferidos, por sucessão trabalhista, da INFRAERO para a NAV Brasil, nos termos da Lei nº 13.903/2019, o cumprimento da sentença coletiva pelos empregados que atualmente estão no quadro de efetivos da NAV Brasil se dará em face desta Companhia. Assim, no período, constam 6 novas ações de cumprimento de sentença coletiva.

- **Ações Cíveis:** existem pedidos diversificados formulados, envolvendo concurso público, processo seletivo simplificado, ações indenizatórias, transferência funcional e tarifas de navegação aérea. É relevante destacar que, no período, foi interposta uma ação civil pública no Município de Barra do Garças, proposta pelo Município em litisconsórcio com o SNTPV, questionando a desativação da Dependência local, ainda em fase de conhecimento.

Quantidades de processos	Consolidado				Controladora			
	Prováveis		Possíveis		Prováveis		Possíveis	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Processos trabalhistas	155	131	100	78	155	131	100	78
Processos cíveis	5	5	18	18	5	5	18	18
Total	160	136	118	96	160	136	118	96



a) Processos judiciais provisionados

Considerando a relação total de processos judiciais (trabalhistas e cíveis) transferidos para a NAV Brasil na cisão parcial da Infraero, conforme relação indicada no Anexo V do



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Protocolo de Cisão Parcial, aí incluídas as demandas cuja Companhia já é parte (processos novos e processos originalmente propostos em face da Infraero), assim como as que, dispostos no citado anexo do Protocolo, a NAV Brasil não foi incluída no polo passivo, os valores das ações classificadas com risco de perda provável foram provisionados nos termos anteriormente indicados e estão demonstrados no quadro a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	Processos prováveis		Processos prováveis	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Processos trabalhistas	16.878	13.954	16.878	13.954
Processos cíveis	1.301	1.301	1.301	1.301
Total	18.179	15.255	18.179	15.255

A Administração da Companhia entende relevante destacar, quanto ao aumento das provisões de processos trabalhistas no período, que houve a interposição de 18 novas demandas cujo risco de perda foi classificado como provável, bem como promoveu a revisão da avaliação de risco de processos do acervo, em razão do avanço do curso processual, e realizou a atualização do valor de interesse das demandas sempre que verificada a ocorrência de decisão que gerasse impacto no valor de provisão, conforme cada caso concreto, resultando em adições de R\$ 2.924.

Ainda quanto às adições das provisões de demandas trabalhistas, além das 9 demandas em que houve revisão da avaliação de risco ou atualização do valor de interesse, em razão do avanço do curso processual, é relevante destacar a existência de 14 novas ações de cumprimento provisório de sentença decorrente da Ação Civil Coletiva nº 0101923-23.2017.5.01.0066, ajuizada pelo SINA em face da INFRAERO, além de 2 novas ações coletivas propostas pelo Sindicato Nacional dos Trabalhadores na Proteção ao Voo – SNTVP, sendo uma envolvendo promoção funcional horizontal e uma envolvendo descumprimento de cláusula de ACT que, em razão da complexidade do quantitativo de representados nas referidas demandas coletivas, neste momento, quanto a elas, ainda não foi possível indicar o real impacto dos valores de interesse, sendo, portanto, mantido o valor da causa, para fins de provisionamento.

A seguir, demonstramos a movimentação das contingências prováveis ocorridas durante o período:

Movimentação das ações prováveis	Controladora				30/06/2026
	31/12/2025	Adições	Reversão	Pagamento	
Processos trabalhistas	13.954	2.924	-	-	16.878
Processos cíveis	1.301	-	-	-	1.301
Total	15.255	2.924	-	-	18.179



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

b) Processos judiciais não provisionados

Em 30 de junho de 2026, a Entidade possuía ações envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, para as quais não foi constituída provisão, totalizando R\$ 23.304, conforme demonstrado no quadro abaixo:

	Consolidado		Controladora	
	Processos possíveis		Processos possíveis	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Processos trabalhistas	12.414	10.965	12.414	10.965
Processos cíveis	10.890	5.904	10.890	5.904
Total	23.304	16.869	23.304	16.869

A Administração da Companhia entende relevante destacar, quanto aos valores envolvidos nas demandas avaliadas com risco de perda possível, o seguinte:

- (i) No tocante ao risco trabalhista, o valor declarado diz respeito a diversas causas de pedir e pedido, em feitos trabalhistas em que a NAV Brasil ocupa o polo passivo. Dentre tais demandas, os principais objetos são: inclusão de empregados em Programas de desligamento ou aposentadoria incentivados (PDITA ou DIN); discussão de programas de transferência de empregados; alteração do formato de trabalho presencial para teletrabalho; discussão de verbas trabalhistas; e responsabilização subsidiária decorrente de contrato de prestação de serviços por empresa terceirizada, cuja soma dos valores econômicos estimados, a partir dos critérios anteriormente descritos, é de R\$ 12.414. Desse total, a Administração da Companhia entende relevante destacar a interposição de 5 novas ações coletivas propostas pelo SNTPV no período avaliadas com risco de perda possível, sendo 3 tendo como objeto o pleito de estacionamento, uma pleiteando gratificação de encarregado e uma envolvendo retificação de Perfil Profissiográfico Previdenciário (PPP) que, em razão da complexidade do quantitativo de representados nas referidas demandas coletivas, neste momento, quanto a elas, ainda não foi possível indicar o real impacto dos valores de interesse, sendo, portanto, mantido o valor da causa como valor de interesse.
- (ii) Quanto às ações de natureza cível, importa destacar que o expressivo aumento dos processos avaliados com risco de perda possível se deve à propositura da Ação Civil Pública nº 1001042-43.2026.4.01.3605, proposta pelo Município de Barra do Garças – MT em litisconsórcio com o SNTPV, em face da NAV Brasil e da União



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Federal, tendo como controvérsia a desativação da Dependência da NAV Brasil – DNB na localidade, a inclusão desse processo na avaliação de riscos foi o principal fator responsável pela elevação do saldo para R\$ 10.890.

c) Depósitos recursais e judiciais

Correlacionados às contingências, existem depósitos judiciais. Em 30 de junho de 2026, os depósitos judiciais mantidos pela Companhia representam R\$ 2.016, conforme apresentados a seguir:

Controladora				
Depósitos recursais e judiciais	31/12/2025	Novos depósitos	Saque - terceiros	30/06/2026
Depósitos judiciais trabalhistas	1.946	214	(149)	2.011
Depósitos judiciais cíveis	5	-	-	5
Total	1.951	214	(149)	2.016

26. Benefícios a empregados**a) Plano de previdência complementar**

Em julho de 2021, a NAV Brasil tornou-se patrocinadora aderente do Plano de Aposentadoria de Contribuição Variável - Plano CV do Instituto Infraero de Seguridade Social – INFRAPREV, uma entidade fechada de previdência privada, sem fins lucrativos, que tem por finalidade suplementar aos participantes da instituição e seus beneficiários os benefícios a eles assegurados pelo Instituto Nacional do Seguro Social – INSS, bem como promover seu bem-estar social.

A Companhia reconhece o valor presente das despesas e ativos/passivos sobre benefícios concedidos aos funcionários, calculados pelo método de crédito unitário projetado, relacionado ao Plano de Contribuição Variável e à parcela desse Plano estruturada na modalidade de Benefício Definido. Os valores de pagamentos das contribuições futuras que beneficiarão a Companhia (valor contabilizado na rubrica Benefício Pós-Emprego) representam o valor estimado das reduções.

Este valor depende de uma série de variáveis e premissas atuariais relativas à taxa de desconto e condições atuais de mercado. Quaisquer mudanças nessas premissas afetarão os correspondentes valores contábeis.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Os recursos que o Instituto dispõe para seu funcionamento são representados por contribuições de sua patrocinadora, participantes, assistidos e autofinanciados e dos rendimentos resultantes das aplicações desses recursos.

O INFRAPREV possui quatro planos de previdência: dois de Benefício Definido, um plano associativo Plano Família e um de Contribuição Variável (Plano CV) e o qual detém o maior número de participantes. A NAV Brasil participa apenas no Plano de Aposentadoria de Contribuição Variável que está aberto à entrada de novos participantes.

Planos	Benefícios	Classificação	Vigência
Plano CV	Aposentadoria e Pensão	Contribuição Definida *	Aberto

* Trata-se de um plano híbrido, pois possui riscos atuariais para o serviço passado, de participantes que migraram dos planos de benefício definido.

Perfil de Participantes dos planos

Planos	30/09/2025			30/11/2024		
	Ativos *	Assistidos **	Total	Ativos *	Assistidos **	Total
Plano CV	1.170	71	1.241	1.192	48	1.240

* Compõem os Ativos, os participantes auto patrocinados, Benefício Proporcional Diferido (BPD) e os pensionistas.

** Os Assistidos correspondem aos aposentados e participantes em auxílio-doença.

A NAV Brasil contratou empresa especializada para prestação de serviços técnicos de Avaliação Atuarial dos benefícios pós-emprego oferecidos aos seus empregados de acordo com as regras estabelecidas pelo CPC 33 (R1). A contratada realizou avaliação atuarial para a contabilização em balanço dos benefícios pós-emprego oferecidos. Dessa forma, as avaliações atuariais são elaboradas anualmente, por atuário externo, e as informações constantes, a seguir, referem-se àquelas efetuadas na data base de 31 de dezembro de 2025.

Premissas atuariais e econômicas



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Hipóteses	CV
Crescimento real dos salários	1,00% a.a.
Indexador do Plano	IPCA
Taxa de juros de desconto atuarial anual - nominal	11,50% a.a.
Taxa de juros de desconto atuarial anual - real	7,16% a.a.
Fator de capacidade	98,20%
Regime financeiro	Capitalização
Expectativa de inflação	Conforme projeção do Relatório Focus de 26/12/2025, com data de publicação de 29/12/2025, para uma inflação anual projetada pelo IPCA de 4,05% a.a. para dezembro de 2026, o fator de capacidade equivale a 98,20%.
Tábua de mortalidade geral	AT 2000 M&F
Tábua de entrada em invalidez	Álvaro Vindas D30%
Tábua de mortalidade de inválidos	AT-49 M
Tábua de rotatividade (Turnover)	Tabela "Exp. Rot. InfraPrev 2014-2023"
Composição de famílias de pensionistas	80% de Participantes Ativos são casados na data de aposentadoria, sendo o marido quatro anos mais velho que a esposa. Família real para os Assistidos

Composição Familiar - Plano de Aposentadoria de Contribuição Variável:

- Benefícios a Conceder: para a definição do número de beneficiários, foi considerada utilizando o método de financiamento PUC, e estão em consonância com as premissas utilizadas na Avaliação Atuarial Local (INFRAPREV).

- ✓ Percentual de Casados: 80%.
- ✓ Diferença de Idade entre Participante e Cônjuge: 5 anos.
- ✓ Filho temporário Estimado por: $Z = 24 - \text{MAX}[(80 - x)/2; 0]$

- Benefícios Concedidos (aposentadorias e pensões): foi considerada a composição familiar real, conforme banco de dados fornecido pelo INFRAPREV. Taxa de Desconto Atuarial Real

A taxa de desconto atuarial real, compatível com os títulos públicos federais (NTN-B) com vencimento em 2060, com *duration* aproximada a dos fluxos futuros esperados das obrigações com os participantes e assistidos da NAV Brasil no plano são as seguintes:



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

	Duration (anos)	Taxa de desconto
Plano de Aposentadoria de Contribuição Variável	14,69	7,16%

As hipóteses foram adotadas em consonância com os estudos de adequação de hipóteses elaborados pela entidade de previdência complementar responsável pela gestão do plano de benefícios, exceto em relação à hipótese de taxa de juros, a qual foi definida tomando-se por base a NTN-B com vencimento próximo à *duration* do passivo, a qual foi calculada usando-se a metodologia definida na Instrução nº 33, de 23/10/2020, da Superintendência Nacional de Previdência Complementar (Previc).

Valor Justo dos Ativos do Plano

Conciliação dos saldos do valor justo dos ativos	31/12/2025	31/12/2024
	Plano CV	Plano CV
Valor justo dos ativos no início do período	28.385	26.931
Receita de juros	3.239	2.342
Ganhos/(Perdas) sobre os ativos do plano	11.827	2.941
Contribuições do patrocinador	(679)	(658)
Contribuições dos participantes	679	658
Benefícios pagos pelo plano	(4.360)	(3.829)
(=) Valor justo dos ativos do plano no final do período	39.091	28.385

Apuração do Passivo (Ativo) atuarial a ser reconhecido no Balanço



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

	31/12/2025	31/12/2024
1.1. Valor Justo dos Ativos do Plano	39.091	28.385
2. Conciliação dos (Ativos) e Passivos Reconhecidos		
2.1. Obrigações atuariais apuradas na avaliação	(19.210)	(14.216)
2.2. Nível de cobertura, se (déficit) ou superávit (1.1.+2.1.)	19.881	14.169
3. Status do fundo e (Passivo)/Ativo reconhecido		
Status do Plano de Benefícios		
Valor presente da obrigação atuarial	(19.210)	(14.216)
(=) Valor presente da Obrigação Atuarial Líquida	(19.210)	(14.216)
Valor justo dos ativos do plano	39.091	28.385
(=) Status do plano de benefícios (déficit/superávit)	19.881	14.169
Efeito do teto do ativo	(19.881)	(14.169)
Responsabilidade Ativo (Passivo) líquido decorrente da obrigação do plano		
(Passivo)/Ativo reconhecido no início do período	-	-
Contribuições do patrocinador, líquido de carregamento administrativo	-	-
Provisão para planos de benefícios e outros benefícios pós-emprego	(1.441)	(946)
Valor reconhecido em Outros Resultados Abrangentes	1.441	946
(=) (Passivo)/Ativo reconhecido no final do período	-	-
Apuração do efeito do teto do limite do ativo		
Valor presente dos benefícios econômicos (teto)*	-	-
Efeito da restrição sobre o ativo (Superávit - Teto)	19.881	14.169

* O cálculo do benefício econômico disponível, de que trata o item 65 do CPC 33 (R1) (Deliberação CVM 695/2012), de forma a limitar o ativo atuarial a ser reconhecido, considera o valor presente dos fluxos dos benefícios econômicos considerando a taxa de juros de desconto conforme item 83 do referido CPC.

No Plano CV existem recursos integralizados suficientes para garantir o pagamento dos compromissos dos planos, não tendo obrigação atuarial a ser provisionada pela Companhia.

b) Programa auxílio saúde – PAS

A NAV Brasil oferece o Programa de Auxílio Saúde (PAS) de caráter indenizatório, conforme estabelecido no Acordo Coletivo de Trabalho (ACT) 2025/2027, e, como tal, limita o valor da obrigação da patrocinadora aos valores mensais, por faixa etária.

i. Premissas atuariais e econômicas



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Premissas	Plano de Saúde
Crescimento real dos salários	1,00% a.a.
Indexador do Plano	IPCA
Taxa de juros de desconto atuarial anual - nominal	11,50% a.a.
Taxa de juros de desconto atuarial anual - real	7,16% a.a.
Fator de capacidade	98,20%
Tábua de mortalidade geral	AT 2000 M&F
Tábua de entrada em invalidez	Álvaro Vindas D30%
Tábua de mortalidade de inválidos	AT-49 M
Tábua de rotatividade (Turnover)	Tabela "Exp. Rot. InfraPrev 2014-2023"
Composição de famílias de pensionistas	80% de Participantes Ativos são casados na data de aposentadoria, sendo o marido quatro anos mais velho que a esposa. Família real para os Assistidos

ii. Análise de Permanência no Plano de Saúde

A análise de permanência visa projetar quais empregados irão permanecer no Plano de Saúde após o desligamento da Companhia. Considera-se que 100% dos participantes ativos que se aposentarem permanecerão no Plano de Saúde com o seu cônjuge, observadas as regras definidas no regulamento do plano.

iii. Composição familiar

Para o Plano de Saúde, foi considerada a composição familiar real, conforme banco de dados da NAV Brasil, com os titulares e dependentes no plano, sendo que, conforme disposto no regulamento, somente os titulares e seus cônjuges têm direito a permanecer no plano após a aposentadoria.

A movimentação das obrigações atuariais durante o exercício é demonstrada a seguir:

	31/12/2025	31/12/2024
Valor da obrigação atuarial no início do exercício	(82.897)	(81.983)
Custo do serviço corrente	(1.505)	(1.444)
Custo de juros	(10.578)	(7.862)
Ganhos/(perdas) atuariais	(8.333)	(7.879)
Benefícios pagos	16.911	16.271
Valor da obrigação Atuarial no final do exercício	(86.402)	(82.897)



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

27. Obrigações de cessão de uso

A NAV Brasil possui bens móveis e imóveis da União cedidos para uso, conforme estabelecido pelo manual de procedimentos contábeis. Essas cessões de uso são não onerosas, ou seja, não geram obrigação financeira.

Esses bens são reconhecidos como ativo e passivo simultaneamente. A depreciação dos bens cedidos é registrada de forma que reduza o passivo correspondente, sem impactar o resultado do período. Esse procedimento assegura que a contabilização reflita o desgaste dos bens sem afetar negativamente o desempenho financeiro da NAV Brasil, visto que não há desembolso e uma das obrigações da Companhia é a devolução dos bens em perfeitas condições, ressalvado o desgaste normal, conforme demonstrado nas notas explicativas 4 e 16d.

Obrigações de cessão de uso ENBs	Consolidado		Controladora	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Imóveis	17.796	17.828	17.796	17.828
Bens móveis	41.183	42.693	41.183	42.693
Total obrigações de cessão de uso ENBs	58.979	60.521	58.979	60.521
Outras obrigações de cessão de uso	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Imóveis	8.544	8.616	8.544	8.616
Bens móveis	6.468	6.702	6.468	6.702
Total outras obrigações de cessão de uso	15.012	15.318	15.012	15.318
Total	73.991	75.839	73.991	75.839

28. Partes relacionadas

Patrocinado

Conforme nota explicativa 26, o Instituto Infraero de Seguridade Social INFRAPREV é uma entidade fechada de previdência privada, sem fins lucrativos, que tem por finalidade complementar aos participantes da instituição e seus beneficiários os benefícios a eles assegurados pelo Instituto Nacional do Seguro Social – INSS, bem como promover seu bem-estar social.

Remuneração da administração

As remunerações dos administradores (membros da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração) e dos conselheiros fiscais da NAV Brasil estão em consonância com



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

as diretrizes estabelecidas pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST e a aprovação em Assembleia Geral Ordinária de 13 de abril de 2026.

A remuneração dos membros da Diretoria Executiva foram as seguintes, em R\$:

Diretoria	30/06/2026	31/12/2025
Maior remuneração	37.187	35.462
Remuneração média	34.515	32.875
Menor remuneração	33.178	31.581

No cômputo das remunerações dos membros da Diretoria Executiva estão incluídas as vantagens e benefícios, não sendo consideradas as gratificações natalinas ou de férias.

A remuneração mensal dos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal foi fixada em R\$ 3.544,33, enquanto a dos membros do Comitê de Auditoria, em R\$ 7.088,66.

Recursos da União recebidos em transação não formalizada

Conforme nota explicativa 38, a Companhia mantém o montante em 30 de junho de 2026 de R\$ 17.933 (R\$ 18.883 em 31/12/2025) que se referem a bens recebidos da União (acionista majoritário) em transação não formalizada, que são mantidos nas suas dependências e contabilizados em contas do ativo e do passivo, as quais não têm contrapartida nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Transações com a Infraero

A NAV Brasil mantém transações com a Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária – Infraero, empresa pública sob controle comum (União), referentes a reembolso de algumas despesas.

Em 30 de junho de 2026, os saldos dessas transações foram os seguintes: Ativo R\$ 0; Passivo R\$ 3.893; e Despesa R\$ 1.717.

Transações com o Comando da Aeronáutica

Conforme nota explicativa 6, o COMAER, por intermédio do DECEA, é responsável pelo faturamento e cobrança dos preços devidos pela utilização dos serviços, instalações, auxílios e facilidades destinados a apoiar e tornar segura a navegação aérea disponibilizados pela NAV Brasil no âmbito do SISCEAB e remunerados pelas Tarifas de Navegação Aérea, bem como pelo repasse de tais receitas a esta Companhia, conforme



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

o disposto na Portaria DECEA nº 328/ATAN3, 12 de julho de 2022, publicada no Diário Oficial da União (Seção I) nº 135, de 19 de julho de 2022, que dispõe sobre a sistemática para a cobrança dos preços referentes às Tarifas de Navegação Aérea, tendo em vista o disposto na Lei nº 6.009, de 26 de dezembro de 1973, que trata, entre outros assuntos, sobre a utilização e a exploração das facilidades à navegação aérea.

Conforme nota explicativa 21, a NAV Brasil mantém registrado o montante de R\$ 16 relativo à arrecadação de taxas de ocupação cobradas de empregados da Companhia sobre imóveis de propriedade da União, que serão repassados ao COMAER.

Transações com a ALADA

A NAV Brasil mantém transações com a Empresa ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A, empresa pública sob controle integral da NAV Brasil, referentes à prestação de serviços e ao reembolso de algumas despesas.

Em 30 de junho de 2026, os saldos dessas transações foram os seguintes: Ativo R\$ 1.552; Passivo R\$ 0; e Despesa R\$ 0; conforme nota explicativa 8.

29. Informações por segmentos operacionais

A Administração baseia suas decisões de negócios em relatórios financeiros preparados nos mesmos critérios usados na preparação e divulgação das demonstrações financeiras anuais. As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são regularmente revistas pela administração para tomada de decisões sobre alocações de recursos e avaliação de performance.

Em 30 de setembro de 2025, em razão da efetiva constituição da sua subsidiária integral ALADA – Empresa de Projetos Aeroespaciais do Brasil S.A., com inscrição no CNPJ nº 61.993.931/0001-22 e início de suas atividades, a Companhia passou a divulgar informações de forma segregada para dois segmentos operacionais distintos:

Navegação Aérea – compreende as operações relacionadas à prestação de serviços de controle e apoio à navegação aérea em território nacional, conduzidas diretamente pela NAV Brasil.

Navegação Aeroespacial – compreende as atividades iniciais da subsidiária ALADA, voltadas ao desenvolvimento, gestão e apoio técnico-operacional a projetos e equipamentos no setor aeroespacial, incluindo infraestrutura e controle do espaço aéreo em coordenação com o Comando da Aeronáutica.

Portanto, a Administração concluiu que opera em dois segmentos “navegação aérea” e “exploração da infraestrutura aeroespacial”; considera que divulgações adicionais sobre



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

os segmentos não são necessárias em função da ALADA estar em fase pré-operacional e não gerar receita externa significativa.

30. Patrimônio líquido

	30/06/2026	31/12/2025
Capital social	383.644	300.141
Adiantamento para futuro aumento de capital	5.000	-
Reserva legal	31.299	31.299
Reserva retenção de lucros	271.178	354.681
Ajuste de avaliação patrimonial	(50.081)	(50.081)
Lucros acumulados do período	151.838	-
Total	792.878	636.040

a) Composição acionária do capital social

Em 13 de abril de 2026 por meio da 5ª Assembleia Geral Ordinária foi aprovado o novo capital social da Companhia no montante de R\$ 383.644.464,01 (trezentos e oitenta e três milhões, seiscentos e quarenta e quatro mil, quatrocentos e sessenta e quatro reais e um centavo) e foi alterado o art. 9º do Estatuto da NAV Brasil sem alteração na quantidade de ações.

b) Reserva de retenção de lucros

Após a constituição da reserva legal e a proposição de dividendos mínimos obrigatórios, a Companhia destina o saldo dos lucros acumulados à constituição da reserva de retenção de lucros com o propósito de retenção de recursos na Companhia para subsidiar e atender aos projetos de investimento e custeio aprovados no Conselho de Administração que, alinhados aos planos de negócios da Companhia, contribuem para o aperfeiçoamento da prestação de serviços de navegação aérea.

Em 8 de junho de 2026, a NAV Brasil recebeu da União e transferiu para a ALADA o valor de R\$ 5.000, o que gerou o aumento do investimento na controlada.

A Administração da Companhia teve sua proposta aprovada na 5ª Assembleia Geral Ordinária, em 13 de abril de 2026, de uma reserva legal de R\$ 7.578.016,65 em 2025,



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

totalizando o saldo em 30 de junho de 2026 de R\$ 31.299.262,13 e de uma reserva de retenção de lucros de R\$ 107.882.316,35 em 2025, totalizando, antes do aumento de capital aprovado, o saldo em junho de 2026 de R\$ 354.681.547,78.

Após o aumento de capital social no montante de R\$ 83.503.115,80 que foi deduzido do saldo da reserva de retenção de lucros de R\$ 354.681.547,78, o saldo final em 30 de junho de 2026 foi de R\$ 271.178.431,98.

c) Ajuste de avaliação patrimonial

O ajuste de avaliação patrimonial registra as contrapartidas de transações que afetarão valores de ativos e passivos em relação ao valor justo. Na Companhia, os valores registrados nessa rubrica, representam os ganhos e perdas atuariais (registrados em Outros Resultados Abrangentes – ORA) com o plano de assistência à saúde e de previdência privada dos empregados e aposentados, sobre o qual foram calculados tributos diferidos IRPJ e CSLL, respectivamente com alíquotas de 25% e 9%, conforme detalhado no quadro a seguir:

	30/06/2026	31/12/2025
Plano de aposentadoria de contribuição variável - Plano CV	24.170	24.170
Programa auxílio saúde – PAS	51.710	51.710
Tributos diferidos	(25.799)	(25.799)
Total ajuste de avaliação patrimonial	50.081	50.081

d) Destinação do resultado

Conforme Art.193 da Lei nº 6.404/1976, a Reserva Legal é de 5% sobre o Lucro Líquido do Exercício.

De acordo com o Estatuto Social, os acionistas terão direito a receber como dividendo mínimo obrigatório não cumulativo, em cada exercício, 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do exercício. Dessa forma, a proposta de R\$ 36.100 mil de Juros Sobre Capital Próprio – JSCP, referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, está em conformidade com o Art. 140, inciso III do Estatuto Social pois representa 25,07% do Lucro Líquido do Exercício Ajustado.

A Administração da Companhia teve sua proposta aprovada na 5ª Assembleia Geral Ordinária, em 13 de abril de 2026, de aumento de capital social no montante de R\$ 83.503.115,80 que será deduzido do saldo da reserva de retenção de lucros de R\$ 354.681.547,78, totalizando o saldo em 2026 após aprovação de R\$ 271.178.431,98, em



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

função do planejamento estratégico e dos projetos de investimentos do orçamento plurianual de 2026 a 2030.

	30/06/2026	31/12/2025
Saldo anterior da reserva de retenção de lucros	354.681	276.420
Lucro líquido do período (Exercício)	151.838	151.560
Reserva legal	-	7.578
Lucro líquido ajustado	151.838	143.982
Destinações:		
Dividendos e JSCP	-	36.100
JSCP	-	36.100
Aumento de capital social	83.503	29.621
Saldo final da reserva de retenção de lucros	271.178	354.681

Composição da reserva legal

	30/06/2026	31/12/2025
Saldo anterior reserva legal	31.299	23.721
Lucro líquido do período (Exercício)	151.838	151.560
Reserva legal	-	7.578
Saldo final da reserva legal	31.299	31.299

Composição das reservas de lucros

	30/06/2026	31/12/2025
Reserva legal	31.299	31.299
Reserva de retenção de lucros	271.178	354.681
Total reservas de lucros	302.477	385.980

Em maio de 2026, após aprovação da 5ª Assembleia Geral Ordinária, a Companhia efetuou o pagamento dos Juros sobre Capital Próprio referentes ao ano de 2025 no montante de R\$ 37.820, conforme nota explicativa 5.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

31. Receita operacional líquida

As receitas, com exceção dos ganhos de capital e de algumas receitas financeiras, estão sujeitas à incidência do Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público – PASEP e da Contribuição para Financiamento da Seguridade Social – COFINS, pelo regime de competência. Esses tributos são apresentados como deduções da receita bruta. Os débitos decorrentes das outras receitas operacionais e créditos decorrentes das outras despesas operacionais estão apresentados na demonstração do resultado.

	Consolidado				Controladora			
	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Receita bruta	524.710	432.671	263.786	199.633	524.710	432.671	263.786	199.633
Comerciais	576	697	331	280	576	697	331	280
Navegação aérea	524.134	431.974	263.455	199.353	524.134	431.974	263.455	199.353
Navegação aérea em rota doméstica e internacional	225.284	164.917	109.459	75.017	225.284	164.917	109.459	75.017
Navegação aérea em aeródromo e em aproximação doméstica e internacional	298.850	267.057	153.996	124.336	298.850	267.057	153.996	124.336
Deduções	(47.955)	(38.208)	(24.203)	(17.269)	(47.955)	(38.208)	(24.203)	(17.269)
PASEP	(8.554)	(6.816)	(4.317)	(3.081)	(8.554)	(6.816)	(4.317)	(3.081)
COFINS	(39.401)	(31.392)	(19.886)	(14.188)	(39.401)	(31.392)	(19.886)	(14.188)
Receita líquida	476.755	394.463	239.583	182.364	476.755	394.463	239.583	182.364

As receitas de comunicação e auxílio à navegação aérea, que são compostas pela receita de navegação aérea doméstica e internacional e pela receita de comunicação de controle de aeródromo e aproximação doméstica e internacional, são originadas em razão da prestação de serviços às companhias aéreas que operam voos que trafegam no espaço aéreo brasileiro. A cobrança desses serviços é feita pelo DECEA que efetua o repasse correspondente à NAV Brasil. A Companhia não exerce qualquer ingerência sobre os procedimentos de cobrança ou sobre o recebimento dos valores, os quais são integralmente administrados pelo DECEA.

A variação positiva da receita no período apresentou crescimento de 21% em relação ao trimestre de 2025, em função do desempenho do setor de aviação comercial. Esse resultado reflete o aumento do número de voos e de passageiros transportados, a ampliação da malha aérea pelas companhias nacionais e internacionais, a maior utilização do espaço aéreo brasileiro, a retomada gradual das operações em mercados anteriormente retraídos e os reajustes tarifários aplicáveis aos serviços de navegação aérea. Além disso, o aquecimento da atividade econômica e do turismo contribuiu para a elevação da demanda por transporte aéreo, impactando positivamente a arrecadação dos serviços prestados.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Adicionalmente, contribuiu para esse resultado a atualização da ICA 12-35, referente à Sistemática de Remuneração dos Serviços de Navegação Aérea, promovida pela Portaria DECEA nº 1.864/ATAN1, de 11 de setembro de 2025.

A revisão normativa proporcionou a adequação dos critérios de remuneração dos serviços prestados, refletindo-se positivamente na evolução das receitas auferidas no período.

32. Despesas por natureza

Os custos dos serviços prestados e as despesas gerais e administrativas são compostas pelos seguintes grupos:

Custos e despesas gerais e administrativas	Consolidado				Controladora			
	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Pessoal, obrigações diretas e indiretas (a)	227.812	192.240	116.454	97.116	224.871	192.240	114.843	97.116
Serviços contratados e locações (b)	27.308	37.141	14.055	19.070	26.659	37.141	13.729	19.070
Provisões Trabalhistas - Cedidos	479	-	479	-	-	-	-	-
Utilidades - serviços públicos	2.361	1.839	1.389	921	2.361	1.839	1.389	921
Materiais de consumo	1.735	1.180	1.207	702	1.734	1.180	1.206	702
Outros custos e despesas operacionais (c)	8.538	6.574	5.175	3.788	8.338	6.574	5.057	3.788
Taxa sobre repasse de navegação aérea	6.912	5.695	3.475	2.629	6.912	5.695	3.475	2.629
Impostos, taxas e contribuições	1.303	853	606	380	1.276	853	592	380
Aluguéis de Imóveis (b)	34	-	21	-	-	-	-	-
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa (d)	78.364	55.901	42.847	10.350	78.364	55.901	42.847	10.350
Provisão para contingências	2.924	1.616	1.733	310	2.924	1.616	1.733	310
Perdas com execuções judiciais	253	124	147	13	253	124	147	13
Provisão para perdas no estoque	-	160	-	32	-	160	-	32
Provisão para serviços contratados	381	-	196	-	-	-	-	-
Provisão da participação dos empregados nos lucros	326	-	326	-	326	-	326	-
Remuneração variável anual da diretoria executiva	-	(2)	-	(2)	-	(2)	-	(2)
Depreciações e amortizações (e)	4.924	8.699	2.658	6.555	4.924	8.699	2.658	6.555
Total	363.654	312.020	190.768	141.864	358.942	312.020	188.002	141.864

O principal gasto da Companhia é com pessoal cujo total foi de R\$ 224.871 (R\$ 192.240 em 30/06/2025) e correspondeu a 63% do total.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Os custos dos serviços prestados e as despesas gerais e administrativas estão detalhadas nos quadros abaixo:

Custo dos serviços prestados	Consolidado				Controladora			
	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Custo dos serviços prestados								
Pessoal	101.485	86.599	52.677	44.197	101.485	86.599	52.677	44.197
Obrigações diretas com pessoal	65.839	54.214	34.259	27.431	65.839	54.214	34.259	27.431
Obrigações indiretas com pessoal	29.669	27.085	14.421	13.424	29.669	27.085	14.421	13.424
Serviços contratados e locações	11.779	11.300	6.410	6.134	11.779	11.300	6.410	6.134
Utilidades - serviços públicos	2.327	1.757	1.372	881	2.327	1.757	1.372	881
Depreciação e amortização	3.658	6.201	2.060	4.621	3.658	6.201	2.060	4.621
Materiais de consumo	1.150	965	719	585	1.150	965	719	585
Outros custos operacionais	7.341	5.389	4.472	3.022	7.341	5.389	4.472	3.022
Taxa sobre repasse de navegação aérea	3.948	3.517	2.040	1.638	3.948	3.517	2.040	1.638
Impostos, taxas e contribuições	133	120	26	18	133	120	26	18
Total	227.329	197.147	118.456	101.951	227.329	197.147	118.456	101.951

Despesas gerais e administrativas	Consolidado				Controladora			
	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Despesas gerais e administrativas								
Pessoal	14.224	11.933	7.515	6.072	12.536	11.933	6.667	6.072
Obrigações diretas com pessoal	10.329	9.043	5.492	4.412	9.202	9.043	4.796	4.412
Obrigações indiretas com pessoal	6.266	3.366	2.090	1.580	6.140	3.366	2.023	1.580
Provisões Trabalhistas - Cedidos	479	-	479	-	-	-	-	-
Serviços contratados e locações	15.529	25.841	7.645	12.936	14.880	25.841	7.319	12.936
Utilidades - serviços públicos	34	82	17	40	34	82	17	40
Materiais de consumo	585	215	488	117	584	215	487	117
Outras despesas operacionais	1.197	1.185	703	766	997	1.185	585	766
Taxa sobre repasse de navegação aérea	2.964	2.178	1.435	991	2.964	2.178	1.435	991
Impostos, taxas e contribuições	1.170	733	580	362	1.143	733	566	362
Aluguéis de Imóveis	34	-	21	-	-	-	-	-
Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	78.364	55.901	42.847	10.350	78.364	55.901	42.847	10.350
Provisão para contingências	2.924	1.616	1.733	310	2.924	1.616	1.733	310
Perdas com execuções judiciais	253	124	147	13	253	124	147	13
Provisão para perdas no estoque	-	160	-	32	-	160	-	32
Provisão para serviços contratados	381	-	196	-	-	-	-	-
Provisão da participação dos empregados nos lucros	326	-	326	-	326	-	326	-
Remuneração variável anual da diretoria executiva	-	(2)	-	(2)	-	(2)	-	(2)
Depreciações e amortizações	1.266	2.498	598	1.934	1.266	2.498	598	1.934
Total	136.325	114.873	72.312	39.913	131.613	114.873	69.546	39.913



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

a) Pessoal, encargos diretos e indiretos

	Consolidado				Controladora			
	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Pessoal	115.709	98.532	60.192	50.269	114.021	98.532	59.344	50.269
Obrigações diretas com pessoal	76.168	63.257	39.751	31.843	75.041	63.257	39.055	31.843
Obrigações indiretas com pessoal	35.935	30.451	16.511	15.004	35.809	30.451	16.444	15.004
Total	227.812	192.240	116.454	97.116	224.871	192.240	114.843	97.116

O resultado reflete as principais rubricas de pessoal que tiveram variação positiva nos salários em 30 de junho de 2026. Em agosto de 2025, ocorreu a promoção por antiguidade de 865 empregados, resultando em acréscimo médio de 1,03% sobre o salário base dos promovidos, com impacto aproximado de 1% na folha de pagamento. Em dezembro de 2025, em virtude da aprovação do Acordo Coletivo de 2025/2027, foi aplicado reajuste geral de 5,53% sobre os salários, além do impacto decorrente do reequilíbrio salarial em virtude da adesão de parte dos empregados ao novo Plano de Cargos e Salários – PCS da NAV Brasil. Em maio de 2026, foi aplicado o índice de 5,11% sobre a tabela salarial e os benefícios vigentes em 30 de abril de 2026, previsto no ACT 2025/2027, que gerou variação positiva com reflexos em salários e encargos.

b) Serviços contratados e locações

	Consolidado				Controladora			
	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Conservação e limpeza	2.067	1.984	1.088	977	2.067	1.984	1.088	977
Contratação de mão-de-obra	432	345	227	112	432	345	227	112
Aluguéis de Imóveis	34	-	21	-	-	-	-	-
Segurança e vigilância	1.138	1.694	575	931	1.138	1.694	575	931
Locação de software	-	363	-	-	-	363	-	-
Serviços técnicos especializados	10.145	12.359	5.029	6.711	9.534	12.359	4.731	6.711
Auditoria externa	124	9	8	9	106	9	-	9
Estagiários	161	185	76	91	161	185	76	91
Locação de equipamentos - TI	55	51	28	24	55	51	28	24
Manutenção dos sistemas e equipamentos	4.050	3.795	2.202	2.039	4.050	3.795	2.202	2.039
Armazenagem, guarda ou depósito de bens	9	7	5	4	9	7	5	4
Serviços de informática	8.536	6.002	4.525	2.920	8.516	6.002	4.505	2.920
Intermediação e agenciamento	324	76	292	38	324	76	292	38
Serviços técnicos prestados pela Infraero	267	10.271	-	5.214	267	10.271	-	5.214
Total	27.342	37.141	14.076	19.070	26.659	37.141	13.729	19.070



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Em 30 de junho de 2026, os custos e despesas com serviços contratados e locações foram de R\$ 26.659 (R\$ 37.141 em 30/06/2025).

A rubrica apresentou uma variação negativa de R\$ 10.482, sendo relevante destacar os principais impactos que constam na composição desse resultado: a variação negativa de R\$ 10.004 decorrente da retirada dos serviços do contrato de serviços técnicos prestados pela INFRAERO e de R\$ 2.934 relativo aos serviços técnicos de BPO (Business Process Outsourcing) prestados pela Deloitte para atividades de retaguarda administrativa (Back Office), além de outras variações positivas.

c) Outros custos e despesas operacionais

A variação positiva em 30 de junho de 2026 foi de R\$ 1.764 em outros custos e despesas operacionais que totalizou R\$ 8.338 (R\$ 6.574 em 30/06/2025), sendo relevante destacar os principais impactos que constam na composição desse resultado: A variação positiva no período de R\$ 305 em diárias de viagens e de R\$ 907 em serviços técnicos especializados. Além de pequenas variações negativas.

d) Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa

A variação positiva em 30 de junho de 2026 foi de R\$ 22.463 em perda estimada para créditos de liquidação duvidosa que totalizou R\$ 78.364 (R\$ 55.901 em 30/06/2025).

e) Depreciações e amortizações

O processo de migração para o novo sistema de controle patrimonial, gerou ajustes nos registros de depreciação acumulada de determinados ativos, conforme informado nas Demonstrações Financeiras Anuais Individuais e Consolidadas de 2025. O impacto da variação negativa em 30 de junho de 2026 foi de R\$ 3.775 em depreciações que totalizou R\$ 4.924 (R\$ 8.699 em 30/06/2025).

33. Remuneração aos empregados

As remunerações de empregados, incluindo os ocupantes de funções de confiança, relativas a 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025 foram as seguintes, em R\$:

Empregados	30/06/2026	31/12/2025
Maior remuneração	47.687	43.189
Remuneração média	12.985	12.180
Menor remuneração	3.091	2.940



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

A quantidade total de empregados em 30 de junho de 2026 é de 1.580.

O valor médio global dos benefícios oferecidos aos empregados em 30 de junho de 2026 soma R\$ 5.955.

Em decorrência da Lei 15.177, de 23 de julho de 2025, que estabelece a reserva mínima de participação de mulheres em conselho de administração, a Companhia informa que está atendendo a reserva mínima de 30%.

34. Outras despesas

Em 30 de junho de 2026, foram realizados ajustes decorrentes do inventário aprovados pela Diretoria Executiva, conforme nota explicativa 9.

	Consolidado				Controladora			
	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Despesas com perdas estimadas no estoques	(120)	-	(44)	-	(120)	-	(44)	-
(-) Despesas com perdas estimadas no estoque - reversão	912	-	243	-	912	-	243	-
Perdas na alienação do imobilizado	(7)	-	-	-	(7)	-	-	-
Perda de estoque	(900)	-	-	-	(900)	-	-	-
Doações a entidades civis	(6)	-	(3)	-	(6)	-	(3)	-
Total	(121)	-	196	-	(121)	-	196	-

35. Outras receitas

São receitas relativas aos credenciamentos bancários que se referem ao processamento da folha de pagamento, desconto de fornecedores e atendimento extraordinário de aeronaves.

	Consolidado				Controladora			
	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Credenciamentos bancários da folha de pagamento	341	373	179	150	341	373	179	150
Taxa de concurso	1.494	-	1.494	-	1.494	-	1.494	-
Desconto de fornecedores	-	69	-	41	-	69	-	41
Atendimento extraordinário de aeronaves	2	111	1	60	2	111	1	60
Ajustes de estoque	1.371	-	-	-	1.371	-	-	-
Total	3.208	553	1.674	251	3.208	553	1.674	251

A variação positiva em 30 de junho de 2026, foi em função dos ajustes decorrentes do inventário aprovados pela Diretoria Executiva, conforme nota explicativa 9, totalizando o saldo em Ajustes de estoque de R\$ 1.371, além da taxa para realização do concurso da NAV Brasil de R\$ 1.494.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

36. Resultado financeiro

Os valores relacionados aos rendimentos sobre aplicações financeiras são um reflexo dos montantes aplicados e da taxa de rentabilidade.

	Consolidado				Controladora			
	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
Receitas financeiras	23.093	13.919	11.641	7.126	22.548	13.919	11.357	7.126
Rendimentos sobre aplicações financeiras	15.486	10.893	7.921	5.108	14.946	10.893	7.639	5.108
Atualização monetária	1.202	465	638	250	1.197	465	636	250
Juros recebidos de acordos	2.657	-	2.657	-	2.657	-	2.657	-
Encargos sobre faturas em atraso	3.748	2.561	425	1.768	3.748	2.561	425	1.768
Despesas financeiras	(2.065)	(1.424)	(728)	(454)	(2.064)	(1.424)	(728)	(454)
Atualização monetária	(1.734)	(1.228)	(499)	(416)	(1.734)	(1.228)	(499)	(416)
Despesas bancárias	(113)	(11)	(92)	(11)	(112)	(11)	(92)	(11)
Variação cambial	(218)	(185)	(137)	(27)	(218)	(185)	(137)	(27)
Resultado financeiro líquido	21.028	12.495	10.913	6.672	20.484	12.495	10.629	6.672

Em 30 de junho de 2026, os rendimentos das aplicações financeiras no Fundo de Aplicações Específicas – FAE e no FAE2 obtiveram rentabilidades de 99,34% e 99,72%, respectivamente, em comparação com o IRF-M1 no mesmo período. O IRF-M1 acumulado no segundo trimestre de 2026 foi de 6,63%.

A variação positiva das receitas financeiras correspondentes às atualizações monetárias é relacionada a atualização com base na SELIC mensal do IRPJ e CSLL a compensar e do Saldo Negativo de IRPJ e CSLL, conforme nota explicativa 10.

A variação positiva dos juros recebidos de acordos é relativa aos valores repassados pelo DECEA provenientes dos juros das parcelas dos Reparcamentos dos Termos de Compromissos e Confissão de Débitos das companhias aéreas, que em 30 de junho de 2026 totalizaram o valor de R\$ 2.657. Além dos encargos sobre faturas em atraso que totalizaram o valor de R\$ 3.748.

As despesas com atualização monetária são referentes a encargos financeiros decorrentes da aplicação da taxa SELIC sobre os juros sobre o capital próprio de 2025 que foram pagos em maio de 2026 e reconhecidas em conformidade com o Decreto 2.673/98.

37. Imposto de renda e contribuição social diferidos

A Companhia passou a registrar mensalmente os impactos do imposto de renda e contribuição social diferidos.

Em 30 de junho de 2026, o valor contabilizado foi de R\$ 82.140.



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

	Consolidado				Controladora			
	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	01/04/2026 a 30/06/2026	01/04/2025 a 30/06/2025
(+) Imposto de renda diferido	83.270	-	31.053	-	81.961	-	30.432	-
(+) Contribuição social diferida	29.977	-	11.178	-	29.506	-	10.955	-
(-) Imposto de renda diferido	(21.564)	-	-	-	(21.564)	-	-	-
(-) Contribuição social diferida	(7.763)	-	-	-	(7.763)	-	-	-
Total	83.920	-	42.231	-	82.140	-	41.387	-

A variação positiva em 30 de junho de 2026 de R\$ 82.140 foi ocasionada, principalmente, em função da constituição de provisão da PECLD no 2º trimestre de 2026, além de outras provisões e reversões, conforme nota explicativa 14.

38. Recursos da União recebidos em transação não formalizada

A Companhia monitora os bens da União, recebidos em transação não formalizada, que são mantidos nas suas dependências em contas do ativo e do passivo, as quais não têm contrapartida nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas. Por se tratar de recursos relacionados à atividade de navegação aérea, esses bens foram fisicamente transferidos à Companhia quando de sua constituição e cisão parcial da Infraero.

Na ausência de instrumento formal que discipline a transação entre a União e a Companhia, que estabeleça a extensão dos direitos e obrigações das partes e, assim, permitir identificar todos os fatos, circunstâncias e demais condições relativas à substância econômica da transação, inclusive a atribuição de valor econômico aos bens e mecanismos de indenização em caso da substituição/retirada desses bens, a NAV Brasil não registra tais bens em seu patrimônio.

O quadro a seguir demonstra a movimentação dos bens móveis e imóveis da União, utilizando as premissas anteriormente adotadas pela Infraero:

	Controladora						
	30/06/2026						31/12/2025
	Taxa de Depreciação	Adições/ Exclusões	Baixas	Ajustes	Transferências	Valor Líquido	Valor Líquido
Bens móveis da União	10% a 20% a.a.	-	-	-	-	18.362	18.362
Imóveis e benfeitorias da União	4% a.a.	-	-	-	-	56.166	56.166
Custo		-	-	-	-	74.528	74.528
Depreciações e amortizações acumuladas		(950)	-	-	-	(56.595)	(55.645)
Total		(950)	-	-	-	17.933	18.883



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

Em decorrência da ausência de formalização, a NAV Brasil está impossibilitada de estimar a extensão dos direitos e obrigações associados a tais recursos e assim, não é possível mensurar seu valor nem determinar a contrapartida do eventual reconhecimento desses ativos que estão sendo mantidos em contas do ativo e do passivo.

No âmbito do processo de conciliação entre as posições físico-operacional e contábil (cotejamento físico contábil), a Companhia mantém tratativas contínuas com o DECEA, com vistas à formalização e ao cumprimento do cronograma para entrega dos Termos de Cessão de Uso.

Embora o cronograma tenha sido estabelecido com ações previstas para os primeiros meses de 2026, segundo informações obtidas com a Divisão de Patrimônio do DECEA (DPAT), o cronograma encontra-se em fase de reprogramação, com retomada aguardando o resultado de consulta da DPAT à Secretaria de Economia e Finanças da Aeronáutica (SEFA). Assim, não foram identificadas alterações nos recursos recebidos em transações não formalizadas, uma vez que os respectivos termos e condições ainda não foram disponibilizados.

A Companhia irá utilizar o manual de procedimento contábil, caso os Termos emitidos sejam iguais, para o registro dos bens que guardam relação com os Recursos da União recebidos em transação não formalizada constantes na nota explicativa 4a.

Além dos bens móveis e imóveis da União, foram identificados materiais diversos mantidos em almoxarifado no montante de R\$ 213.

39. Eventos subsequentes

A administração da Companhia informa que, até a presente data, foi identificado apenas o evento subsequente abaixo que não impacta as demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao exercício encerrado em 30 de junho de 2026.

Reforma Tributária

A Reforma Tributária sobre o consumo, instituída pela Emenda Constitucional nº 132/2023 e regulamentada por legislações complementares posteriores, estabelece a substituição gradual de tributos atualmente incidentes sobre a receita e o consumo — tais como PIS, COFINS, ICMS e ISS — por novos tributos, incluindo a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e o Imposto Seletivo (IS), com início de vigência a partir de 2026 e período de transição previsto até 2033.

Em 30 de junho de 2026, a NAV Brasil encontra-se em fase de avaliação dos potenciais impactos da referida reforma em suas operações, sistemas, processos e demonstrações



NAV Brasil Serviços de Navegação Aérea S.A.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025

(Em milhares de reais)

contábeis. Até o momento, não foi possível mensurar, com razoável segurança, os efeitos financeiros decorrentes das mudanças tributárias, em função da complexidade do novo modelo e da necessidade de regulamentações adicionais e interpretações técnicas.

Dessa forma, não foram reconhecidos efeitos nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de 30 de junho de 2026, sendo que eventuais impactos serão apropriados prospectivamente, à medida que se tornem mensuráveis e que a Companhia conclua suas análises internas.

A Companhia reitera seu compromisso com a transparência e a divulgação de informações relevantes em conformidade com as normas contábeis e regulamentares vigentes.

Rio de Janeiro (RJ), 14 de agosto de 2026

DIRETORIA EXECUTIVA

JOSÉ POMPEU DOS MAGALHÃES BRASIL FILHO
Presidente

MARCELO MORAES DE OLIVEIRA
Diretor de Serviços

CARLOS ROBERTO SANTOS
Diretor de Administração

LUIZ EDUARDO SANTORO
Contador
CRC – RJ-088614/O-6

